

INFORME
TRANSFERENCIA DE GESTIÓN
DEL TITULAR DE EMPRESA

(PERIODO DEL 07.10.2021 AL 01.02.2022)

POR TÉRMINO DE GESTIÓN DEL TITULAR DEL SECTOR

ANEXO 1.B

**Empresa Regional de Servicio Público de
Electricidad Electronoroeste S.A. - ENOSA**

Piura – Piura – Piura

Febrero-2022

**INFORME DE TRANSFERENCIA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LOS TITULARES DE LA
EMPRESA**

1. RESUMEN EJECUTIVO

1.1. Naturaleza Jurídica y Base Legal.

1.2. Objeto Social.

1.3. Estructura accionaria. Designación y composición del Directorio.

1.4. Síntesis de la gestión de la Empresa:

**2. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE TRANSFERENCIA DE GESTIÓN DE LA
EMPRESA**

2.1 Información General de Titular de la Empresa.

2.2 Visión, Misión, Valores, Principios, Organigrama (Fundamentos Estratégicos)

2.3 Situación y contexto que haya potencializado u obstaculizado la consecución de su misión institucional durante el periodo a reportar. (Situación desde el inicio de la gestión a la fecha corte).

2.4 Resultados obtenidos al final de la Gestión

2.5 Asuntos de prioritaria atención institucional o agenda pendiente (para los próximos 100 primeros días de gestión):

a. Asuntos relevantes y/o urgentes prioritarios de atención de la empresa en curso

b. Recomendaciones para la adecuada continuación de la empresa

3. SECCIÓN: TRANSFERENCIA DE GESTIÓN (ingresado por la entidad)

3.1 Asuntos de prioritaria atención de la Gestión de la Empresa (para los próximos 100 primeros días de gestión)

3.2 Servicios Básicos en locales de la Empresa.

3.3 Negociación colectiva con los trabajadores de la Empresa.

3.4 Instrumentos de gestión de la Empresa en proceso de elaboración.

3.5 Conflictos Sociales que afecten a la Empresa (de corresponder).

ANEXOS 1.B.1: INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES

1. Resumen Ejecutivo

1.1. Naturaleza Jurídica y Base Legal

Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad ELECTRONOROESTE S.A. – “ELECTRONOROESTE S.A.” es la empresa encargada de brindar el servicio público de electricidad dentro de su zona de concesión (Región norte oeste del país) mediante la distribución y comercialización de energía eléctrica adquirida a empresas generadoras.

ELECTRONOROESTE S.A. se encuentra establecida de acuerdo a las leyes de la República del Perú, y su domicilio legal es Jirón Callao No. 875, Piura, Departamento de Piura. Su central telefónica es (51) (073) 284030 y su facsímil es (51) (073) 284030 Anexo 11121. ELECTRONOROESTE S.A. cuenta en la actualidad con seis (06) unidades de negocio y un (01) Servicio Mayor.

ELECTRONOROESTE S.A. fue autorizada a operar el 13 de abril de 1988, mediante Resolución Ministerial No. 082-88-EM/DGE del Ministerio de Energía y Minas, y su constitución como empresa pública de derecho privado se formalizó mediante escritura pública del 2 de Setiembre de 1988.

Base Legal

Las actividades de Electronoroeste S.A. son reguladas por el Decreto Legislativo N° 25844, Ley de Concesiones Eléctricas, promulgado el 6 de noviembre de 1992, su reglamento, Decreto Supremo N° 009-93-EM, promulgado el 19 de febrero de 1993; y sus diversas normas modificatorias y ampliatorias.

1.2. Objeto Social

La actividad principal de ELECTRONOROESTE S.A. es la distribución y comercialización de energía eléctrica dentro del área de sus concesiones autorizadas comprendidas en:

- Las Provincias de Piura, Secura, Sullana, Paita, Talara, Ayabaca, Huancabamba y Morropón del departamento de Piura.
- Las provincias de Tumbes, Contralmirante Villar y Zarumilla del departamento de Tumbes.

1.3. Estructura accionaria. Designación y composición del Directorio (de acuerdo a los supuestos de Transferencia de Gestión establecidos en la Directiva).

Estructura accionaria

CAPITAL SOCIAL	
Capital Social	217 637 708
Acciones Clase A	130 582 625
Acciones Clase B	65 282 833
Acciones Clase C	8 479
Acciones Clase D	21 763 771
TOTAL	217 637 708

Designación y composición del Directorio

N°	Apellidos y Nombres	Cargo	Situación	Fecha de Designación
Directorio				
1	Arturo Vásquez Cordano ⁽¹⁾	Presidente	Nombrado	19.06.2020 a la fecha
2	Iris Cárdenas Pino ⁽²⁾	Vice Presidente	Nombrado	19.06.2020 a la fecha
3	Luis Barranzuela Farfán ⁽³⁾	Director	Nombrado	19.06.2020 a la fecha
4	Primitivo Alejo Beltrán ⁽⁴⁾	Director	Nombrado	19.06.2020 a la fecha
5	Mario Arrospe Medina ⁽⁵⁾	Director	Nombrado	07.06.2021 a la fecha

(1) Designado por Acuerdo de Directorio N° 001-2020/004-FONAFE, publicado el 26 de mayo de 2020 en el Diario Oficial "El Peruano".

(2) Designado por Acuerdo de Directorio N° 001-2020/004-FONAFE, publicado el 26 de mayo de 2020 en el Diario Oficial "El Peruano".

(3) Designado por Acuerdo de Directorio N° 001-2020/004-FONAFE, publicado el 26 de mayo de 2020 en el Diario Oficial "El Peruano".

(4) Designado por Acuerdo de Directorio N° 001-2020/004-FONAFE, publicado el 26 de mayo de 2020 en el Diario Oficial "El Peruano".

(5) Designado por Acuerdo de Directorio N° 001-2021/003-FONAFE, publicado el 11 de mayo de 2021 en el Diario Oficial "El Peruano".

1.4. Síntesis de la gestión e la Empresa:

- Asuntos prioritarios.

Gerencia Comercial

- Formulación de los equipos para el diseño de nuevos productos y comercialización de energía, a fin de afrontar la competencia en el mercado libre, esta acción está en proceso de maduración, priorizando las tareas orientadas al incremento de ventas.
- Adaptación de estructura orgánica para la atención de tareas que resultan de implementación de aplicaciones, exigencias del mercado, regulatorias y cambios en la gestión en su proceso de adaptación de prácticas digitales
- Para afrontar el Proceso Regulatorio del Valor Agregado de Distribución (VAD) que fijará las tarifas en Distribución para el periodo 2023 - 2027; se ha designado al Equipo de Trabajo Regional y Corporativo, establecido el cronograma de actividades y los plazos para la presentación de los estudios previos.
- Reforzar las actividades de fidelización para afrontar el Proyecto de ley N° 6010-2020-CR, tiene por objeto otorgar a las Mypes el derecho de elegir si acceden al Mercado Libre de Electricidad o permanecer en el Mercado Regulado de Electricidad, estableciendo para ello el límite de potencia para los suministros sujetos al régimen de regulación de precios es fijada en 50 kW, esto implicaría una mayor dinámica en este segmento de clientes.

Gerencia de Administración y Finanzas

- Realizar un inventario de Activos Fijos a nivel regional, considerando que el ultimo inventario se realizó en el año 2005 a cargo de los Sres. VCHI.
- Realizar el saneamiento de inmuebles
- A partir del 08 de agosto de 2021, Enosa ingresó al régimen de la Ley de Contrataciones el Estado, para las contrataciones de bienes, servicios y obras; se continua con la capacitación del personal de áreas usuarias Capacitación y certificación del personal de la OEC.
- Adecuación del cuadro de asignación de personal.
- Continuidad de la atención médica y psicológica a los trabajadores con contagio de la COVID-19.

- Gestionar líneas de crédito para financiamientos de largo plazo, considerando que solo estamos autorizados a solicitar financiamientos de corto plazo, lo que merma nuestra capacidad operativa.
- Gestionar ante FONAFE la reinversión de dividendos del periodo 2021

Gerencia de Desarrollo y Control de Gestión

Para la Gerencia de Desarrollo y Control de Gestión se consideran como asuntos prioritarios los siguientes:

- Certificación de los Sistemas de Gestión basados en las normas ISO 14001:2015 – Gestión Ambiental e ISO 45001:2018 – Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- La reducción de accidentes laborales y de enfermedades ocupacionales.
- Controlar el contagio con COVID-19 en sus trabajadores.
- Renovación de la infraestructura de comunicaciones e intranet de la empresa.
- Seguimiento del cumplimiento de metas del Plan Estratégico, Plan Operativo y Convenio de Gestión.
- Control de ejecución presupuestal.
- Seguimiento y control de las actividades de fiscalización eléctrica, seguridad y salud en el trabajo y medio ambiente.
- Garantizar un entorno de trabajo seguro para los colaboradores.
- Reducción de la Siniestralidad laboral y costos asociados.

Gerencia Técnica

- Reprogramación de Proyectos de inversión que se encuentran desfasados.
- Ejecución del proyecto para la construcción y puesta en operación de SET Valle del Chira.
- Retraso en la ejecución de proyectos de SET MAT (DGE) y PIT vigentes, limitan la atención de nuevas cargas.

- Logros.

Gerencia Comercial

- Recuperación e incremento de los estándares de las Actividades de Facturación: lectura de medidores y reparto de recibos, que se afectaron por causa de la pandemia.
- Mejora de los indicadores de gestión más relevantes como el número de clientes y energía vendida
- Con los recursos disponibles se viene afrontando desde inicio de pandemia, las actividades de toma de lectura en clientes importantes en media tensión, teniendo casos reducidos de reclamos u observaciones por facturación.
- Se ha logrado reemplazar 1 765 medidores en clientes importantes, con tecnología AMI.
- Se vienen realizando las pruebas de integración al sistema de gestión de mediciones PrimeStone, a 711 suministros.
- Se implementó desde el marzo 2021; la realización de comités de factibilidades con el objetivo de mejorar los plazos de respuesta a solicitudes de suministro de energía.

Gerencia de Administración y Finanzas

- Obtener un dictamen limpio en la Auditoría Externa del ejercicio 2021 realizada por la Sociedad de Auditoría Taboada & Asociados Sociedad Civil, que presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos la situación financiera, asimismo su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los años determinados en esas fechas, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

- De acuerdo al artículo 229 de la Ley General de Sociedades, ENOSA ha llegado en la Reserva Legal al tope del 20% del Capital Social, al no tener pérdidas acumuladas para aplicarlas, se debe gestionar su capitalización, por el importe acumulado al 31.12.202 de S/ 43,527,541.30, lo cual determinaría que nuestro Capital Social se incremente de S/ 217,637,708 a S/ 261,165,249, mostrando un capital mucho más solvente.
- Se ha efectuado un saneamiento del Capital Adicional por S/19,084,322.37 por las Obras de BANVIP, en consenso con FONAFE, reclasificando a Resultados Acumulados.
- Cumplimiento de la ejecución del PAC 2021 a un 98.70 % al 31 de diciembre de 2021.
- Diseño e implementación de la plataforma WEB de proveedores, que permite a los proveedores ingresar sus comprobantes de pago y verificar en línea el estado del trámite hasta el pago.
- Primer puesto de Buenas Prácticas en Gestión Logística Séptimo Encuentro Nacional de la Red de Logística de la Corporación de Fonafe.
- Diseño e implementación de la plataforma WEB de Gestión de Personas, que permite: controlar y programar vacaciones, emisión de boletas de pago, control de tiempos a personal con trabajo remoto, gestión de horas extras, compensaciones, permiso y actualización de información personal.

Gerencia de Desarrollo y Control de Gestión

- Se ha reducido el número de accidentes laborales, se cerró el año 2021 con 3 accidentes laborales, ninguno de ellos asociado a la energía eléctrica.
- Al mes de diciembre 2021, se sobrepasó la meta del 100% en el cumplimiento del PASST, llegándose al 143.48% de cumplimiento (PASST: Programa anual de Seguridad y Salud en el trabajo).
- En el último trimestre no se dieron accidentes de terceros por contacto con redes energizadas.
- Se logró cumplir con los planes de trabajo de Buen Gobierno Corporativo, Sistema de control Interno, Gestión de riesgos y Sistema Integrado de Gestión.
- Se afrontó de manera exitosa las Auditorías de Certificación para los Sistemas de Gestión basados en las normas ISO 14001:2015 – Gestión Ambiental e ISO 45001:2018 – Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

Gerencia Técnica

- Cumplimiento eficiente de los procedimientos de Osinergmin (074, 091, ERACMF, NTCSE: suministro y producto) bajo el alcance técnico, que permita disminuir de procesos sancionadores bajo marco técnico.
- Atención de la totalidad de solicitudes de factibilidad de suministro.
- Aplicación de localización de fallas, aislamiento de la zona y transferencia de carga de manera automática; esto a través de reconectores y seccionadores tripolares con comunicación.
- Instalación de 172 router GPRS con SIM CARD al parque de reconectores y seccionadores de potencia de ENOSA, que permite comunicación con centro de control de operación, logrando disminuir los tiempos de interrupción y desplazamiento de las cuadrillas de emergencia.
- Se han instalado a la fecha la cantidad de 10,618 luminarias LED en todo ENOSA.
- Cambio de 2,183 postes de concreto en mal estado en redes de Media y Baja Tensión, mediante actividades de mantenimiento.
- Se instaló 74.5 km de conductor de aleación de aluminio de media tensión y 74.4 km de conductor portante de baja tensión en mal estado de conservación.
- Montaje de equipos de protección y maniobra tele operados en los sistemas eléctricos: 102 reconectores y 140 señalizadores de falla.
- Se tiene un avance de 100% en levantamiento de deficiencias por Seguridad Pública de la meta 2021 que fije Osinergmin.

- En los procesos de fiscalización de la operatividad del servicio de alumbrado público del primer y segundo semestre 2021, solo se superó la tolerancia (2%) en la zona rural en el primer semestre; para el resto de indicadores, se cumplió con mantenerlos por debajo de la tolerancia semestral (1.5% para zona urbana y 2% para zona rural).
- Subsanación del 100% de las deficiencias por Seguridad Pública de la meta 2021 que fije Osinergmin.
- Instalación de 331 extensores de línea de fuga para mejora del aislamiento en alim A1125, A1126, A1301 en 22.9 kV.
- Se realizó la poda de 15,612 árboles en redes de media tensión.

Área de Administración de Proyectos

- Avance del plan de inversiones superior al programado (100%). Se ha cumplido el 101.65% del Plan de Inversiones acumulado de enero a diciembre 2021
- Se adjudicaron y dieron inicio a tres (15) Nuevas obras, por un monto total de 69,717,687.64.0 Millones de Soles (sin IGV).

- Casos vinculados a la renovación de Cartas Fianzas por vencer.

Dada la coyuntura de la pandemia COVID-19, se implementó el trámite de carta fianza, mediante correo electrónico con cargo a regularizar la entrega física en un plazo determinado; efectuando la validación de su emisión con las Entidades Financieras correspondientes. A la fecha, todas las cartas fianzas han sido recepcionadas y contamos con las cartas fianzas originales.

- Otros asuntos que, si no es atendido oportunamente, podría generar derechos a los administrados, contratistas, etc.

Gerencia Comercial

- Velar por el fiel cumplimiento de las actividades de los contratos celebrados para la prestación de servicios (tercerizados).
- Cambios en la estructura orgánica de acuerdo a las necesidades del mercado, reforzando las áreas de comercialización, particularmente en el mercado libre.

Gerencia de Administración y Finanzas

- Proveer de información de Estados Financieros a los entes fiscalizadores en forma oportuna.
- Liquidación y pago en forma oportuna de impuestos a SUNAT.

Gerencia de Desarrollo y Control de Gestión

- Pago de compensaciones por calidad de producto de suministros por mala calidad detectada antes de pandemia.
- Ejecución de Contraste de medidores por Norma Técnica de Calidad de los Servicios Eléctricos.
- Reuniones de seguridad y salud en el trabajo con personal propio y de contratistas.
- Ejecución del Programa Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo – PASST 2021.

Gerencia Técnica

- Contar con almacenes para internamiento de material chatarra o segundo uso, y evitar que el local de la GT se acumulen materiales diversos de todas las áreas y

retrasos en las liquidaciones de servicios de mantenimiento debido a la demora en la entrega de material desmontado.

- Demora en la evaluación de estudios solicitados para remodelación de alimentadores y en la ejecución de obras de inversión.
- Implementación de cuadrillas adicionales de trabajos en línea energizada e hidrolavado, a fin de realizar correctivos y actividades preventivas sin interrupción del servicio, y de manera oportuna en la Unidades de Negocio.
- Implementación de enlaces para la transferencia de carga de los alimentadores críticos para mejora de indicadores de gestión (SAIDI).
- Continuar con la automatización de las redes de media tensión, mediante la instalación de reconectores en troncal, derivaciones importantes y enlaces entre alimentadores, a fin de operar el sistema eléctrico de ENOSA en tiempo real y en forma remota a través del SCADA.
- Finalizar evaluación del nuevo CAP y sincerar/implementar recursos acordes a la exigencia normativa actual y las metas que se pretenden alcanzar a nivel empresarial y corporativo.

2. Información general del proceso de Transferencia de Gestión de la Empresa

2.1 Información General de Titular de la Empresa

Código de la Empresa:	4047		
Nombre de la Empresa:	Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad ELECTRONOROESTE S.A.		
Apellidos y nombres del Titular de la Empresa:	Vásquez Cordano Arturo Leonardo		
Cargo del Titular de la Empresa	Presidente de Directorio Distriluz		
Fecha de inicio del periodo reportado:	07/10/2021	N° Documento de Nombramiento o designación	Acuerdo de Directorio N° 001-2020/004-FONAFE, publicado el 26 de mayo de 2020 en el Diario Oficial "El Peruano"
Fecha de fin del periodo reportado:	01/02/2022	Nro. Documento de Cese, de corresponder.	
Fecha de presentación:	09/02/2022		

2.2 Visión, Misión, Valores, Principios, Organigrama.

Visión:

Consolidarnos como empresa de distribución eléctrica moderna, eficiente y reconocida por brindar servicios de calidad responsablemente.

Misión:

Somos una empresa de distribución eléctrica que brinda servicios de calidad con excelente trato y oportuna atención, para incrementar la satisfacción y generación de valor económico, social y ambiental en nuestros grupos de interés, contribuyendo al desarrollo de nuestras áreas de influencia y la mejora continua de la gestión, con tecnología, seguridad y talento humano comprometido, que hace uso de buenas prácticas de gestión.

Valores:

1. Excelencia en el Servicio

Buscamos la excelencia en la gestión de nuestros procesos y en el servicio que brindamos a nuestros clientes externos, clientes internos y a nuestros grupos de interés en general, con el objetivo de agregar valor y superar las metas que nos trazamos.

2. Compromiso

Somos una empresa comprometida con el desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores, de las comunidades, de los ciudadanos y al país con el objetivo de agregar valor y superar las metas que nos trazamos.

3. Integridad

Actuamos basados en principios éticos, siendo consecuentes, honestos, veraces y justos. Respetamos la diversidad en todos sus sentidos, la pluralidad de opiniones y creencias en base a las normas establecidas.

4. Innovación

Fomentamos el desarrollo de nuevas ideas que optimicen servicio y productos cuestionando nuestros procesos y procedimientos con el fin de buscar la mejora continua y generar mayor valor.

5. Pasión por el Cliente

Sabemos que nuestro foco principal es lograr la satisfacción plena de nuestros clientes internos y externos. Por ello, mantenemos una actitud centrada en el cliente y en la colaboración, buscando conocer sus necesidades para lograr su atención.

Principios para la acción:

1. Eficiencia y Generación de Valor

Actuamos con eficiencia y vocación de servicio al cliente, generando valor para las empresas de nuestra corporación, los ciudadanos y el país. Encaminamos todas nuestras acciones al logro de nuestros objetivos, optimizando el uso de recursos.

2. Responsabilidad

Cumplimos con nuestros objetivos haciéndonos cargo de los resultados y las consecuencias que pueden tener nuestras decisiones y actos en la empresa, la sociedad y el medio ambiente.

3. Transparencia

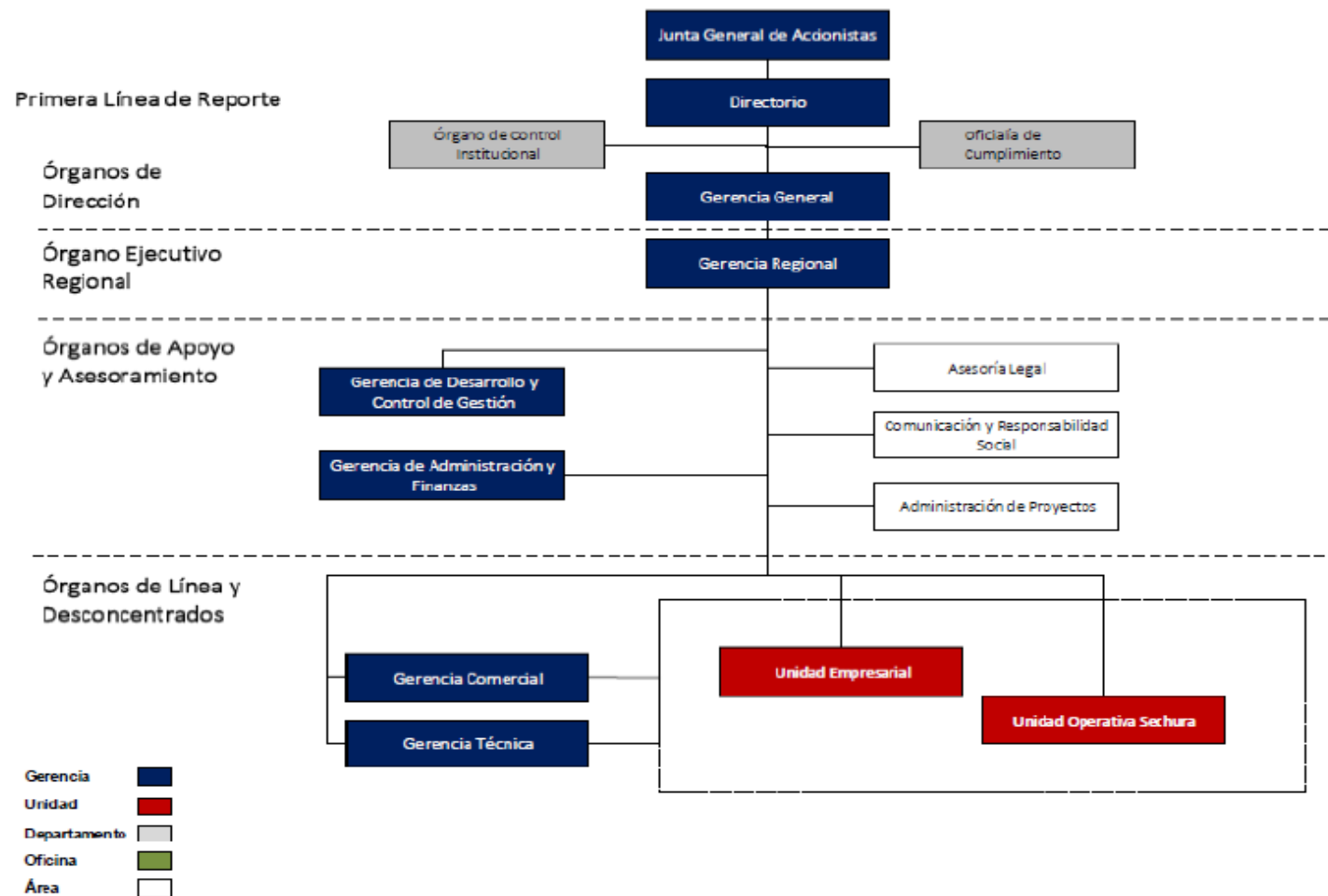
Somos honestos y transmitimos a la sociedad información de la gestión de forma veraz, clara y oportuna.

4. Flexibilidad al cambio, dinamismo y proactividad

Nos anticipamos a los cambios, siendo proactivos, innovadores y con una actitud flexible a iniciativas y mejora de los procesos que nos permiten un mayor dinamismo como empresa.

5. Enfoque al cliente externo, atención oportuna y asertividad, trabajo en equipo

Contamos con un enfoque integral ante las necesidades y expectativas de nuestros clientes, generando acciones con equipos multidisciplinarios para una atención oportuna y asertiva.

Organigrama:


**2.3 Situación y contexto que haya potencializado u obstaculizado la consecución de su misión institucional durante el periodo a reportar.
(Situación desde el inicio de la gestión a la fecha corte).**

Situaciones que han potencializado la consecución de su misión institucional:

Gerencia Comercial

Atender de manera oportuna los requerimientos relacionados al servicio público de electricidad, cumpliendo con los estándares de calidad establecidos en la normativa vigente, a fin de incrementar la satisfacción de nuestros clientes.

Dada la situación presentada por la pandemia, se realizó inmediata implementación de medios virtuales de atención al cliente considerando para ello una interacción virtual que garantice la seguridad de salud de nuestros clientes y trabajadores, asimismo lograr la satisfacción de nuestros clientes, entre dichos medios tenemos:

- Implementación de módulos virtuales en Oficinas Atención al Cliente para atención de nuevos suministros, consultas, quejas, reclamos.
- Facilidades de pagos de recibos a través de agentes bancarios y centros recaudación (agentes bancarios del BCP, Scotiabank, Interbank, Globlokas, Western Unión, Banco Nación, etc.) a través de internet las 24 horas del día, los 7 días de la semana; asimismo adecuación de nuestro sistema comercial para el pago de Recibo del servicio de Electricidad de uno o más de varios pendientes y evitar acumulación de deuda.
- Mensajería IVR: implementada en nuestros números corporativos con información de relevancia para el cliente.
- Intensificación de atención mediante Redes sociales: Facebook, WhatsApp y correo electrónico.
- Video llamadas con nuestros clientes vía plataformas virtuales al inicio de la pandemia.

Mayor número de nuevos clientes respecto a lo previsto a diciembre 2021 acumulado; situación positiva en cuanto a la captación tanto por crecimiento vegetativo de clientes como por la culminación de obras de electrificación que se vio afectado el 2020.

Gerencia de Administración y Finanzas

- La digitación de las transacciones por sistemas virtuales, por motivo de la pandemia.
- Reuniones virtuales de coordinación.
- Aprobaciones y autorizaciones por medios virtuales.
- Reanudación progresiva de las actividades económicas, promovió una mayor participación de los postores en los procedimientos de selección.
- Diseño e implementación de la plataforma WEB de proveedores, que permite a los proveedores ingresar sus comprobantes de pago y verificar en línea el estado del trámite hasta el pago.
- Diseño e implementación de la plataforma WEB de Gestión de Personas, que ha permitido sistematizar procesos para una gestión de autoservicio del colaborador.

Gerencia de Desarrollo y Control de Gestión

- El uso de la tecnología ha facilitado realizar las gestiones de manera más ágil y efectiva.
- A consecuencia de la pandemia por el COVID-19, el Gobierno emitió los DU 035-2020- PCM y DU 062-2020 – PCM relacionado a la inaplicación de la Norma Técnica de Calidad de los Servicios Eléctricos (NTCSE), no dando lugar al pago de compensaciones por la mala calidad detectada durante el periodo de emergencia; en cuanto a calidad de suministro (interrupciones) y mala calidad de producto de nuevas mediciones ejecutadas en periodo de pandemia.

Gerencia Técnica

- La instalación y operación de 101 reconectores y 18 seccionadores tripolares, así como de 78 equipos de comunicación (Reuter), permitieron automatizar en gran medida las redes de media tensión en el marco del proyecto piloto PITEC, asumiendo el control remoto del equipamiento de protección y maniobra y mejorando nuestra respuesta en tiempo real ante las distorsiones e interrupciones del servicio, reflejándose en una mejor calidad del servicio eléctrico y en nuestros indicadores de gestión técnica.
- Instalación de cubiertas aislantes para reducir interrupciones por ardillas y aves en redes de media tensión y transmisión.
- Adquisición de cámaras termográficas y de efecto corona, para maximizar los beneficios del mantenimiento predictivo en nuestras instalaciones de media tensión y transmisión eléctrica.

Situación que ha obstaculizado la consecución de la misión:

Gerencia de Administración y Finanzas

- Activación oportuna de las Obras transferidas por el MEM, por no contar con los expedientes ni las Resoluciones Ministeriales.
- Respecto a la atención oportuna de los requerimientos o riesgo de desabastecimiento, se han presentado solicitudes de ampliación de plazo por parte de postores adjudicados en compras corporativas. Estas situaciones fueron superadas, minimizando el impacto en las operaciones de la empresa.
- Menor recaudación; durante este periodo, los ingresos de recaudación por la cobranza de recibos de energía se vieron afectados por efectos de la pandemia COVID-19, generado un déficit económico en nuestro flujo de caja, debiendo recurrir a Financiamientos para afrontar los compromisos asumidos como compra de energía, pago de remuneraciones, servicios de terceros por las actividades técnicas, comerciales, etc.
- Por efectos de pandemia:
- Personal con licencia con goce de haber: generación de compensaciones.
- Personal con contagio: disminución de la operatividad, diagnósticos de estrés y ansiedad.

- Fallecimiento de familiares de trabajadores: personal reportó diagnósticos de estrés y ansiedad.

Gerencia de Desarrollo y Control de Gestión

- La afectación en la salud del personal y de contratistas limitó la ejecución de los programas.
- Debido al estado de emergencia se presentó incertidumbre en algunos proveedores generando que algunos procesos no se adjudiquen y por lo tanto no se cumpla con parte de las metas proyectadas.

Gerencia Técnica

- La Pandemia del COVID_19 viene impactando en la capacidad operativa de las contratistas de servicios de operación y mantenimiento de las instalaciones eléctricas, así como al personal de supervisión por los contagios que conllevan al aislamiento obligatorio del personal. Esta situación no permitió desarrollar plenamente los mantenimientos programados en las redes eléctricas. Asimismo, durante el periodo de cuarentena, se tuvieron dificultades para transitar por la vía pública, toda vez que las cuadrillas debieron superar diversos controles policiales, militares y hasta de rondas campesinas, los cuales retrasaron en algunos casos la reposición del servicio eléctrico.
- Los procesos de contratación de empresas se han visto prolongados por los plazos que conlleva el proceso logístico, más aún en los casos de ausencia de postes, no ha permitido la ejecución de proyectos de remodelación e inversión que favorecerían la mejora en la cargabilidad de líneas de media y baja tensión. Asimismo, se evidenció que, con la reactivación económica y el reinicio de proyectos de distinta índole a nivel regional, el suministro eléctrico se vio seriamente afectado por estas obras al dañar las instalaciones eléctricas por falta de supervisión o coordinación con el concesionario, con lo que se incrementó la cantidad de atenciones por emergencia y las fallas propias a consecuencia del debilitamiento de componentes eléctricos por las altas corrientes que provocaron estas fallas.

2.4 Resultados obtenidos al final de la Gestión.

Gerencia Comercial

- Evolución de clientes: A diciembre 2021, se registran 540 787 clientes, mayor en 23 mil clientes que diciembre 2020 (4% adicionales)
- Energía vendida promedio mes: A diciembre 2021 es de 111,2 GWH/mes, mayor en 2,8 GWH que diciembre 2020, representa el 2,6% adicionales.
- Margen Comercial: A diciembre 2021, se registra 38,8%; menor en 4,3 puntos porcentuales, ocasionada por la disminución en la tarifa, respecto al 2020.

- A pesar de los efectos de la pandemia, se han mantenido las ratios de ventas de energía en clientes importantes en media tensión, a la fecha en número de clientes libres es de 75, registrándose un incremento de la potencia contratada de 99.95 a 109.01 MW en el periodo del informe, así mismo se tiene una expectativa de crecimiento con un potencial de 86.97 MW para el presente año.

Gerencia de Administración y Finanzas

- Obtener un dictamen limpio en la Auditoría Externa del ejercicio 2021 realizada por la Sociedad de Auditoría Taboada & Asociados Sociedad Civil.
- Haber obtenido Resoluciones del Tribunal Fiscal, favorables a la Empresa por las apelaciones de las fiscalizaciones de los ejercicios 2010, 2011 y 2013.
- Cumplimiento de la ejecución del PAC 2021 a un 98.7% al 31 de diciembre de 2021.
- Cumplimiento del Modelo de Gestión Humana Corporativa en un 1007%.
- Cumplimiento de la Certificación de los Componentes del Modelo de Gestión Humana Corporativa en un 100%.
- Primer puesto de Buenas Prácticas en Gestión Logística Séptimo Encuentro Nacional de la Red de Logística de la Corporación de Fonafe.

Gerencia de Desarrollo y Control de Gestión

- Se superó satisfactoriamente las auditorías certificación en las normas ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018.
- Se realizó un adecuado control y seguimiento de los indicadores de gestión.
- Se redujo el número de accidentes laborales respecto al año 2020, se pasó de 04 accidentes a 03 accidentes el año 2021 y no se presentaron accidentes relacionados a la energía eléctrica.

Gerencia Técnica

- El indicador SAIFI Gestionable a diciembre 2021 (sin considerar las FM pendientes) fue de 5.41, presentando una variación del -31.82% respecto a valor meta de 7.93. Distribución aportó el 88.17% al indicador, Transmisión aportó el 11.57% y Generación aportó el 0.26% al valor final.
- El indicador SAIDI Gestionable a diciembre 2021 (sin considerar las FM pendientes) fue de 7.58, valor inferior a la meta 14.99, presentando una variación de -49.39%. Distribución aportó el 80.27% al indicador, Transmisión aportó el 19.04% y Generación aportó el 0.69% al valor final.
- En Enosa la Compensación proyectada por Calidad de Producto al mes de diciembre 2021 (MUS\$ 497.95), tuvo una desviación de -11.85% respecto de la meta 2021 (MUS\$ 564.85). Además, se aprecia una variación de -2.25 % respecto a lo ejecutado en el similar periodo de 2020 (M\$ 509.43)
- La compensación por NTCSE a diciembre 2021, por 241.98 MUS\$, presentó una variación de +24.71% respecto a lo compensado en el mismo periodo del 2020 que fue de 194.03 MUS\$. Con respecto a la meta de este año (336.51 MUS\$) presentó una variación de -28.09%.

Área de Administración de Proyectos

- Se ha cumplido el 101.65% del Plan de Inversiones acumulado de enero a diciembre 2021
- Se adjudicaron y dieron inicio a tres (15) Nuevas obras, por un monto total de 69,717,687.64.0 Millones de Soles (sin IGV).

2.5 Asuntos de prioritaria atención institucional o agenda pendiente (para los próximos 100 primeros días de gestión):**a) Asuntos relevantes y/o urgentes prioritarios de atención de la empresa en curso****Aspectos Operativos**

1. Afectación del personal propio por la COVID-19, lo cual tuvo un impacto adverso en las actividades técnico- comerciales y obras, se tuvo 04 trabajadores con COVID, asimismo 09 trabajadores de contratistas también resultaron afectados por el con COVID-19 entre octubre y diciembre del año 2021.
2. Afectación de la provisión de bienes y servicios de terceros por la COVID-19.
3. Riesgo de tercera ola por la COVID-19.
4. Problemas en la atención presencial y utilización de nuevos canales de atención al cliente.

Aspectos económicos

1. Riesgo regulatorio y ajustes tarifarios que afectan los ingresos de las empresas.
2. Retrasos en la atención de nueva demanda.
3. Menores ingresos por generación distribuida propia.

Aspectos Financieros

1. Incremento de las deudas por cobrar (morosidad).
2. Reducir ratio de endeudamiento.
3. Falta de Financiamiento a largo plazo.

Administrativa y Proyectos de Inversión

1. Continuar las coordinaciones con Pro Inversión.
2. Obras dentro del alcance de la ley de Contrataciones del estado.
3. Emisión de Decreto de Urgencia para liberar a las empresas de temas administrativos para la atención de cargas sanitarias y para la reactivación económica.
4. Las empresas Contratistas deben implementar monitoreo diario del personal que realiza trabajos en obras con estricto cumplimiento del Plan de Vigilancia y subsidio por el estado.

Otras contingencias

1. Riesgo de incremento de conflictividad social por tarifas, electrificación, calidad de servicio o retrasos de ejecución de obras.
2. Incorporación de trabajadores por mandato legal y/o demandas económicas.
3. Negociación colectiva.
4. Fiscalización discrecional y desmedida de parte de los organismos reguladores.

b) Recomendaciones para la adecuada continuación de la empresa

Aspectos Operativos

1. Priorizar la vacunación del personal.

Fortalecer el control para que el personal propio y contratistas, cumplan con el Plan para la vigilancia, prevención y control de la salud de los trabajadores con riesgo de exposición a SARS-COV-2 de Electronoroeste S.A., el cual está basado en los lineamientos establecidos en la R.M. N° 972-2020-MINSA y priorizar la vacunación.

2. Potenciar el financiamiento hacia las empresas contratistas hasta que logren el equilibrio económico.

3. Recomendaciones a fin de poder afrontar la tercera Ola COVID - 19:

- Monitoreo permanente a fin de mantener el abastecimiento de energía a los centros de salud y plantas de oxígeno o ampliaciones que se requieran.
- Extremar las medidas de bioseguridad con uso de doble mascarilla, careta facial, distanciamiento más de 2 metros y lavado o desinfección de las manos.
- Continuar con la toma de temperatura y llenado del Test de síntomas para COVID antes de ingresar al trabajo presencial.
- Continuar con la aplicación de pruebas de descartar COVID en forma periódica.
- Recordar que una persona vacunada puede contagiarse y puede contagiar a otras personas. Por lo tanto, así este vacunada deberá seguir con las estrictas medidas de bioseguridad.

4. Potenciar la comunicación digital con el cliente (chat bot, aplicación de Respuesta de Voz Interactiva-IVR, módulos virtuales de atención, redes sociales, correo electrónico, plataforma de oficina virtual Distriluz, pago con tarjeta, billetera electrónica, pago por internet, cajero automático para pago).

Aspectos económicos

1. Formar equipos multifuncionales (técnico-legales) integrados al resto de EDE que evalúen los impactos, motiven las apelaciones/reconsideraciones o recomienden qué escenarios de mejora interna/externa se debe implementar para ser más eficientes ante las iniciativas de cambios regulatorias.

Promover un cambio normativo y que el regulador actúe con predictibilidad en el ejercicio de sus atribuciones.

2. Coordinar con Pro Inversión y MEM para la ejecución de los proyectos de transmisión; asimismo, Revisar los flujos administrativos a mejorar, para ellos se debe identificar y eliminar los cuellos de botellas –restricciones- que originan los retrasos que afectan la atención de la nueva demanda.

Gestionar la recuperación de las acciones retrasadas en cuanto a las ampliaciones por demanda a fin de dar la cobertura adecuada a las nuevas necesidades de energía eléctrica.

3. Evaluar nuevos escenarios de modelos de negocio de Generación Distribuida de fuentes renovables -neutralidad de carbono- en el área de concesión de ENOSA (Piura, Tumbes).

Aspectos Financieros

1. Facilitar mecanismos de endeudamiento a largo plazo que permitan realizar mayores inversiones en el sector.
2. Gestionar ante las entidades correspondientes mecanismos para solicitar líneas de crédito a largo plazo, que permite reducir los financiamientos de corto plazo, los cuales afectan la liquidez de la empresa.
 - Gestionar otras formas de financiamiento para los proyectos de inversión, fidecomisos, bonos entre otros.
 - Actualizar la política de dividendos a fin que los mismos sean reinvertidos, estimulando el crecimiento de la empresa.

Administrativa y Proyectos de Inversión

1. Continuar las coordinaciones con Pro Inversión.
2. Garantizar la ampliación de régimen especial de contrataciones.
3. Emisión de Decreto de Urgencia para liberar a las empresas de temas administrativos para la atención de cargas sanitarias y para la reactivación económica.
4. Las empresas contratistas deben implementar monitoreo diario del personal que realiza trabajos en obra con estricto cumplimiento del Plan de Vigilancia y subsidio por el Estado.

Otras contingencias

1. Mapear zonas de riesgo y efectuar coordinaciones estrechas con la finalidad de atender sus requerimientos en forma oportuna.

Se recomienda prever las principales acciones de carácter técnico y comercial en aquellas localidades con posibles conflictos sociales, a fin de evitarlos; manteniendo un comportamiento netamente técnico, con apego a las normas del sector.

2. Control y supervisión del cumplimiento de normatividad laboral aplicable a actividades de intermediación y tercerización.

3. Afianzar coordinaciones con las representaciones sindicales a fin de lograr consensos favorables y cerrar pliegos en cumplimiento de normativa vigente.

Establecer una política de negociación sindical alineada a la normatividad vigente orientada a reducir riesgos de procesos arbitrales.

4. Cambio normativo que garantice la predictibilidad de los organismos fiscalizadores aportando a la prevención en las empresas; mantener reuniones con la alta dirección de los organismos fiscalizadores.

Mejorar la coordinación entre el organismo regulador y las empresas de distribución.

3.SECCIÓN: TRANSFERENCIA DE GESTIÓN

Estado situacional de la gestión e identificación de los asuntos de mayor importancia que necesitan atención inmediata por parte del Titular Entrante de la Empresa, por ser relevantes, para su funcionamiento, en relación a los asuntos de prioritaria atención (gestión administrativa, continuidad de los servicios públicos básicos, gestión documental, entre otros.)

3.1 Asuntos de prioritaria atención

1. Gestión de Planeamiento

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Plan Estratégico Institucional	Formulación del Plan Estratégico Institucional de Electronoroeste S.A. 2022-2026

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

2. Gestión de Presupuesto

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Presupuesto y Plan Operativo 2022	Ejecución y control del Presupuesto y Plan Operativo Institucional para el periodo 2022.
2	Presupuesto y Plan Operativo 2022	Gestión de reformulación del Presupuesto y Plan Operativo Institucional para el periodo 2022.

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

3. Gestión de Inversión – FBK

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
1	Mejora Centrales Térmicas (2) U.N. Sucursales	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
2	Amplia SET Tumbes	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
3	Mejora AMT 1603 y 01 SED (052-21), Paita	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
4	Remodelación del Alimentador 1095 de Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
5	Mejora 18 SED A1095 Urb Miraflores(subter a aéreo)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
6	Ampliación sala de celdas Coscomba	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
7	Remodelación del Alimentador 1934 de Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
8	Remodelación del Alimentador 1001, Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
9	Remodelación del Alimentador 1002, Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
10	Remodelación del Alimentador 1003, Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
11	Remodelación del Alimentador 1004, Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
12	Remodelación del Alimentador 1005, Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
13	Remodelación del Alimentador 1006, Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
14	Celda de acoplamiento de 10 kV para SET Sullana	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
15	Remodelación del Alimentador 1008 de Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
16	Remodelación del Alimentador 1009 de Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
17	Compensación en SET Zarumilla	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
18	Compensación en SET Chulucanas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
19	Compensación en SET Pto. Pizarro	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
20	Remodelación de Redes MT, BT en 6 SED de Sechura.	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
21	Remodelación de Redes MT, BT en 8 SED de Sechura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
22	Mejora MT y BT 25 SEDs A1071 (71) - Chulucanas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
23	Mejora AMT A1402(95), SET Huapalas - Las Lomas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
24	Mejora y amplía SEDs y BT: Tambogrande Cruceta Axo	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
25	Nva LT 60 kV Piura Oeste - Grau y SET Grau, 30 MVA	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
26	Amplia SET Los Ejidos	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
27	Mejora A1404 tramo Loma Larga – Huancabamba	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
28	Mejora MT y BT 25 SEDs de Canchaque y Huancabamba	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
29	Mejora 15 SED Huancabamba; cambio 10 a 22.9 kV	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
30	Mj MT y BT 03 SED Palambra y San Miguel El Faique	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
31	Mejora MT A1403 y BT en Santo Domingo y Chalaco	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
32	Mj MT tramo CH Nogal-Chalaco y caser Silahua-Rinco	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
33	Mejora MT y BT caseríos Pedregal y Pueblo Nuevo	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
34	Mejora BT A1406 cambio a autoportante	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
35	Línea 60 kV enlace anillo con SET Agro Aurora	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
36	Nueva SET Valle del Chira 220/60/23 kV.	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
37	Mejora y amplía SEDs y redes BT en Lagunas y axos	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
38	Mejora y amplía SEDs y redes BT en Sapillica y axo	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
39	Remodelación del Alimentador 1012 Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
40	Remodelación del Alimentador 1013, Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
41	Remodelación del Alimentador 1015, Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
42	Remodelación del Alimentador 1209, Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
43	Remodelación del Alimentador 1524, Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
44	Segunda LT 60 kV Zorritos - Tumbes	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
45	Mejora y amplía MT y BT de 20 SED's en Máncora	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
46	Mejora 21 SED del A-1302 en Pariñas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
47	Mejora AMT 1302 de la SET Malacas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
48	Mejora y amplía MT y BT 28 SEDs Pariñas y Lobitos	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
49	Mejora parcial AMT 1303 SET Malacas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
50	Mejora y amplía MT y BT de 37 SEDs en Pariñas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
51	Mejora parcial AMT 1304 de la SET Malacas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
52	Remodelación del Alimentador 1052, La Cruz, Tumbes	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
53	Mejora AMT 1060, Los Ceresos, Tumbes	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
54	Compensación en SET Paita Industrial	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
55	Compensación Los Ejidos	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
56	Amplia SET Chulucanas	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
57	Mejora AMT 1053, Zorritos, Tumbes	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
58	Remodelación de Línea a Lobitos	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
59	Ampliación: Enlaces a Nva. SET Paita Industrial	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
60	Amplia Nuevos AMT p/transferencia en Coscomba	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
61	Amplia Nuevos AMT p/transferencia en Piura Centro	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
62	Ampliación: Enlaces a Nva. SET Miguel Grau	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
63	Amp MT y BT AH V Universitaria, Tacala IV y N Hori	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
64	Celda de Línea en derivación a SET Loma Larga	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
65	Mejoramiento integral de redes de 8 SED del A-1050	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
66	Optimizar 4 SED del A-1049 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
67	Optimizar 7 SED del A-1044 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
68	Optimizar 2 SED del A-1045 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
69	Optimizar 2 SED del A-1046 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
70	Ampliación de Sala de Celdas de Malacas	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
71	Optimizar 1 SED por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
72	Optimizar 3 SED del A-1057 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
73	Nuevas SET: Talara Baja	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
74	Optimizar 2 SED del A-1059 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
75	Optimizar 2 SED del A-1052 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
76	Optimizar 1 SED del A-1053 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
77	Optimiza 8 Torres de 21 m para cruce de rio Piura	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
78	Reposición 10 Celdas MT SET Tierra Colorada	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
79	Mejora L6657 tramos E34-E70, E80-E140, E165-E200	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
80	Mejora L6665A, incluye variante tramo E09-E10-E11	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
81	Mejoramiento del A-1604.	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
82	Mejora parcial A-1023 de la SET Tierra Colorada	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
83	Mejora parcial A-1024 de la SET Tierra Colorada	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
84	Mejora parcial A-1025 de la SET Tierra Colorada	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
85	Mejora parcial A-1031 de la SET El Arenal	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
86	Mj 3 CP Yuscay, 1 AH LasLomas, 3 CP Chirinos, Suyo	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
87	Mejoramiento parcial de 08 SED del A-1011	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
88	Mejoramiento parcial de 14 SED del A-1013	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
89	Mejoramiento parcial de 24 SED del A-1209	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
90	Mejora L6658A	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
91	Mejora A1930 tramo Circunvala - Marcavelica 01 SED	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
92	Mejoramiento de 4 SED del A-1931	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
93	Mejoramiento de 1 SED del A-1001	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
94	Mejoramiento de 4 SED del A-1004	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
95	Mejoramiento de 1 SED del A-1006	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
96	Mejoramiento de 5 SED del A-1009	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
97	Mejoramiento de 2 SED del A-1943	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
98	Mejora L6658A	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
99	Mejora integral A-1071 con cambio de 10 a 22,9 kV	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
100	Mejora integral A-1402 derivación Locuto-Sta. Ana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
101	Mejora parcial A1406 tramo Malacasí-Salitral-Bigot	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
102	Refuerza cimentaciones L6665A, tramo E 37 - E55	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
103	Refuerza cimentaciones L33KV, tramo E 30 - E66	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
104	Amplia redes 02 AH y 01 AV; Urb Puyango Tumbes	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
105	Ampliación de redes en La Brea	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
106	Ampliación de redes en Pariñas	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
107	Amplia redes AH Colonia Huancabambinos - Yacila	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
108	Ampliación de redes para CVI AH Los Laureles	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
109	Amplia CP Pte Los Serranos, Querecotillo -Sullana	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
110	Amplia redes AV La Molina del Chira, Sullana	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
111	Amplia redes AH Virgen de Guadalupe, Tambogrande	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
112	Ampliacion de redes para el caserío Mocara	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
113	Ampliación de redes para 3 CP de Cura Mori, Piura	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
114	AMI & MDM (ENOSA)	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
115	AP Zona Industrial II y Ovalo Grau de Paita	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
116	AP Pte Nuevo-El Ovalo, Turicarami y Avs Sullana	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
117	AP en 05 zonas de Piura Paita Sullana	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
118	Amplia AP en otras UUNN ENOSA	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
119	Amplia AP Avenidas principales de Tumbes	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
120	Automatiza Infraestructu Electrica Distribución	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
121	Adecua sistemas eléctricos según sectores típicos	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
122	Optimiza A1046 cambia subterráneo por aérea	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
123	Optimiza enlace A1045 y A1046, con recloser	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
124	Optimiza derivación Los Andes y SED de 1 MVA	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
125	Enlaces A1094 y A1048, con trafo cascada 5 MVA	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
126	Optimiza nuevas SED 1 MVA, Tumbes y Aguas Verdes	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
127	Optimiza AMTs con reconectores, varios	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
128	Enlace A1006 - A1007, Panamericana - cruce A1007	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
129	Enlace A1006- A1096, Panam-BypasOlmos-SalidaChuluc	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
130	División AMTs A1008, A1009, A1096, A1124, A1007	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
131	Amp AP Av VRHayaTorre Pogreso Malecón IngresoPaíta	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
132	Optimiza 05 SEDs aéreas del centro de Piura (3MVA)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
133	Cambio de postes de Baja Tensión	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
134	Cambio de redes desnudas de Baja Tensión	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
135	Subsanación de deficiencias en redes de MT	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
136	Subsanación de deficiencias en redes de BT	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
137	Mejora CH (2) U.N. Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
138	Mejora CH María Auxiliadora del Quiroz	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
139	Refuerza cimentaciones L6658A, tramo E 131 - E145	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
140	Refuerza bases de torres de celosía de la L6657D	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
141	Reposición Interruptores 60 kV SET Tierra Colorada	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
142	Amplia drenaje SET Poechos, para agua subterránea	Mejoramiento de infraestructura
143	LT 60kV Chulucanas-Morropón, cambio porcel x polim	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
144	Mejora Drenaje SETs: Sullana, Morropón, Loma Larga	Mejoramiento de infraestructura
145	Remodelación de camino de acceso a SET Constante	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
146	Cerco perimetrico SETs Piura: (3)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
147	Remodelación del Alimentador 1942, Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
148	Mejoramiento parcial de 3 SED del A-1942	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
149	Enlace de alimentador A1006 y A1123, transferencia	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
150	Mejora redes MT, cruce de ríos y quebradas en 6 UN	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
151	Rehabilita equipos de protección UN Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
152	Remodelación de redes de MT,BT y SED en 6 UU NN	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
153	Mejora A1403, tramo Maray - Pueblo Nvo; Sta Catali	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
154	Mejora A-1406, tramo Matanza - Yecala	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
155	Optimiza protección en SETs con 200 Reles digital	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
156	Optimiza 25 AMTs con Seccionadores automaticos	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
157	Mejoramiento integral de derivación a SER Casitas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
158	Ampliación: Enlace MT a Nva. SET Zorritos	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
159	Amplia redes 33 kV corregir interferencias: 03 SET	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
160	Mejora y amplía SED y redes BT: Paimas, Suyo y axo	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
161	Mejora y amplía MT y BT 38 SED: Canoas - Punta Sal	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
162	Mejora 28 SED A1055 Los Órganos y El Alto, Talara	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
163	Mejoramiento integral del A-1301	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
164	Remodelación del Alimentador 1007 y 01 SED, Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
165	Amplia redes venta en bloque dentro concesión	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
166	Mejora redes venta en bloque fuera de concesión	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
167	Eq telecontrol y teleprotección, sist rurales E2,	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
168	Instala equipos SET y LT 60 kV de SER, protec y ma	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
169	Mejora 45 SED caseríos de Tumbes	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
170	Amplia AP 2037 luminarias Sucursales	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
171	Mejora 06 SED caserío Chalaco Vice Letirá y Becará	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
172	Mejora y amplía SEDs y BT: Montero, Sicchez y axos	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
173	Remodelación del Alimentador 1047, Tumbes	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
174	Optimizar 1 SED del A-1047 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
175	Mejora 28 SED 05 caseríos y 02CP La Unión, Sechura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
176	Mejora 08 SEDs CP Las Malvinas y Alto de Los More	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
177	Mj A1079 03 tram LaUnión: ElTallán, Bernal, El Tab	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
178	Mejoramiento parcial de 1 SED del A-1020 de Paita	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
179	Mejora y Amplia AMT 1933 (93) Distrito Chulucanas	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
180	Mejora MT y BT en 12 SEDs del A1933 - Chulucanas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
181	Remodelación del Alimentador 1096 de Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
182	Mejora AH Ciudad del Niño IV de Castilla, Piura	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
183	Mejora AMT 1610 Y 11 SED, en Paita	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
184	Optimizar 7 SED del A-1048 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
185	Mejora parcial AMT 1305 de la SET Malacas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
186	Optimizar 1 SED del A-1058 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
187	Cambio redes subterráneas por aéreas en UN Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
188	Nva. LT 60 kV Piura Este - Tambogrande y SET 15MVA	Mejorar la confiabilidad del sistema eléctrico
189	Amplia AH Ely Pintado, SValentin y AV TARIZOLA IIE	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
190	Amplia redes AH Loma de Viento I, Corrales	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
191	Amplia redes caserío Pampa San Isidro, Corrales	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
192	Mejoramiento parcial del A-1046 de la SET Tumbes	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
193	Celda trafo 23 kV y celda MT SET La Unión 10 kV	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
194	Amplia SET Piura Centro	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
195	SET Paita Industrial 30 MVA, 60/23/10 kV, celdas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
196	Nuevo Trafo de reserva 30 MVA, SET Piura Centro	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
197	Nueva LST 60kV SET Piura Centro - SET Castilla	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
198	Instalar Nuevo trafo 20 MVA SET Zarumilla	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
199	Instalar Nuevo trafo 30 MVA SET Puerto Pizarro	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
200	Moderniza contadores de energía SETs ENOSA	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
201	Mejora AT (OM4) - UN Piura	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
202	Mejora AT (OM4) - UN Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
203	Mejora AT (OM4) - UN Paita	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
204	Mejora AT (OM4) - UN Talara	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
205	Mejora AT (OM4) - UN Sucursales	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
206	Mejora AT (OM4) - UN Tumbes	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
207	Compensación en SET Paita	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
208	Compensación en SET Loma Larga	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
209	Compensación en Tumbes	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
210	Compensación en Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
211	Compensación en Castilla.	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
212	Nuevas SET: Nva. Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
213	Nuevas SET: Coscomba	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
214	Nuevas SET: Catacaos.	Mejorar la confiabilidad del sistema eléctrico
215	Reposición 2 celdas SET Quiroz	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
216	Reposición Interruptores 60 kV SET Paita	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
217	Reposición Interruptores 60 kV SET Sullana (2)	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
218	Cerco perimetrico SETs Sullana: (2)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
219	Cerco perimetrico SETs Paita: (3)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
220	Cerco perimetrico SETs Alto Piura (3)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
221	Cerco perimetrico SETs Servicio Menor Sechura (3)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
222	Cerco perimetrico SETs Tumbes: (4)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
223	Mejora 02 SEDs, Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
224	Mejora 05 SEDs, Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
225	Mejora A1016: Montero; A1017: Culqui, A1508 Quiroz	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
226	Traslado cargas de AMT A1301 al nuevo AMT A1055	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
227	Mejoramiento de MT y BT de 11 SEDs en U.N. Tumbes	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
228	Mejora MT y BT del AMT 1607, Paita - Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
229	Mejora 08 SEDs Castilla	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
230	Mejora AMTs 84, 94 Y 58, Tumbes y Zarumilla	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
231	Mej 73, 77, 78, 80 y 93, Huacabamba, Sechura, etc	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
232	Mejora AMTs 1068, 1069 y 1079, Sechura y Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
233	Mejora AMTs 22, 98 y 87, Paita y Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
234	Mejora AH Buenos Aires, Las Lomas, Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
235	Mejora redes desnudas BT UN Sullana - 12 SEDs	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
236	Mejora AMT 1020 y 17 SED, Paita	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
237	Mejora AMTs 16, 17 y 18, Ayabaca y Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
238	Mejora y Amplia 08 AAHH distrito de Las Lomas	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
239	Mejora y Amplia AMT 1017, tramo Las Lomas - Suyo	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
240	Mejora MT y BT UUNN Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
241	Mejora MT y BT UUNN Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
242	Instala Condens y regulador MT - UN Piura	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
243	Instala Condens y regulador MT - UN Sullana	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
244	Instala Condens y regulador MT - UN Sucursal	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
245	Instala Condens y regulador MT - UN Paita	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
246	Instala Condens y regulador MT - UN Talara	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
247	Instala Condens y regulador MT - UN Tumbes	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
248	Mejora 25 SED A1406(90) y 10 SED A1403(99), Morrop	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
249	Mejora MT, BT, SED, AP (OM4) - UN Piura 2019	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
250	Mejora MT, BT, SED, AP (OM4) - UN Piura 2020	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
251	Mejora MT, BT, SED, AP (OM4) - UN Sullana	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
252	Mejora MT, BT, SED, AP (OM4) - UN Paita	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
253	Mejora MT, BT, SED, AP (OM4) - UN Talara	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
254	Mejora MT, BT, SED, AP (OM4) - UN Sucursales	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
255	Mejora MT, BT, SED, AP (OM4) - UN Tumbes	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
256	Mejora AMT 1940 Ollanta Humala, PanamNorte-Curumuy	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
257	Nueva Línea de 60 KV Poechos-Las Lomas Quiroz	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
258	Mejora Sistemas de Electrificación Rural - MEM	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
259	Amplia MT sector Oeste de la ciudad de Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
260	Mejora y Amplia AP, en Avs y parques dist Castilla	Mejorar la calidad de alumbrado público
261	Mejora y Amplia AP, Avs y parques Piura y 26Oct E1	Mejorar la calidad de alumbrado público
262	Amplia MT y BT AH 06 sectores II Etapa, Castilla	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
263	Nuevo AMT SET SC Malacas	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
264	Planes piloto en redes MT 05 ciudades, diagnós AMT	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
265	Celdas (04) SET Máncora - 22.9kV	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
266	Amplia MT y BT La Islilla parte Alta, Paita	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
267	Amplia redes MT y BT AH Alas Peruanas - Castilla	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
268	Nvo AMT 01 SET Castilla y 02 SET Unión 79N1 y 79N2	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
269	Optimiza 02 SED del A-1054 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
270	Optimiza 01 SED del A-1301 por calidad de tensión	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
271	Nvo AMT 01 SET Paita, (19n)Poechos y (13N)Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
272	Nvo AMT 83N_Piz, 48N_y_ZInd_Tum, 84N_Zaru, 54N_Zor	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
273	Amplia por Demanda UN Sullana II	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
274	Amplia por Demanda UN Talara, III Etapa	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
275	Amplia AP 2037 luminarias Sullana	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
276	Amplia por demanda UN SM Sechura	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
277	Amplia por demanda UN Sullana	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
278	Amplia por demanda UN Paita	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
279	Amplia por demanda UN Talara	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
280	Amplia por demanda UN Sucursales	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
281	Amplia por demanda UN Tumbes	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
282	Amplia por demanda UN Sechura	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
283	Amplia por demanda UN Sullana	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
284	Amplia por demanda UN Paita	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
285	Amplia por demanda UN Talara	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
286	Amplia por demanda UN Sucursales	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
287	Amplia por demanda UN Tumbes	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
288	Amplia por Demanda en UN Piura (GCNLPI)	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
289	Amplia por Demanda en UN Piura (GCNLPI)	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
290	Contribuciones Reembolsables - UN Piura	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
291	Contribuciones Reembolsables - UN Sullana	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
292	Contribuciones Reembolsables - UN Paita	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
293	Contribuciones Reembolsables - UN Talara	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
294	Contribuciones Reembolsables - UN Sucursales	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
295	Contribuciones Reembolsables - UN Tumbes	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
296	Proyecto de Optimización de Alumbrado Publico	Mejorar la calidad de alumbrado público
297	Mejoramiento 7 SED por precariedad	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
298	Mj y Amplia 13 SEDs, Vichayal, La Huaca, El Arenal	Mejorar la calidad de alumbrado público
299	Mejora y Amplia MT y BT La Caleta la Islilla-Paita	Mejorar la calidad de alumbrado público
300	Mejoramiento parcial del A-1082	Mejorar la calidad de alumbrado público
301	Amplia redes AH Villa Chulucanas	Mejorar la calidad de alumbrado público
302	Mejora AT (OM4) - SM Sechura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
303	Mejora MT, BT, SED, AP (OM4) - SM Sechura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
304	Contribuciones Reembolsables - UN SM Sechura	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
305	Instala Condens y regulador MT - UN Sechura	Mejorar la calidad de producto a los usuarios
306	AP Av. Vice Tramo: Sánchez Cerro - Cáceres, Piura	Mejorar la calidad de alumbrado público
307	Saldo Mejora redes desnudas BT UN Sullana - 12SEDs	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
308	Saldo de Obra Amplia AP 2037 luminarias Sucursales	Mejorar la calidad de alumbrado público
309	Saldo de Obra Amplia AP 2037 luminarias Sullana	Mejorar la calidad de alumbrado público
310	Contribuciones Reembolsables (2021) ENOSA	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
311	Implementación de metodología BIM	Mejora en la gestión de proyectos de infraestructura
312	Celda de Medición 23 kV (SET Unión)	Mejorar la calidad de suministro a los usuarios
313	Amplia por demanda UN Sucursales (2021)	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
314	Amplia AP en AA.HH. Los Algarrobos	Mejorar la calidad de alumbrado público
315	Subtraseo Cables/SED aéreas - Histórico Catacaos	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
316	(01) Trafo 30MVA de 60/23/10 KV (SET Mancora)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
317	Mejora AP Vías públicas del distrito de Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
318	(01)Trafo 30 MVA de 60/23/10kV (SET Castilla)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
319	Amplia por demanda UN Paita (2021)	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
320	Celda de Alimentador 23 kV (SET Unión)	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
321	Nuevo Transformador 9 MVA SET Sechura	Mejorar la capacidad de oferta para atender nuevos usuarios
322	Amplia caserío Santa Fe y Anexo - Medio Piura	Mejorar la calidad de alumbrado público
323	Subtraseo Cables/SED aéreas - CHistórico Paita	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
324	Amplia por demanda UN Sechura (2021)	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
325	Mejora LT 60 kV SET Castilla - SET Ejidos	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
326	Subtraseo Cables/SED aéreas - Histórico Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
327	Amplia por demanda UN Tumbes (2021)	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
328	Amplia por demanda UN Sullana (2021)	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
329	Amplia por demanda UN Talara (2021)	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
330	Amplia por Demanda en UN Piura (GCNLPI) - (2021)	Atender con servicio eléctrico a nuevos usuarios
331	Amp AP-Av. Marcavelica (Circun/Don Bosco y AvPerú)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
332	Amp AP en Villa La Planicie 2 - Piura.	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
333	AMI I A (ENOSA)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
334	AMI I B (ENOSA)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
335	AMI II (ENOSA)	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
336	Construcción de un Nuevo Alimentador SET Poechos-Las Lomas, Provincia Piura y Sullana, Departamento de Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
337	Mejoramiento y Ampliación de Redes de Alumbrado Público en principales vías de ingreso y avenidas de los distritos de Pariñas, El Alto, La Brea, Lobitos, Los Órganos y Máncora, provincia de Talara, departamento de Piura. Contrato 316-2017	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
338	Nueva SET Piura Este 220/60/23 kV.	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
339	Ampliación de Sala de Celdas de SET Máncora	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
340	Celda de Alimentación 23 kV (2) en SET Tumbes	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
341	Compensación 23 kV de 3*2 MVAR y 10 kV 3*2MVAR y Celda de Alimentador 23 kV en SET Máncora	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
342	Celda de Alimentación 10 kV (2) en SET Paita Industrial	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
343	Celda de Alimentación 23 kV (2) en SET Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
344	Celda de Alimentación 10 kV en SET Piura Oeste	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
345	Celda de Alimentación 10 kV en SET Chulucanas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
346	Celda de Alimentación 23 kV en SET Morropón	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
347	Compensación 10 kV de 2*2 MVAR en SET Sechura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
348	Implementación de Celdas 23 kV en SET Nva Zorritos	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
349	Implementación de Celdas 10 kV en SET Máncora	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
350	Mejora sector 27 de marzo del C.P. de Sojo, sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
351	Mejoramiento de oficinas de la Unidad de Negocio Talara.	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
352	Adq Camiones Grúa (compra FONAFE) ENOSA	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
353	SCADA ENOSA	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
354	Aire acondicionado SETs de UN Tumbes	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
355	SAP ENOSA	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
356	Reingeniería NGC (ENOSA)	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
357	Sistema de Gestión Digital	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes

N°	DESCRIPCION	Asunto de prioritaria atención*
358	Consola Empresarial TIC	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
359	GIS (ENOSA)	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
360	Software y Aplicaciones	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
361	Infraestructura y Telecomunicaciones	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
362	INFRAESTRUCTURA NO ELECTRICA 2018 -2021	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
363	Adquisición de autos eléctricos ENOSA	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
364	Mejora local oficina principal Piura	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
365	Acondiciona ambientes para archivo - Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
366	Ampliación del local de almacén - Piura	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
367	Mejora e implementa local Of Comercial - Catacaos	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
368	Nuevas oficinas para la Sede de U.N. Sullana	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
369	Mejora Of Admin y almacenes Chulucanas	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
370	Adquisición de Terreno Sede Sullana	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
371	Aire acondicionado Sala SET: Malacas	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
372	Aire acondicionado Sala SET: Tierra Colorada	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
373	Aire acondicionado SET: Coscomba, Castilla, Morrop	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
374	Aire acondicionado SET: LaUnion, Sechura, Constant	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
375	Aire acondicionado SET: Chulucanas, Loma Larga.	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
376	Adquisición de Terreno SET Grau	Mejorar la calidad de producto y suministro a los usuarios
377	Mejora Oficinas Tamboraque	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
378	Mejora Oficinas Paita	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes
379	Mejora Oficinas Sullana	Mejoramiento de infraestructura para atención a clientes

4. Gestión Financiera Contable

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Estados Financieros	Brindar información oportuna y en los plazos establecidos por FONAFE, OSINERGMIN, Dirección General de Contabilidad Pública, Ministerio de Energía y Minas, Instituto Nacional de Estadística y Auditores Externos.
2	Archivo Documentario	Contar con un ambiente exclusivo para archivo documentario de Contabilidad para atender requerimiento de fiscalizaciones de SUNAT, OSINERGMIN y Auditores Externos, contando con una persona responsable de su control, ordenamiento y disposición oportuna de la documentación de respaldo de las transacciones.

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

5. Gestión de Tesorería

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Recaudación	Disminución de los ingresos de recaudación por la cobranza de recibos de energía, generado un déficit económico en nuestro flujo de caja, por lo que tenemos que recurrir a Financiamientos

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

6. Gestión de Endeudamiento

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Financiamientos de Largo Plazo	Gestionar líneas de crédito para financiamientos de largo plazo, considerando que solo estamos autorizados a solicitar financiamientos de corto plazo, lo que merma nuestra capacidad operativa

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

7. Gestión Logística

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Nuevo régimen para las contrataciones de bienes, servicios y obras a partir del 08 de agosto de 2021, Ley de Contrataciones del Estado	Capacitación del personal de áreas usuarias Capacitación y certificación del personal de la OEC
2	Procedimientos, directivas internas sobre actuaciones preparatorias, procedimientos de selección, almacenes	Actualización y mejora de los procedimientos
3	Gestión de stocks	Definición de esquemas y procedimientos, sistematización de las actividades
4	Infraestructura de almacenes	Optimización de los lay out Centros de distribución Asignación de recursos
5	Adecuación del CAP	Continuar adecuación, mantener la segregación de funciones

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

8. Gestión de Recursos Humanos

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Negociación colectiva	<p>Considerando el DU 014-2020, Decreto de Urgencia que regula disposiciones generales necesarias para la negociación colectiva en el Sector Público, los Pliegos Colectivos 2020 y 2021 quedaron inactivos por parte de la Empresa, siendo que el Sindicato rompió trato directo al Pliego 2020 estando a la fecha en Conciliación.</p> <p>En cuanto al Pliego 2021 si bien se encontraba en Laudo Arbitral, se llegó a cerrar son trato directo.</p> <p>No se ha considerado ningún tipo de incremento de remunerativo, bonificación por cierre de pliego, u otros conceptos de naturaleza similar; acordando básicamente continuar respetando los derechos, beneficios y condiciones de trabajo adquiridos por convenio colectivo suscrito anteriormente.</p>
2	Actualización del Cuadro de Asignación de Personal (CAP)	El CAP vigente data de un estudio del año 2015, el cual a la fecha se encuentra desfasado por la normatividad y crecimiento empresarial (clientes, redes) que inició después del 2015, más aún, con procesos relacionados a la innovación digital.
	Grupo etario	Se cuenta con personal operativo (labores de campo) con edades mayores a 60 años, quienes no pueden ejecutar actividades propias del negocio, siendo que, tampoco quieren acogerse a Programas de Retiro Voluntario.

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

9. Gestión Administrativa (Gestión de Reclamos)

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención *
1	Libro de Reclamaciones	<p>Inicio de Elaboración de Libro de Reclamaciones Virtual</p> <p>En cumplimiento con el Decreto Supremo N° 006-2014-PCM y Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, corresponde a Electronoroeste S.A. contar un Libro de Observaciones, por estar fiscalizados por el Osinergmin.</p> <p>La plataforma digital “Libro de Observaciones” se culminará en el mes de setiembre 2021.</p>

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

10. Gestión de Muebles e Inmuebles

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Saneamiento Inmuebles	Se encuentra en proceso el saneamiento registral de los inmuebles de la Empresa-Elaboración de Términos de referencia
2	Inventario de Bienes no Eléctricos	Se encuentra en proceso de cierre y presentación de Informe final.

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa.

11. Gestión de Archivos

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Evaluación de documentos	Conformación del Comité de Evaluación de Documentos, actualizar documentación, asignar responsabilidades
2	Selección documental	Elaboración de procedimientos
3	Eliminación y transferencia documental	Elaboración de procedimientos

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
4	Conservación documental	Digitalización de la documentación
5	Organización documental	Asignación de recursos y procedimientos para atención y mantenimiento

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión

12. Gestión Informática

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Renovación del parque de equipos de escritorio y laptop	Dotar de un parque de equipos (computadoras de escritorio y laptop) a los usuarios para que puedan trabajar eficientemente los sistemas y servicio TIC, hacer más productivos sus funciones de los colaboradores, reducir tiempos de indisponibilidad de sus equipos por averías y tener una renovación de equipos de última tecnología.
2	Renovación del servicio del Centro de Datos Corporativo con Fonafe (CDC)	Renovación del nuevo centro de datos corporativo (Hosting) para alojamiento de los sistemas comercial NGC, ERP SAP, Servicio de Correo y otras aplicaciones o servicio que se alojen en el CDC.
3	Adquirir el servicio del Gestor de TIC para el Área Comercial.	Tener de manera oportuna los servicios especializados de un gestor TIC para el Área Comercial con el fin de atender adecuadamente y de manera oportuna las necesidades y problemas en el Área Comercial y que competen a sistemas o servicios TIC.
4	Adquirir el Servicio de Soporte de la Operación del Sistema Comercial Optimus NGC	Adquirir un servicio para el mantenimiento del sistema comercial Optimus NGC y garantizar la continuidad de los procesos comerciales y sus servicios asociados, el servicio que será a corto plazo, solucionará problemas de lentitud y bloqueos que se viene presentando en algunas transacciones del sistema comercial.

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

13. Gestión Operativa

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Almacenes	<p>Contar con almacenes para internamiento de material chatarra o segundo uso, y evitar que el local de oficinas se acumulen materiales diversos de todas las áreas. En cuanto a las empresas contratistas, se retrasan los informes de liquidación de servicios de mantenimiento debido a la demora en la entrega de material desmontado, ya que se debe coordinar con los almacenes de Paita y Sullana, además de incrementar el costo del traslado. Actualmente se tiene almacenes sin disponibilidad de espacios para recibir material. Las áreas de mantenimiento apoyan en el acomodamiento de materiales para hacer espacio. En la ciudad de Tambogrande se ha habilitado un almacén para recibir el material desmontado.</p>
2	Materiales	<p>Se tiene déficit de algunos materiales para ejecución oportuna de mantenimientos, no obstante, se solicitan transferencias entre UUNN o préstamo a otra empresa del grupo. El déficit de materiales es debido a:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Retraso en ingreso de materiales – compras corporativas – Covid 19. ➤ Mayor requerimiento de materiales por incremento de actividades de mantenimiento debido al retraso en la ejecución e ingreso de obras de inversión. ➤ Limitaciones para adquirir materiales críticos (conductor desnudo MT, aisladores, conductor semi-aislado MT) con concursos regionales, debido a que corresponden a procesos de adquisición corporativos – ítems FONAFE.
3	Obras PIT y MT	<p>Agilizar Obras PIT y MT retrasadas, se realizan cambios de conductor por antigüedad para evitar que deriven en fallas de larga duración.</p>
4	Gestión con Gobiernos Locales y Regionales	<p>Potenciar la celebración de convenios con los gobiernos locales y regionales a fin de agilizar los trámites, en especial para la mejora de alumbrado público y ampliación de nuevas habilitaciones urbanas, facilitando los requisitos físico-legal.</p>
5	Procesos regulatorios tarifarios	<p>Mejorar propuestas para los procesos regulatorios tarifarios ante Osinergming, que permita una mejor tarifa de energía eléctrica</p>
6	Controversia con las empresas generadoras	<p>Reclamación contra empresas generadoras por sobrefacturación de compra de energía por error de medición Agroaurora, durante el periodo de febrero a noviembre del 2019.</p>
7	Incremento de ventas	<p>Gestión de contratos de compra de energía, a fin de atender a clientes en el mercado libre.</p>

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
	Proyecto AMI	Reforzar las actividades de fidelización para afrontar el Proyecto de ley N° 6010-2020-CR. Continuar y ampliar el proyecto AMI para los clientes importantes de media tensión y subestaciones de distribución.

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

14. Gestión Legal

N°	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1		No aplica. Los procesos judiciales que tienen sentencias en calidad de cosa juzgada se encuentran provisionadas contablemente, de manera que no afectan la gestión de Electronoroeste S.A.

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

15. Gestión de Control

N°	Unidad Ejecutora Presupuestal	Tema	Asunto de prioritaria atención*
1	Administración de Proyectos	Ejecución de Obras	Seguimiento y supervisión del contratista, y de la supervisión con visitas inopinadas a la obra, verificando y validando los trabajos y suministros avanzados. A fin de mitigar el riesgo de que exista retraso en liquidación de proyectos y/o errores en los metrados conforme a obra, así como en materiales desmontados.
2	Gestión Técnica	Satisfacción de la Demanda	Gestionar proyectos de remodelación de redes para abordar la obsolescencia o subdimensionamiento de redes, equipos y estructuras, que podría conllevar a fallas en la operatividad o insatisfacción de la demanda.
3	Gestión Técnica	Responsabilidad Social	Coordinación con las autoridades municipales y Elaboración de plan de Responsabilidad Social Corporativa y creación de valor compartido; con la finalidad de mitigar los riesgos de Problemas sociales por invasión de la franja de servidumbre, por falta de saneamiento de concesiones y de servidumbres, por falta de suministro de energía.
4	Gestión Comercial	Facturación	Automatización la supervisión de entrega de recibos incluyendo mejoras en la plataforma del contratista, para que de acuerdo a una programación o aleatoriamente

N°	Unidad Ejecutora Presupuestal	Tema	Asunto de prioritaria atención*
			<p>solicite al operador de campo información y fotos para su evaluación posterior, a fin de mitigar los riesgos por demoras en el reparto o no entrega de los recibos debido a complicaciones en la entrega por parte del Contratista</p> <p>Verificación de reporte de suministros no activos, informado a cada Unidad de Negocio, seguimiento en sus inspecciones planificadas para la reducción y control de sus pérdidas, y realizar el análisis causal del problema relacionado al cierre de OT y determinar las acciones correctivas necesarias para mitigar y/o controlar el riesgo relacionado a la falta de facturación a nuevos suministros por falta de cierre de las ordenes de instalación.</p>

*Son asuntos prioritarios que afectan o podrían afectar la gestión de la Empresa

**Se consideraron los riesgos más alto de los procesos Críticos de ENOSA de acuerdo a la matriz de Riesgos de la Entidad

3.2 Servicios Básicos en locales de la Empresa

N°	Servicios	Sede	Código de cliente o suministro	Vigencia de término del servicio, de corresponder (dd/mm/aaaa)	Situación del último recibo (emitido/cancelado /pendiente)
1	Agua	Piura	10073531 10031860 10254698 10254938 6692508	Vigente	Cancelado
2	Energía eléctrica	Piura	5060290 5084578 5800123 5879876	Vigente	Cancelado
3	Internet	SEDE OFICINA PRINCIPAL ENOSA	292802224	14/06/2021	Cancelado
4	Teléfono	SEDE OFICINA PRINCIPAL ENOSA	0077482767	24/06/2021	Cancelado
5	Limpieza	TODAS	NO APLICA	25/07/2021	Cancelado
6	Seguridad	TODAS	NO APLICA	15/09/2021	Cancelado

N°	Servicios	Sede	Código de cliente o suministro	Vigencia de término del servicio, de corresponder (dd/mm/aaaa)	Situación del último recibo (emitido/cancelado /pendiente)
1	Agua	Tumbes	00934201 00120800 00933954 00329256 00383032 00119355 00113801 00113480	Vigente	Cancelado
2	Energía eléctrica	Tumbes	7807221 6627185 6632461 6475083 7745559 8123651 6575051 7803269 6760695 6632452 6739987 6400028	Vigente	Cancelado
1	Agua	Talara	71008905 01159911 75000563 75001188 05022368 76012467	Vigente	Cancelado

N°	Servicios	Sede	Código de cliente o suministro	Vigencia de término del servicio, de corresponder (dd/mm/aaaa)	Situación del último recibo (emitido/cancelado /pendiente)
2	Energía eléctrica	Talara	8116147 8724769 8531566 8531548 8531557 8878390 8896834	Vigente	Cancelado
1	Agua	Sullana	61019521 36993809	Vigente	Cancelado
2	Energía eléctrica	Sullana	12254918 10540188 10459012 10871224 15363335 10565230 12238754 11871194 10868739 11863011 15378436	Vigente	Cancelado
1	Agua	Paita	50036529 50117516	Vigente	Cancelado
2	Energía eléctrica	Paita	15920831 12325733 12325742 12325751	Vigente	Cancelado
1	Agua	Alto Piura	45008784 41043961 45006715	Vigente	Cancelado

N°	Servicios	Sede	Código de cliente o suministro	Vigencia de término del servicio, de corresponder (dd/mm/aaaa)	Situación del último recibo (emitido/cancelado /pendiente)
2	Energía eléctrica	Alto Piura	10239108 10239091 10429710 9847244 9847253 9847262 9952366 9853911 9903479 9913223	Vigente	Cancelado
1	Agua	Bajo Piura	0008803	Vigente	Cancelado
2	Energía eléctrica	Bajo Piura	15347529 15347340 15357338	Vigente	Cancelado

3.3 Negociación colectiva de los trabajadores de la Empresa

N°	Nombre de la organización sindical	Sede o Región vinculada	Situación de la negociación colectiva que compromete uso presupuestal
1	Sindicato de Trabajadores de Electronoroeste S.A. Región Grau	Año 2020 Piura	Se cerró en trato directo el 22/11/2021. No se ha considerado ningún tipo de incremento de remunerativo, bonificación por cierre de pliego, u otros conceptos de naturaleza similar; acordando básicamente continuar respetando los derechos, beneficios y condiciones de trabajo adquiridos por convenio colectivo suscrito anteriormente.
2	Sindicato de Trabajadores de Electronoroeste S.A. Región Grau	Año 2021 Piura	Se cerró en trato directo el 30/12/2021. No se ha considerado ningún tipo de incremento de remunerativo, bonificación por cierre de pliego, u otros conceptos de naturaleza similar; acordando básicamente continuar respetando los derechos, beneficios y condiciones de trabajo adquiridos por convenio colectivo suscrito anteriormente.

3.4 Instrumentos de gestión de la Empresa en proceso de elaboración.

N°	Instrumento	Meta y/o logro	Estado	Documento de sustento
1	Plan Estratégico Institucional 2022 - 2026	Instrumento de gestión que garantiza el desarrollo sostenible de la empresa en un horizonte de cinco (05) años	Formulación	Directiva Corporativa de Gestión Empresarial para las empresas bajo el ámbito de FONAFE.
2	Proyecto de Directiva de Seguimiento, Control y Reporte de la Implementación de Recomendaciones de OCI, SOA, CGR.	Optimizar el proceso de implementación, control y seguimiento de las recomendaciones de los informes de control del órgano de control Institucional, (OCI), sociedades Auditoras (SOA) y Contraloría General de la República (CGR), alineando su accionar a los lineamientos de política de auditoría interna y externa del Grupo Distriluz, mediante el establecimiento de disposiciones	Pendiente de Aprobación	Directiva N° 002-2019-CG/NOR "Control Simultaneo". Directiva n.º 014-2020-CG/SESNC "Implementación de las recomendaciones de los informes de servicios de control posterior, seguimiento y publicación"
3	Manual de Implementación del sistema de gestión integral de riesgos (SGIR) versión 03	Definir los lineamientos y consideraciones a tomar en cuenta para la adecuada implementación del Sistema de Gestión Integral de Riesgos en las empresas del Grupo Distriluz.	Aprobado	Lineamiento de Gestión Integral de Riesgos para las Empresas bajo el ámbito de FONAFE.

3.5 Conflictos sociales que afecten a la Empresa (de corresponder).

N°	Conflicto social identificado	Ubicación	Acciones realizadas para solución del conflicto	Acciones pendientes
	No hay situaciones que reportar			

3.6 Gestión de Archivo

3.6.1 Tipos de Sistema de Trámite de la Empresa

Tipo de Sistema de Trámite de la Empresa	SI/ NO (Elegir de acuerdo al sistema de trámite que usa la Empresa)	Desde mes y año	Hasta mes y año (*)
Físico (documentos en soporte papel y con firmas manuscritas)	SI	Inicio operaciones Enosa	Noviembre 2020
Electrónico (documentos generados mediante el uso de firmas digitales)	SI	Diciembre 2020	30/06/2021

(*) Cuando corresponda

3.6.2 Instrumentos normativos vigentes de la Gestión de Archivos de la Empresa

N°	Listar los Instrumentos normativos vigentes de la Gestión de Archivos de la Empresa, mesa de partes o generación de expedientes, archivo y otros relacionados.	Fecha de aprobación
1	En relación al sistema de Gestión de Archivos, Mesa de Partes Digital, Generación de Expedientes, Archivo y Relacionados se ha implementado la primera versión del Sistema de Gestión Documental SIGEDD	En proceso de gestión de la resolución correspondiente.

3.6.3 Gestión de Archivos.

Información de Gestión de Archivos(*)	
	<ul style="list-style-type: none">a. Cuadro de Clasificación (guía)b. Inventario de Transferencia de documentosc. Inventario de Eliminación de documentosd. Inventario general de fondos documentalese. Registro de documentosf. Comisión Evaluadora de Documentosg. Programa de Control de Documentosh. Cronograma anual de transferencia de documentos de los archivos de gestióni. Cronograma anual de documentos a eliminarsej. Local apropiado para el Archivo Central.k. Mobiliario y equipos necesarios para la protección y conservación de los documentos.l. Atención del servicio archivístico de los documentos que conserva.

(*) En lo que corresponda a la Empresa a reportar.

Respecto a la gestión de archivos, la empresa Electronoroeste S.A. cuenta con 01 archivo central y dos archivos periféricos (File del cliente y File de los colaboradores).

I. Archivo Central:

a. Cuadro de Clasificación

La documentación se encuentra clasificado por Gerencias y sus respectivas áreas; así como, unidades de negocio, siendo las siguientes:

- Gerencia de Administración y Finanzas
- Gerencia Comercial
- Gerencia Regional
- Gerencia Técnica
- Unidades de Negocio

b. Inventario de Transferencia de documentos:

No se ha realizado gestiones ante el Archivo Regional para la transferencia de documentos.

c. Registro de documentos

Se cuenta con un registro en hoja Excel y mediante cargos de entrega de la documentación, para la búsqueda de documentos a ubicar.

d. Local apropiado para el Archivo Central.

No se cuenta con local apropiado para un archivo central, actualmente se tiene acondicionado espacios para mantener el archivo de cada Gerencia,

e. Mobiliario y equipos necesarios para la protección y conservación de los documentos

Respecto a este punto, se cuenta con anaqueles, escritorios, sillas y escaleras que permiten una correcta disposición de los documentos custodiados y facilidades para el personal en la ubicación de los documentos solicitados.

f. Atención del servicio archivístico de los documentos que conserva.

Actualmente los requerimientos son atendidos de la siguiente manera:

- El área usuaria, mediante correo electrónico solicita su requerimiento al responsable del área donde se encuentra el archivo (que tiene a cargo).
- El responsable del archivo recepción el requerimiento y procede a realizar la búsqueda en la data con la que se cuenta.
- Posteriormente se ubica el documento en físico y se procede a digitalizar la información para atender el requerimiento solicitado.

II. Archivo Periférico: Files personales de Gestión de Personas

g. Cuadro de Clasificación

La documentación del Archivo de files personales de Gestión de Personas se encuentra clasificado por trabajadores activos y cesados y la estructura de cada file personal es la siguiente:

SECCIÓN A – Datos Personales

- Ficha de personal digitalizado (debidamente firmado)
- DNI, otros documentos personales, y familiares directos
- Apertura cuenta – Sueldo
- Póliza de Seguro SCTR
- Constancia AFP/SNP
- Certificados antecedentes policiales, judiciales, penales
- Declaración jurada del domicilio debidamente firmada
- Declaración jurada de intereses, bienes y rentas a la Contraloría, Declaración de Intereses conforme a lo ordenado por la PCM, declaración de vinculados según corresponda.
- Retenciones judiciales (de ser el caso).

SECCIÓN B – Trayectoria Personal

- Currículum Vitae documentado
- Acuerdo/resolución/ contrato
- Perfil del Puesto
- Título Profesional, grado bachiller, maestría
- Constancia del Colegio Profesional
- Certificado de Habilidad
- Constancia de SUNEDU
- Formato de inducción
- Funciones Asignadas
- Constancia del RIT, Código de Ética, RISS, RESESATE
- Documentos sobre traslados, reubicaciones, promociones, encargos, designaciones y otros.
- Formatos de evaluación de desempeño
- Certificado de trabajo y liquidación de ser el caso

SECCIÓN C – Vacaciones y Licencias

- Formatos correlativos de descansos vacacionales y convenios pertinentes
- Formatos correlativos de licencias, descansos médicos

SECCIÓN D– Capacitaciones

- Constancias de Capacitaciones, certificaciones, diplomados, etc.
- Feedback desarrollo de competencias

SECCIÓN E – Méritos

- Felicitaciones, bonificaciones y otros relacionados

SECCIÓN F – Deméritos

- Amonestaciones, sanciones y otros

SECCIÓN G – Documentos Judiciales

- Resoluciones, sentencias, acta de reposición, ejecución y otros

h. Inventario de Transferencia de documentos:

No se ha realizado gestiones ante el Archivo Regional para la transferencia de documentos

i. Registro de documentos

Se viene implementando un aplicativo en una plataforma digital, por la cual se podrá acceder a los documentos digitalizados de los files personales.

j. Programa de Control de Documentos

Se viene implementando un aplicativo en una plataforma digital, por la cual se podrá acceder a los documentos digitalizados de los files personales.

k. Local apropiado para el Archivo de files personales de Gestión de Personas.

A la fecha los files personales se encuentran en un archivo a cargo del área de Recursos Humanos. Ambiente de almacenamiento de documentos ubicado en la oficina principal de Enosa.

I. Mobiliario y equipos necesarios para la protección y conservación de los documentos

El mobiliario y equipos son de propiedad Enosa.

m. Atención del servicio archivístico de los documentos que conserva.

Actualmente los requerimientos son atendidos de la siguiente manera:

- El área usuaria, mediante correo electrónico solicita su requerimiento al responsable del área donde se encuentra el archivo (que tiene a cargo)
- El responsable del archivo recibe el requerimiento y procede a realizar la búsqueda en la data con la que se cuenta.
- Posteriormente se ubica el documento en físico y se procede a digitalizar la información para atender el requerimiento solicitado.

Atención al cliente:

a. Cuadro de Clasificación (guía)

La clasificación de documentos es por número de suministro de cliente.

b. Inventario de Transferencia de documentos

El archivo de clientes (File de clientes) es gestionada mediante un servicio tercerizado.

La entrega de documentos por parte del proveedor a Enosa, se efectúa con la respectiva suscripción de cargo recibido esta puede ser en forma física o digital.

Asimismo, Enosa entrega la documentación en forma física o digital.

Cada mes se realiza la verificación y conformidad de los documentos gestionados.

c. Inventario de Eliminación de documentos

No se elimina ningún documento todos se archivan o se digitalizan.

d. Inventario general de fondos documentales


e. Registro de documentos


La documentación que conforma los expedientes de atención de Nuevas Conexiones eléctricas y sus derivados (Cambio de nombre, Reapertura, Financiamientos, Reubicaciones y demás operaciones comerciales), así como Reclamaciones que se reciben físicamente

en los centros de atención al cliente, así como en las diferentes plataformas virtuales, dichos documentos pasan a custodia de una empresa de terceros que cumple con todos los requerimientos técnicos, garantizando el buen estado de conservación de dichos documentos.

- f. Comisión Evaluadora de Documentos
- g. Programa de Control de Documentos
La custodia de los documentos del cliente es administrada por una empresa de terceros, cumpliendo estrictamente los términos de referencia, en la cual se consigan diferentes tipos de controles para su recepción, almacenaje y retiro.
- h. Cronograma anual de transferencia de documentos de los archivos de gestión
Se aplica al inicio de cada servicio por cambio de proveedor.
- i. Cronograma anual de documentos a eliminarse
- j. Local apropiado para el Archivo Central.
El expediente (Documentos) del cliente se mantiene en custodia por una empresa de terceros, cumpliendo las características técnicas consideradas en los términos de referencia, en la cual se consigna un local apropiado para la conservación de los documentos, protegiéndolos de agentes corrosivos, humedad, polvo, calor, etc.
- k. Mobiliario y equipos necesarios para la protección y conservación de los documentos.
La custodia de los documentos del cliente es administrada por una empresa de terceros, cumpliendo estrictamente los términos de referencia, en la cual se consigan diferentes tipos de mobiliarios y equipos que garanticen el fácil acceso, protección y conservación.
- l. Atención del servicio archivístico de los documentos que conserva.

Funcionarios que suscriben el presente informe:

 <p>Arturo Leonardo Vásquez Cordano Presidente Directorio</p>	<p>MURO ROSADO Javier Alexander FAU 20132023540 soft Firmado digitalmente por MURO ROSADO Javier Alexander FAU 20132023540 soft Fecha: 2022.02.10 10:24:47 -05'00'</p> <p>Javier Muro Rosado Gerente General</p>
--	---

<p>Firmado digitalmente por MORALES BACA Sandra Marlene FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 08:44:42 -05'00'</p> <p>P. Osterman Bravo Valdivia Gerente Regional</p>	<p>Firmado digitalmente por MORALES BACA Sandra Marlene FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 08:44:10 -05'00'</p> <p>Sandra Morales Baca Gerente de Administración y Finanzas (e)</p>	<p>ARROYO SABOGAL Mario Victor FAU 20102708394 soft Firmado digitalmente por ARROYO SABOGAL Mario Victor FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 08:39:57 -05'00'</p> <p>Mario Arroyo Sabogal Gerente Comercial</p>	<p>Firmado digitalmente por RAMOS RUIZ Claudio FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 08:30:41 -05'00'</p>  <p>Claudio Ramos Ruiz Gerente Técnico (e)</p>	<p>OLAZABAL YENQUE Nilton Cesar FAU 20102708394 soft Firmado digitalmente por OLAZABAL YENQUE Nilton Cesar FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 05:25:28 -05'00'</p> <p>Nilton Olazabal Yenque Gerente de Desarrollo y Control de Gestión (e)</p>	<p>ROJAS VERA Pedro Luis FAU 20102708394 soft Firmado digitalmente por ROJAS VERA Pedro Luis FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 06:09:10 -05'00'</p> <p>Pedro Rojas Vera Jefe de Proyectos y Obras</p>
---	--	---	---	--	---

INFORME

**“RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULAR
POR TÉRMINO DEL MANDATO DEL TITULAR
DEL SECTOR”**

(POR EL PERIODO DEL 07.10.2021 AL 31.12.2021)

ELECTRONOROESTE S.A.

PIURA-PIURA- PIURA

FEBRERO-2022

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE TITULARES DE EMPRESA

- I.** INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA EMPRESA
 - 1.1 Información General del Titular de la Empresa.
 - 1.2 Visión, Misión, Valores, Principios, Organigrama (Fundamentos Estratégicos)
 - 1.3 Situación al inicio de la gestión.
 - 1.4 Logros alcanzados en el período de gestión.
 - 1.5 Limitaciones en el período a rendir.
 - 1.6 Recomendaciones de Mejora
- II.** SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN DE LA EMPRESA
- III.** SECCIÓN II: INFORMACIÓN DE INDICADORES ECONÓMICOS
- IV.** SECCIÓN III: INFORMACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS POR LA EMPRESA.
- V.** SECCIÓN IV: INFORMACIÓN DE AUTOEVALUACIÓN DE LA GESTIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS POR LA EMPRESA.
- VI.** ANEXOS DE LA INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN DE LA EMPRESA.

I. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA EMPRESA.

1.1 Información General de Titular de Electronoroeste S.A.

Código de la Empresa	4047		
Nombre de la Empresa	Empresa Regional de Servicio Público de Electricidad ELECTRONOROESTE S.A.		
Apellidos y nombres del Titular de la Empresa	Vásquez Cordano Arturo Leonardo		
Cargo del Titular	Presidente de Directorio de Distriluz.		
Tipo de documento de identidad	D.N.I.		
N° de documento de identidad	10602720		
Teléfonos:	Teléfono: 211-5500 anexo 51121 Teléfono: (073) 284030 anexo 11121		
Correo Electrónico	avasquezc@distriluz.com.pe		
Tipo de informe	Término del mandato del Titular del Sector		
INFORME A REPORTAR	Rendición de Cuentas del Titular		
Fecha de inicio del período reportado:	07/10/2021	Nro. Documento de Nombramiento/Designación y fecha	Acuerdo N° 001-2020/004-FONAFE publicado en El Peruano el 26.05.2020.
Fecha de fin del período reportado:	31/12/2021	Nro. Documento de Cese de corresponder	
Fecha de presentación:	09/02/2022		

1.2 Visión, Misión, Valores, Principios, Organigrama (Fundamentos Estratégicos).

a. Visión

Consolidarnos como empresa de distribución eléctrica moderna, eficiente y reconocida por brindar servicios de calidad responsablemente.

b. Misión

Somos una empresa de distribución eléctrica que brinda servicios de calidad con excelente trato y oportuna atención, para incrementar la satisfacción y generación de valor económico, social y ambiental en nuestros grupos de interés, contribuyendo al desarrollo de nuestras áreas de influencia y la mejora continua de la gestión, con tecnología, seguridad y talento humano comprometido, que hace uso de buenas prácticas de gestión.

c. Valores**1. Excelencia en el Servicio**

Buscamos la excelencia en la gestión de nuestros procesos y en el servicio que brindamos a nuestros clientes externos, clientes internos y a nuestros grupos de interés en general, con el objetivo de agregar valor y superar las metas que nos trazamos.

2. Compromiso

Somos una empresa comprometida con el desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores, de las comunidades, de los ciudadanos y al país con el objetivo de agregar valor y superar las metas que nos trazamos.

3. Integridad

Actuamos basados en principios éticos, siendo consecuentes, honestos, veraces y justos. Respetamos la diversidad en todos sus sentidos, la pluralidad de opiniones y creencias en base a las normas establecidas.

4. Innovación

Fomentamos el desarrollo de nuevas ideas que optimicen servicio y productos cuestionando nuestros procesos y procedimientos con el fin de buscar la mejora continua y generar mayor valor.

5. Pasión por el Cliente

Sabemos que nuestro foco principal es lograr la satisfacción plena de nuestros clientes internos y externos. Por ello, mantenemos una actitud centrada en el cliente y en la colaboración, buscando conocer sus necesidades para lograr su atención.

d. Principios**1. Eficiencia y Generación de Valor**

Actuamos con eficiencia y vocación de servicio al cliente, generando valor para las empresas de nuestra corporación, los ciudadanos y el país. Encaminamos todas nuestras acciones al logro de nuestros objetivos, optimizando el uso de recursos.

2. Responsabilidad

Cumplimos con nuestros objetivos haciéndonos cargo de los resultados y las consecuencias que pueden tener nuestras decisiones y actos en la empresa, la sociedad y el medio ambiente.

3. Transparencia

Somos honestos y transmitimos a la sociedad información de la gestión de forma veraz, clara y oportuna.

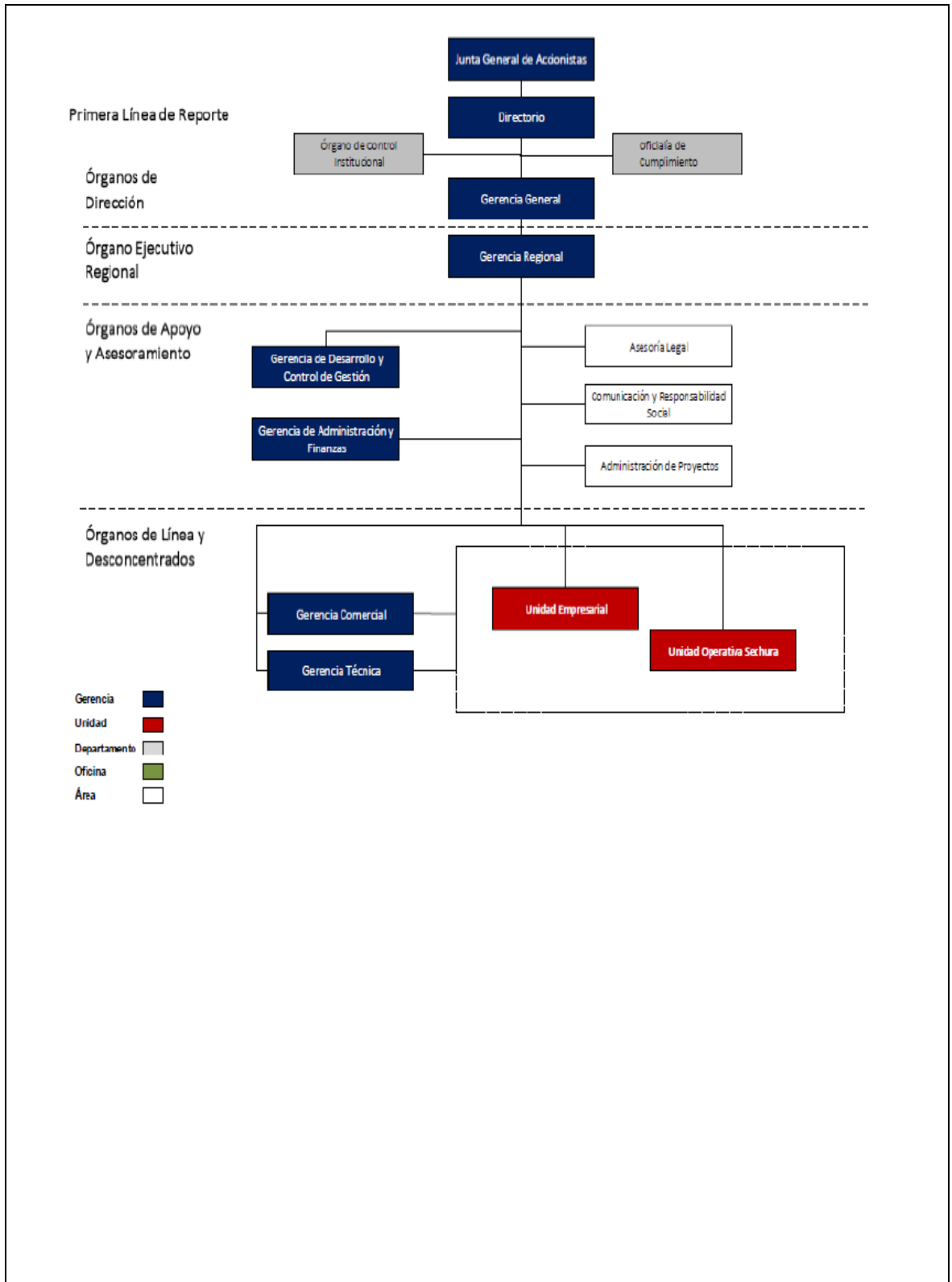
4. Flexibilidad al cambio, dinamismo y proactividad

Nos anticipamos a los cambios, siendo proactivos, innovadores y con una actitud flexible a iniciativas y mejora de los procesos que nos permiten un mayor dinamismo como empresa.

5. Enfoque al cliente externo, atención oportuna y asertividad, trabajo en equipo

Contamos con un enfoque integral ante las necesidades y expectativas de nuestros clientes, generando acciones con equipos multidisciplinarios para una atención oportuna y asertiva.

e. Organigrama



1.3 Situación al inicio de la gestión

Gerencia Comercial

- La Gerencia comercial administra contrato de compra de energía para el mercado regulado y libre, a través de la Unidad de Gestión Tarifaria, quien determina las tarifas que se aplican a usuario final previa aprobación del OSINERGMIN y participa en los procesos regulatorios relacionados a la actualización de las tarifas eléctricas; así también, realiza otras actividades asignadas de frecuencia mensual como la facturación de clientes libres.
- Con relación a las actividades comerciales de cortes y reconexiones, se desarrollan con normalidad desde el I trimestre, producto de la normalización por la pandemia presentada.
- Debido a la Pandemia, se paralizó el plan de reducción y control de pérdidas, estas actividades se han reiniciado paulatinamente a partir de inicio de año.

Gerencia de Administración y Finanzas

- Realización de transacciones y coordinaciones en forma virtual.
- Culminación de auditoría 2021 con Auditores Externos Taboada & Asociados Sociedad Civil.
- Se estaba realizando la implementación del sistema SIGEDD, el cual a la fecha ya está operativo.
- En proceso, reorganización el cuadro de asignación de personal (CAP).
- Pliego Colectivo del año 2020, en cuarta reunión de Conciliación.
- Pliego Colectivo del año 2021, en segunda reunión de Trato Directo.

Gerencia de Desarrollo y Control de Gestión

- Se inició la gestión con una cantidad de casos COVID en trabajadores igual a cero.
- Se inició la gestión contando con la empresa auditora que realizaría el proceso de seguimiento en las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018.
- Se inició la gestión con un reconocimiento de la CIER, por estar entre las empresas eléctricas con más bajos índices de accidentabilidad.

Gerencia Técnica

ITEM	Indicadores de Gestión Técnica	ENOSA		
		EJEC. OCT 2021 VS META 2021		
		Ejecutado	Meta	Variación (%)
		Oct-2021	2021	Ejec. Oct 2021 / Meta 2021
1	Producción de energía hidráulica (MWh)	11 276	12 611	-10,59
2	Factor de planta de las centrales de generación hidráulica (%)	0,84	0,64	-31,25
3	Pérdidas de energía en los sistemas de transmisión (%)	4,54	2,72	+66,91
4	Pérdidas de energía en los sistemas de distribución (%)	13,25	10,10	+31,19
5	SAIDI PECOP (horas)	5,74	11,60	-50,52
6	SAIFI PECOP (veces)	4,47	6,10	-26,72
7	Compensaciones por calidad de suministro (Miles U\$S)	221,18	336,51	-34,33
8	Compensaciones por calidad de producto (Miles U\$S)	418,66	564,85	-25,88
9	Subsanación de Deficiencias Seguridad (cantidad)	200	201	-0.5

1.4 Logros alcanzados en el período de gestión

Gerencia Comercial

Respecto a los indicadores del numeral 1.3; se muestra su evolución, al cierre del periodo requerido:

- Cantidad de clientes diciembre 2021: 540 787 clientes
 - Energía vendida promedio mes 2021: 111,3 GWh/mes
 - Margen comercial a diciembre 2021: 38,8%
- Recuperación e incremento de los estándares de las Actividades de Facturación: lectura de medidores y reparto de recibos, que se afectaron por causa de la pandemia
 - Mejora de los indicadores de gestión más relevantes como el número de clientes y energía vendida
 - Con los recursos disponibles se viene afrontando desde inicio de pandemia, las actividades de toma de lectura en clientes importantes en media tensión, teniendo casos reducidos de reclamos u observaciones por facturación.
 - Se ha logrado reemplazar 1 765 medidores en clientes importantes, con tecnología AMI.
 - Se vienen realizando las pruebas de integración al sistema de gestión de mediciones PrimeStone, a 711 suministros.
 - Se implementó desde el marzo 2021; la realización de comités de factibilidades con el objetivo de mejorar los plazos de respuesta a solicitudes de suministro de energía.

Gerencia de Administración y Finanzas

- Obtener un dictamen limpio en la Auditoria Externa del ejercicio 2021 realizada por la Sociedad de Auditoria Taboada & Asociados Sociedad Civil.
- Haber obtenido Resoluciones del Tribunal Fiscal, favorables a la Empresa por las apelaciones de las fiscalizaciones de los ejercicios 2010, 2011 y 2013.
- Haber alcanzado una utilidad neta al cierre del periodo 2021 de S/ 100,290 miles menor en 11.35% a la obtenida en el mismo periodo del año anterior.
- Primer puesto de Buenas Prácticas en Gestión Logística Séptimo Encuentro Nacional de la Red de Logística de la Corporación de Fonafe
- Cumplimiento de la ejecución del PAC 2021 a un 98.70% al 31 de diciembre de 2021.
- Implementación de plataforma WEB de proveedores, que permite a los proveedores ingresar sus comprobantes de pago y verificar en línea el estado del trámite hasta el pago.
- Diseño e implementación de la plataforma WEB de Gestión de Personas, que ha permitido sistematizar procesos para una gestión de autoservicio del colaborador.

Gerencia de Desarrollo y Control de Gestión

- Al mes de diciembre 2021, se ha logrado un cumplimiento de 132,75% del PASST

Gerencia Técnica

ITEM	Indicadores de Gestión Técnica	ENOSA		
		EJEC. 2021 VS META 2021		
		Ejecutado	Meta	Variación (%)
		Dic-2021	2021	Ejec. Dic 2021 (VS) Meta 2021
1	Producción de energía hidráulica (MWh)	13 858	12 611	+9,89
2	Factor de planta de las centrales de generación hidráulica (%)	0,84	0,64	+31,25
3	Pérdidas de energía en los sistemas de transmisión (%)	4,31	2,72	+58,46
4	Pérdidas de energía en los sistemas de distribución (%)	13,8	10,10	+36,63
5	SAIDI PECOP (horas)	6,74	11,60	-41,9
6	SAIFI PECOP (veces)	5,29	6,10	-13,28
7	Compensaciones por calidad de suministro (Miles U\$\$)	241,98	336,51	-28,09
8	Compensaciones por calidad de producto (Miles U\$\$)	497,95	564,85	-11,84
9	Subsanación de Deficiencias Seguridad (cantidad)	201	201	-

Área de Administración de Proyectos

- Se adjudicaron y dieron inicio a cinco (05) Nuevas obras, por un monto total de 35.8 Millones de Soles (sin IGV).
- Se ha cumplido el 57.5% del Plan de Inversiones.

1.5 Limitaciones en el período a rendir
Gerencia Comercial

- Atención de solicitudes de nuevos suministros
Debido a la falta de cumplimiento de requisitos físicos-legales para nuevas habilitaciones urbanas, que imposibilitan suministrar energía oportunamente.
- Suspensión de la ejecución de actividades comerciales
A consecuencia de la pandemia, se suspendieron las principales actividades comerciales particularmente la de cortes de servicio y control de perdidas, en concordancia con los decretos gubernamentales.
- Revisión de la de estructura Orgánica para nuevas posiciones e incremento del CAP, para la atención de nuevas tareas que resultan de la implementación de aplicaciones, exigencias del mercado, regulatorias y consideración de la nueva normalidad.

¿Qué Acciones han tomado respecto a las limitaciones?

- Atención de solicitudes de nuevos suministros
Se ha gestionado la celebración de convenios con los gobiernos locales y regionales a fin de agilizar los trámites.
- Suspensión de la ejecución de actividades comerciales
Se han reiniciado en forma gradual la ejecución de las actividades en las medidas que nuestros proveedores han cumplido con los lineamientos para la vigilancia de la salud de los trabajadores con riesgo de exposición a COVID-19.

- Implementación de comités de seguimiento a las principales tareas planificadas para este año.
- Se cuenta con un proyecto para dotar de medición inteligente a los clientes importantes en media tensión, asimismo está en proceso de implementación de la tele-medición lo que permitirá contar con las mediciones de los clientes libres y puntos de compra.
- Se ha desarrollado un plan de acción de acercamiento y fidelización dirigido a los clientes potenciales que pueden migrar al mercado libre, considerando el alcance del Proyecto de ley N° 6010-2020-CR.
- En proceso el estudio para la propuesta de la modificación de la estructura orgánica, que permitirá contar los recursos adecuados para la nueva normalidad y cumplimiento de objetivos.

Gerencia de Administración y Finanzas

- No contar con un inventario de Activos Fijos
- No contar con el saneamiento de inmuebles
- Disminución de los ingresos de recaudación por la cobranza de recibos de energía, generado un déficit económico en nuestro flujo de caja, por lo que tenemos que recurrir a Financiamientos.
- No poder acceder a líneas de crédito para financiamientos de largo plazo, considerando que solo estamos autorizados a solicitar financiamientos de corto plazo, lo que merma nuestra capacidad operativa
- El Cuadro de Asignación de Personal (CAP) de acuerdo al crecimiento empresarial (clientes, redes, compra, venta) no se ajusta a la necesidad de la fuerza laboral.

Recomendaciones de mejora

- Actualización del Cuadro de Asignación de Personal (CAP).
- Para la proyección a largo plazo deben manejarse lo que conocemos como tablas o cuadros de reemplazo. Estos se forman por personas que demuestran cierto talento y que por la dinámica de las empresas podrían ser promovidos a reemplazar puestos superiores.
- Gestionar líneas de crédito para financiamientos de largo plazo.

Gerencia de Desarrollo y Control de Gestión

- Se presenta deficiencia de personal de SSTMA, considerando la cantidad de trabajadores de contratistas de la Sede Piura y Unidades Empresariales.
- Incrementar el nivel de conocimiento en temas de SST y MA al personal supervisor que está al frente de las actividades operativas.

Gerencia Técnica

- Retrasos de Proyectos de inversión, genera onerosas multas.
- Retraso en ejecución de SET Valle del Chira.
- Atraso de ejecución de proyectos de SET MAT (DGE) y PIT vigentes, limitan la atención de nuevas cargas.
- Falta de recursos en UCO-AEO para la atención de las factibilidades de suministro en baja tensión mayores a 20 kW y de ampliaciones MT/BT, así como, la atención de suministros provisionales en bloque para nuevas agrupaciones de vivienda.
- No se tiene comunicación desde el Centro de Control de Operaciones con los reconectores y seccionadores tripolares instalados por el proyecto PITEC a través del SCADA.
- Se requiere un plan de adquisición de materiales efectivo para tener stock de materiales críticos para la atención de emergencias y reforzamiento de los sistemas eléctricos de sub-transmisión y distribución.

- Operar al límite de la capacidad de potencia del transformador de SET Zarumilla, debido al incremento de la demanda y/o falta de equipos de protección (recloser limitador de potencia) en clientes libres propios de Enosa y de otras generadoras.
- Aún está pendiente completar plazas de CAP 2015.
- Retraso en la conformación e inicio de dos (02) cuadrillas adicionales de TCT que permitiría contar con cuatro (04) cuadrillas en total y tener mayor alcance de actividades en Sede y Unidades de Negocio. Se centrará al alquiler de 2 unidades, conforme lo dispuesto por FONAFE.
- Retraso en la asignación de recursos y profesionales especializados para la explotación del SCADA (OMS y DMS).
- Retraso en inventario y actualización de activos eléctricos en GIS-SMALLWORLD-ELECTRIC OFFICE.
- Asignación de labores propias del área comercial, como la atención de la reparación de los artefactos dañados por sobretensiones, labor que debe ser atendida por el área de atención al cliente.
- En proceso la tercerización del servicio de mantenimiento de distribución, se espera contar con el servicio en el mes de marzo 2022.
- Transición hacia la Ley de Contrataciones del Estado, causa retrasos en la contratación de bienes y servicios

1.6 Recomendaciones de mejora.

Gerencia Comercial

¿Cuáles son las recomendaciones para el siguiente período de gestión?

- Gestionar el desarrollo o la compra de una la solución informática para que se automatice las actividades relacionadas a los clientes libres.
- Promover se amplíe los proyectos AMI para la totalidad clientes importantes de media tensión, puntos de compra de energía y sub estaciones de distribución, a fin de optimizar la gestión de compra, ventas y balance de energía.
- Continuar con la gestión con los gobiernos Locales y Regionales, para atender solicitudes de saneamiento de nuevas habilitaciones urbanas.
- Mejorar propuestas para los procesos regulatorios tarifarios ante Osinergmin, que permita una mejor tarifa de energía eléctrica.
- Atender lo relacionado a contratos de compra de energía, con tal de fijar las condiciones comerciales en las ofertas a clientes en el mercado libre, con tal de asegurar extensión de los contratos existentes y captación de nuevos clientes hasta el punto de equilibrio según las condiciones de sobrecompra.
- Continuar con las tareas asociadas a la mejora de la gestión comercial, incorporando aplicaciones digitales a los procesos comerciales y de gestión administrativa.
- Conformación de equipos de alto rendimiento para revisión de procesos matriciales y modificación o ampliación de la estructura orgánica, particularmente considerando los cambios en la organización enfatizando los procesos de comercialización.

Gerencia de Administración y Finanzas

- Actualización del Cuadro de Asignación de Personal (CAP).
- Automatización de las conciliaciones bancarias.
- Para la proyección a largo plazo deben manejarse lo que conocemos como tablas o cuadros de reemplazo. Estos se forman por personas que demuestran cierto talento y que por la dinámica de las empresas podrían ser promovidos a reemplazar puestos superiores.
- Gestionar líneas de crédito para financiamientos de largo plazo

Gerencia de Desarrollo y Control de Gestión

- Mejorar la participación del personal supervisor en la gestión de SSTMA.
- Mejorar la coordinación de las áreas de la empresa con el Departamento de SSTMA para los servicios que contrate la empresa.
- Establecer programa que en tiempo real, dé la ubicación de las cuadrillas de trabajo a nivel regional.
- Seguimiento a los Programas de Mejora de Calidad de Producto – Tensión para reducción de compensaciones.

Gerencia Técnica

- Es necesario continuar completando CAP 2015 aprobado con Oficio SIED N° 539-2015-DE-FONAFE para superar déficit de profesionales.
- Ejecución oportuna de Obras en sistemas críticos, SETs, Líneas de Subtransmisión y distribución.
- Implementación de dos (02) cuadrillas adicionales de TCT que permitiría contar con cuatro (04) cuadrillas en total y tener mayor alcance de actividades en Sede y Unidades de Negocio. Se centrará al alquiler de 2 unidades, conforme lo dispuesto por FONAFE.
- Mayor celeridad en los procesos de contrataciones de servicio y adquisiciones de materiales críticos.
- Ejecución de PITEC- automatización de red.

- Revisión continua de medidas para prevenir el contagio por COVID-19 a fin de evitar retrasos en la ejecución de actividades enfocadas a la mejora de la calidad de servicio
- Implementar servicio en UU.NN. para mejorar la eficacia en el trámite de eventos por Fuerza Mayor, a fin de reducir los indicadores de gestión SAIFI y SAIDI que se ven afectados por la demora en las respuestas de Osinergmin, y disminuir compensaciones asociadas a estas interrupciones.
- Asignación de recursos y profesionales especializados para la explotación del SCADA (OMS y DMS).

II. SECCIÓN I: INFORMACIÓN DE LA GESTIÓN DE LAS EMPRESAS

Comprende la información relevante de la Gestión de la Empresa mediante los cuales se organizan y que tienen por finalidad promover la eficacia y eficiencia siendo de aplicación nacional; Gestión de Planeamiento, Gestión Financiera Contable, Gestión de Inversión -FBK, Gestión de Presupuesto, Gestión de Tesorería, Gestión Logística, Gestión de Recursos Humanos, Gestión de Muebles e Inmuebles, Gestión de Informática, Gestión de Control, Gestión Legal.

1. Gestión de Planeamiento

1.1 Matriz Estratégica de la Empresa

Visión Corporativa		Empresas del Estado modernas y reconocidas por brindar bienes y servicios de calidad responsablemente							
Visión de Empresa		Consolidarnos como empresa de distribución eléctrica moderna, eficiente y reconocida por brindar servicios de calidad responsablemente.							
Perspectiva	Objetivo Estratégico FONAFE	Objetivo Estratégico ELECTRONOROESTE	Objetivo Específico ELECTRONOROESTE	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
							AL MES DE DICIEMBRE 2021		
							Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Financiera	OEC 1. Incrementar la creación de valor económico	OEI 1. Incrementar la creación de valor económico	Incrementar el valor económico	1. ROE	$(\text{Utilidad neta} / \text{Patrimonio Total}) \times 100$	Porcentaje	24,15	25,50	105,59
				2. EBITDA	$[\text{Utilidad Oper.} + \text{Depreciación} + \text{Amortización}]$	MM S/	180,21	178,96	99,31
Clientes y Grupos de Interés	OEC 2. Incrementar el valor social y ambiental	OEI 2. Incrementar el valor social y ambiental	Incrementar el número de clientes	3. Coeficiente de electrificación	$(\text{Nro. de clientes residenciales} \times \text{Nro. de personas por familia}) / \text{Nro. de habitantes área geográfica} \times 100$	Porcentaje	90,69	95,71	105,54
				4. Hallazgos de OEFA subsanados	$(\text{Hallazgos subsanados en el período} / \text{Hallazgos subsanables en el período}) \times 100$	Porcentaje	100,00	100	100,00
	OEC 3. Mejorar la calidad de los bienes y servicios	OEI 3. Mejorar la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de suministro eléctrico	5. SAIDI	$(\sum(\text{Usuarios afectados} \times \text{Duración de la interrupción en horas}) / \text{Total Usuarios})$	Horas	11,60	6,74	120,00
				6. SAIFI	$(\sum(\text{Usuarios afectados} \times \text{Número de interrupciones}) / \text{Total Usuarios})$	Veces	6,10	5,29	113,28

Visión Corporativa		Empresas del Estado modernas y reconocidas por brindar bienes y servicios de calidad responsablemente							
Visión de Empresa		Consolidarnos como empresa de distribución eléctrica moderna, eficiente y reconocida por brindar servicios de calidad responsablemente.							
Perspectiva	Objetivo Estratégico FONAFE	Objetivo Estratégico ELECTRONOROESTE	Objetivo Específico ELECTRONOROESTE	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
							AL MES DE DICIEMBRE 2021		
							Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
			Mejorar el nivel de satisfacción del cliente	7. Nivel de satisfacción de clientes	Indicador ISCAL	Porcentaje	62,50	57,7	92,32
Procesos Internos	OEC 4. Mejorar la eficiencia operativa	OEI 4. Mejorar la eficiencia operativa	Reducir las pérdidas de energía	8. Pérdidas de energía en distribución	[(Energía entregada en distribución - (Energía consumida por clientes de la empresa y/o terceros en la red de distribución)) / (Energía total entregada)] *100	Porcentaje	9,50	11,93	74,42
	OEC 5. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos	OEI 5. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos	Optimizar la gestión de inversiones	9. Avance % del Plan de Transmisión al 2021	Monto ejecutado / Monto aprobado (del Plan de Transmisión)	Porcentaje	100,00	89,62	89,62
				10. Avance % del Plan de Distribución al 2021	Monto ejecutado / Monto aprobado (del Plan de Dstribución)	Porcentaje	100,00	128,59	120,00
	OEC 6. Fortalecer el gobierno corporativo	OEI 6. Mejora de procesos y fortalecimiento de la gestión del gobierno corporativo	Fortalecer el Buen Gobierno de la empresa	11. Grado de Implementación del CBGC	Autoevaluación Validada	Porcentaje	77,00	88,77	115,29
				12. Grado de madurez del SCI	Autoevaluación Validada	Número	3,80	4,76	120,00
OEC 7. Fortalecer la gestión de RSC	OEI 7. Fortalecer la gestión de RSC	Fortalecer la responsabilidad social empresarial	13. Grado de madurez de la RSC	Autoevaluación Validada	Número	3,00	3	100,00	
Aprendizaje	OEC 8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional en la corporación	OEI 8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional	Desarrollar competencias en los colaboradores	14. Nivel de Implementación y gestión de etapas del Modelo de evaluación de desempeño	Autoevaluación Validada	Número	9,00	9	100,00
			Mejorar la percepción de los colaboradores	15. Índice de clima laboral	Encuesta de Índice de Clima Laboral	Porcentaje	78,00	87,65	112,37

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

1.2 Evaluación del Plan Operativo

Objetivo Específico Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta		
				AL MES DE DICIEMBRE 2021		
				Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución (*)
1. Incrementar el valor económico	1.- EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	S/ MM	176,42	178,96	101,44
	2.- ROE	$(\text{Utilidad Neta} / \text{Total Patrimonio}) \times 100$	%	24,63	25,50	103,53
	3- ROA	$(\text{Utilidad Neta} / \text{Total Activos}) \times 100$	%	8,17	8,71	106,61
2. Incrementar nivel de ingresos	4.- Volumen total de energía vendida en el mercado regulado	"Volumen estimado de energía vendida (en GWh)"	GWh	948,33	937,44	98,85
	5.- Ingresos por servicios complementarios	Total Ingresos estimados por servicios complementarios (en S/ MM)	S/ MM	26,31	26,58	101,03
3. Incrementar el número de clientes	6.- Variación neta del número de clientes	Crecimiento porcentual neto (ingresos y salidas) de clientes regulados y libres	%	100	138,20	120,00
4. Mejorar el manejo ambiental en la actividad empresarial	7.- Cumplimiento del PAA	N° de actividades ejecutadas PAA/ Total de actividades programadas en el PAA x 100	%	100	95,29	95,29
5. Mejorar la calidad de suministro eléctrico	8.- SAIDI	$\sum (\text{Usuarios Afectados} \times \text{Duración de la Interrupción en Horas}) / (\text{Total Usuarios})$	Horas	11,6	6,74	120,00
	9.- SAIFI	$\sum (\text{Usuarios Afectados} \times \text{Número de Interrupciones}) / (\text{Total Usuarios})$	Veces	6,1	5,29	113,28
6. Mejorar el nivel de satisfacción del cliente	10.- Nivel de satisfacción de clientes	Índice de Satisfacción del Cliente con la Calidad Percibida (ISCAL)	%	62,5	57,70	92,32
7. Reducir las pérdidas de energía	11.- Nivel de pérdida de energía en distribución	$[(\text{Energía Entregada en distribución} - \text{Energía consumida por clientes de la empresa y/o terceros en la red de distribución}) / \text{Energía total Entregada}] \times 100$	%	11,75	11,93	98,47
8. Aumentar la eficiencia del uso de los activos	12.- Reducción de inventario inmovilizado	Monto de reducción de stock con antigüedad mayor a 3 años previsto (en S/ MM)	S/ MM	0,14	0,16	113,57
9. Completar la transferencia de obras ejecutadas por terceros	13.- Saneamiento patrimonial	Monto de Patrimonio previsto sanear (en S/ MM)	S/ MM	19,35	19,08	98,60
10. Asegurar el cumplimiento del Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST)	14.- Cumplimiento del PASST	$(\text{N}^\circ \text{ de actividades ejecutadas del PASST} / \text{Total de actividades programadas del PASST}) \times 100$	%	100	132,75	120,00

Objetivo Específico Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta		
				AL MES DE DICIEMBRE 2021		
				Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución (*)
11. Optimizar la gestión de inversiones	15.- Eficiencia de inversiones FBK	(Monto ejecutado de Inversiones FBK / Monto programado de Inversiones Plan Inicial FBK) x 100	%	100	101,65	101,65
12. Fortalecer el Buen Gobierno de la empresa	16.- Grado de implementación de CBGC	Grado de Madurez de Buen Gobierno Corporativo (autoevaluación validada)	%	88	88,77	100,88
13. Fortalecer el Sistema de Control Interno	17.- Nivel de Madurez de SCI	Nivel de Madurez del Sistema de Control Interno (autoevaluación validada)	%	78	95,17	120,00
14. Fortalecer la responsabilidad social empresarial	18.- Nivel de Madurez de RSE	Nivel de Madurez de Responsabilidad Social (autoevaluación validada)	N°	52,78	52,78	100,00
15. Desarrollar competencias en los colaboradores	19.- Cumplimiento del PACA	(N° de actividades ejecutadas del PACA/Total de actividades programadas del PACA) x 100	%	100	100,00	100,00
16. Mejorar la percepción de los colaboradores	20.- Índice de Clima Laboral	Resultado de encuesta sobre clima laboral	%	78	87,65	112,37

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

2. Gestión de Presupuesto

2.1. Presupuesto de Ingresos y Egresos

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN			
1. INGRESOS	845 502 230	870 642 740	102,97
1.1 Venta de Bienes			
1.2 Venta de Servicios	802 596 415	821 482 204	102,35
1.3 Ingresos Financieros	91 646	97 630	106,53
1.4 Ingreso por participación o dividendos			-
1.5 Ingresos complementarios	28 188 541	32 882 331	116,65
1.6 Otros	14 625 628	16 180 575	110,63
2. EGRESOS	662 701 530	683 354 378	103,12
2.1 Compra de Bienes	459 704 780	481 151 717	104,67
2.1.1 Insumos y suministros	458 291 348	480 095 769	104,76
2.1.2 Combustibles y lubricantes	469 627	490 233	104,39
2.1.3 Otros	943 805	565 715	59,94
2.2 Gastos de personal (GIP)	35 991 342	33 898 803	94,19
2.2.1. Sueldos y Salarios (GIP)	19 982 637	19 181 025	95,99
2.2.1.1 Básica (GIP)	13 179 317	12 814 906	97,23
2.2.1.2 Bonificaciones	3 883 394	3 668 627	94,47
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)	2 371 743	2 243 528	94,59
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	399 928	321 562	80,40
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)	148 255	132 402	89,31
2.2.1.6 Otros (GIP)	-	-	
2.2.2 Compensación por tiempo de Servicios (GIP)	1 424 930	1 284 763	90,16
2.2.3 Seguridad y previsión Social (GIP)	1 388 900	1 347 378	97,01
2.2.4 Dietas de Directorio (GIP)	-	-	
2.2.5 Capacitación (GIP)	550 000	564 523	102,64
2.2.6 Jubilaciones y Pensiones (GIP)	458 004	174 676	38,14
2.2.7 Otros gastos de personal (GIP)	12 186 871	11 346 438	93,10
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)	62 984	58 814	93,38
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	153 392	103 486	67,47
2.2.7.3 Asistencia Médica (GIP)	1 062 091	860 569	81,03
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)	212 450	65 772	30,96
2.2.7.5 Pago de indem. por cese de relac. Lab. (GIP)	420 000	416 847	99,25
2.2.7.6 Incentivos por retiro voluntario (GIP)	365 000	299 816	82,14
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)	55 000	30 939	56,25
2.2.7.8 Bonos de productividad (GIP9)	-	-	

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
2.2.7.9 Participación de trabajadores (GIP)	9 106 272	9 106 272	100,00
2.2.7.10 Otros (GIP)	749 682	403 923	53,88
2.3 Servicios prestados por terceros	86 059 552	86 872 196	100,94
2.3.1 Transporte y almacenamiento	2 424 576	2 227 475	91,87
2.3.2 Tarifas de servicios públicos	2 655 112	3 016 282	113,60
2.3.3 Honorarios profesionales (GIP)	6 881 564	6 955 582	101,08
2.3.3.1 Auditorías (GIP)	709 198	680 910	96,01
2.3.3.2 Consultorías (GIP)	3 544 245	3 858 865	108,88
2.3.3.3 Asesorías (GIP)	2 139 483	2 007 417	93,83
2.3.3.4 Otros servicios no personales (GIP)	488 638	408 390	83,58
2.3.4 Mantenimiento y Reparación	24 221 887	25 788 852	106,47
2.3.5 Alquileres	4 401 051	4 499 252	102,23
2.3.6 Serv. de vigilancia, guardiana y limp. (GIP)	3 186 342	3 079 680	96,65
2.3.6.1 Vigilancia (GIP)	2 417 677	2 610 314	107,97
2.3.6.2 Guardiana (GIP)	-	-	-
2.3.6.3 Limpieza (GIP)	768 665	469 366	61,06
2.3.7 Publicidad y Publicaciones	395 106	375 582	95,06
2.3.8 Otros	41 893 914	40 929 491	97,70
2.3.8.1 Servicios de mensajería y correspondencia (GIP)	60 925	65 154	106,94
2.3.8.2 Prov. De personal y coop, y services (GIP)	1 514 282	1 174 995	77,59
2.3.8.3 Otros relacionados a GIP (GIP)	36 072 350	35 216 976	97,63
2.3.8.4 Otros no relacionados a GIP	4 246 357	4 472 366	105,32
2.4 Tributos	59 945 462	59 889 142	99,91
2.4.1 Impuestos a las transacciones Financieras -ITF	133 689	117 917	88,20
2.4.2 Otros impuestos y contribuciones	59 811 773	59 771 225	99,93
2.5 Gastos diversos de Gestión	14 020 773	13 768 450	98,20
2.5.1 Seguros	2 736 994	2 625 718	95,93
2.5.2 Viáticos (GIP)	47 756	50 628	106,01
2.5.3 Gastos de Representación	-	-	-
2.5.4 Otros	11 236 023	11 092 104	98,72
2.5.4.1 Otros relacionados a GIP (GIP)	-	-	-
2.5.4.2 Otros no relacionados a GIP	11 236 023	11 092 104	98,72
2.6 Gastos Financieros	6 979 621	7 774 070	111,38
2.7 Otros			
RESULTADO DE OPERACIÓN	182 800 700	187 288 362	102,45
3. GASTOS DE CAPITAL	175 591 575	176 619 666	100,59
3.1 Presupuesto de Inversiones -fbk	62 464 217	63 492 308	101,65
3.1.1 Proyecto de inversión	61 255 251	62 175 051	101,50

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
3.1.2 Gastos de capital no ligados a proyectos	1 208 966	1 317 257	108,96
3.2 Inversión Financiera	-	-	
3.3 Otros	113 127 358	113 127 358	100,00
4. INGRESOS DE CAPITAL	-	-	-
4.1 Aportes de Capital			
4.2 Ventas de Activo Fijo			
4.3 Otros			
5. TRANSFERENCIAS NETAS	24 586	211 162	858,87
5.1 Ingresos por Transferencias	647 009	807 340	124,78
5.2 Egresos por Transferencias	622 423	596 178	95,78
RESULTADO ECONOMICO	7 233 711	10 879 858	150,40
6. FINANCIAMIENTO NETO	47 437 403	20 622 299	43,47
6.1 Financiamiento Externo Neto	-	-	-
6.1.1 Financiamiento largo plazo	-	-	-
6.1.1.1 Desembolso	-	-	-
6.1.1.2 Servicios de Deuda	-	-	-
6.1.1.2.1 Amortización	-	-	-
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-
6.1.2 Financiamiento de corto plazo	-	-	-
6.1.2.1 Desembolsos	-	-	-
6.1.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	-
6.1.2.2.1 Amortización	-	-	-
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-
6.2 Financiamiento Interno Neto	47 437 403	20 622 299	43,47
6.2.1 Financiamiento Largo Plazo	- 31 553 396	- 31 553 396	100,00
6.2.1.1 Desembolsos	-	-	-
6.2.1.2 Servicio de la Deuda	31 553 396	31 553 396	100,00
6.2.1.2.1 Amortización	31 118 228	31 118 228	100,00
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	435 168	435 168	100,00
6.2.2 Financiamiento Corto Plazo	78 990 799	52 175 695	66,05
6.2.2.1 Desembolsos	303 000 000	279 000 000	92,08
6.2.2.2 Servicio de la Deuda	224 009 201	226 824 305	101,26
6.2.2.2.1 Amortización	222 012 893	224 787 079	101,25
6.2.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	1 996 308	2 037 226	102,05
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	3 860 918	3 413 881	88,42
SALDO FINAL	58 532 032	34 916 038	59,65

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
GIP-TOTAL	74 648 289	71 335 546	95,56
Impuestos a la Renta	51 040 653	51 040 653	100,00

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

3. Gestión de Inversión

3.1 Inversiones – (En soles)

N°	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total de las inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
	TOTAL GENERAL	0,00	114,00	622 974 185	186 856 695	63 492 308
1	Proyecto de Inversión	0,00	97,00	601 926 415	174 354 354	61 928 284
2	Inversiones IOARR	0,00	1,00	1 356 567	36 440	246 767
3	Otras	0,00	26,00	19 691 203	12 465 901	1 317 257

Regla: La cantidad de inversiones que forman parte del reporte, se conforma de todas las inversiones en estado Activo a la fecha de corte, más las inversiones con estado Cerrado dentro de periodo a rendir

3.2 Obras Públicas

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
	TOTAL GENERAL	19	0	20	12	216 588 899	3 941 597	133 658 428
1	51	19	0	20	12	216 588 899	3 941 597	133 658 428

4. Gestión Financiera Contable

4.1. Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras*) En Soles.

(* Efectuar el llenado, en los campos señalados en cuadro, según corresponda.

(No Aplica)

4.2. Empresa Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera*) En soles

RUBROS	AL 31.12.2021 (REAL)
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5 469 743
Inversiones Financieras	
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	166 191 280
Otras cuentas por Cobrar (Neto)	43 608 366
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	4 116 810
Inventarios (Neto)	18 463 878
Activos Biológicos	
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	
Activos por Impuestos a las Ganancias	
Gastos Pagados por Anticipado	1 368 096
Otros Activos (Neto)	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	239 218 173
ACTIVO NO CORRIENTE	
Cuentas por Cobrar Comerciales	2 808 606
Otras cuentas por Cobrar	
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	
Activos Biológicos	
Inversiones Mobiliarias (Neto)	
Propiedades de Inversión	
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	892 938 298
Activos Intangibles (Neto)	1 822 691
Activos por impuestos a las Ganancias Diferidad	14 414 012
Otros Activos	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	911 983 607
TOTAL DEL ACTIVO	1 151 201 780
CUENTAS DE ORDEN	97 301 868
PASIVO Y PATRIMONIO	
PASIVO CORRIENTE	
Sobregiro Bancarios	
Obligaciones Financieras	279 076 453
Cuentas por Pagar Comerciales	68 846 750
Otras Cuentas por Pagar	79 014 914

RUBROS	AL 31.12.2021 (REAL)
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	42 977 878
Provisiones	6 865 991
Pasivos Mantenidos para la Venta	
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	
Beneficios a los Empleados	13 873 918
Otros Pasivos	
TOTAL PASIVO CORRIENTE	490 655 904
PASIVO NO CORRIENTE	
Obligaciones Financieras	0
Cuentas Pagar Comerciales	
Otras Cuentas por Pagar	47 994 378
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	57 328 475
Pasivos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	
Provisiones	
Beneficios a los Empleados	4 727 775
Otros Pasivos	
Ingresos Diferidos (Neto)	157 143 539
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	267 194 167
TOTAL DEL PASIVO	757 850 071
PATRIMONIO	
Capital	217 637 708
Acciones de Inversión	
Capital Adicional	3 010 939
Resultado no Realizados	
Reservas Legales	43 527 541
Otras Reservas	
Resultados Acumulados	129 175 521
Otras Reservas de Patrimonio	
TOTAL DEL PATRIMONIO	393 351 709
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	1 151 201 780
CUENTAS DE ORDEN	97 301 868

4.3. Empresa - Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras*) En Soles.

No Aplica.

4.4. Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras*) En soles

RUBROS	AL 31,12,2021 (REAL)
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ventas Netas de Bienes	
Prestación de Servicios	749 078 195
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	749 078 195
Costo de Ventas	551 321 417
GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)	197 756 778
Gastos de Ventas y Distribución	66 283 372
Gastos de Administración	26 207 673
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	
Otros Ingresos Operativos	36 708 655
Otros Gastos Operativos	
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	141 974 388
Ingresos Financieros	6 569 674
Diferencia de Cambio (Ganancias)	754 986
Gastos Financieros	-3 857 642
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	-1 931 698
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negociacios Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidas a Valor Razonable	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS	143 509 708
Gasto por Impuesto a las Ganancias	-43 219 888
GANANCIAS (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS	
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	100 289 820
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	
Ganancias (Pérdidas) Neta por Activos Financieros Disponibles para la Venta	
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	
Otros Componentes de Resultado Integral	
OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS	
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	
Ganancias Netas por Activos Financieros Disponibles para la Venta	

RUBROS	AL 31,12,2021 (REAL)
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	
Otros Componentes de Resultados Integral	
SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS	
Otros resultados Integrales	
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO	100 289 820
Depreciación	36 793 159
Amortización	195 098

4.5. Empresa - Estado de Cambios en Patrimonio Neto* (En soles)

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSION	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
Saldos al 1° día del mes del año a reportar o inicio de gestión.	217 637 708		22 095 261		43 527 541		122 928 737		406 189 247
Ajuste de años anteriores:									
Cambios en Políticas Contables									
Corrección de Errores									
Saldo Inicial Reexpresado	217 637 708		22 095 261		43 527 541		122 928 737		406 189 247
Cambios de Patrimonio:									
Resultado Integral:									
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio							100 289 820		100 289 820
Otro Resultado Integral									
Dividendos en Efectivo Declarados							-113 127 358		-113 127 358
Emisión de Acciones									
Reducción de Capital									
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN									
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios									
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios									
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implique Pérdida de Control									
Incremento (Disminución) por Transacciones de Acciones de Cartera									
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios			-19 084 322				19 084 322		
Total, de Cambios en Patrimonio	0		-19 084 322		0		6 246 784		-12 837 538
Saldo al 31 de Diciembre del año a reportar o término de gestión (**)	217 637 708		3 010 939		43 527 541		129 175 521		393 351 709

4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo (*) En Soles.

CONCEPTOS	AL 31,12,2021 (REAL)
A. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
Cobranza a (por):	
Venta de Bienes y Prestación de Servicios	878 580 883
Honorarios y comisiones	
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias	
Intereses y Rendimientos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	6 569 674
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Otras Entradas de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	66 830 495
Pagos a (por):	
Proveedores de Bienes y Servicios	-683 396 326
Cuenta de los Empleados	-32 900 838
Impuesto a las Ganancias	-49 279 012
Intereses y Rendimientos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	-3 857 642
Dividendos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Regalías	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	-54 091 088
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	128 456 146
B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
Cobranza a (por):	
Reembolso de Adelanto de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Reembolso Recibido a Préstamo a Entidades Relacionadas	
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Venta de Subsidiarias, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Propiedades de Inversión	
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	
Venta de Activos Intangibles	
Venta de Otros Activos de largo plazo	
Intereses y Rendimientos Recibidos	
Dividendos Recibidos	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Inversión	
Pagos a (por):	
Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Préstamos Concedidos a Entidades Relacionadas	
Compra de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Compra de Subsidiarias, Neto de Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones no Controladoras	
Compra de Propiedad de Inversión	
Compra de Propiedades, Planta y Equipo	
Desembolsos por obras en curso de Propiedades, Planta y Equipo	-81 681 813
Compra de Activos Intangibles	-221 410
Compra de Otros Activos de largo plazo	
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad Inversión	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-81 903 223
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	

CONCEPTOS	AL 31,12,2021 (REAL)
Cobranza a (por):	
Obtención de Préstamos de Corto Plazo	279 000 000
Obtención de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	3 690 332
Emisión de Acciones y Otros Instrumentos de Patrimonio	
Venta de Acciones Propias en Cartera	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Financiación	
Pagos a (por):	
Amortización o Pago de Préstamos de Corto Plazo	-222 506 052
Amortización o Pago de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	
Pasivos por Arrendamiento Financiero	
Recompra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)	
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio	
Intereses y Rendimientos	
Dividendos	-113 127 358
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-52 943 078
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	-6 390 155
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	11 859 898
Saldo del Efectivo al final del periodo	5 469 743

5. Gestión de Tesorería

5.1 Flujo de Caja (En soles)

INGRESOS DE OPERACIÓN	AL 31.12.2021 (REAL)
INGRESOS DE OPERACIÓN	1 002 877 263
Venta de Bienes y Servicios	821 482 204
Ingresos Financieros	97 630
Ingresos por participación o dividendos	-
Ingresos Complementarios	32 882 331
Retenciones de Tributos	132 234 523
Otros	16 180 575
EGRESOS DE OPERACIÓN	851 755 230
Compra de Bienes	574 971 919
Gastos de personal	31 410 893
Servicios prestados por terceros	117 903 539
Tributos	100 807 174
Por Cuenta Propia	95 851 297
Por Cuenta de Terceros	4 955 877
Gastos diversos de Gestión	23 639 690
Gastos Financieros	3 022 015
Otros	-
FLUJO OPERATIVO	151 122 033
INGRESOS DE CAPITAL	-
Aportes de Capital	
Ventas de activo fijo	
Otros	
GASTOS DE CAPITAL	65 218 291
Presupuesto de Inversiones -FBK	65 218 291
Proyectos de Inversión	63 203 460
Gastos de capital no ligados a proyectos	2 014 831
Inversión Financiera	-
Otros	-
TRANSFERENCIAS NETAS	211 162
Ingresos por Transferencias	807 340
Egresos por Transferencias	596 178
FLUJO ECONÓMICO	86 114 904
FINANCIAMIENTO NETO	20 622 299
Financiamiento Externo Neto	-
Financiamiento largo plazo	-

INGRESOS DE OPERACIÓN	AL 31.12.2021 (REAL)
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento corto plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento Interno Neto	20 622 299
Financiamiento largo plazo	-
	31 553 396
Desembolsos	
Servicios de Deuda	31 553 396
Amortización	31 118 228
Intereses y comisiones de la deuda	435 168
Financiamiento corto plazo	52 175 695
Desembolsos	279 000 000
Servicios de Deuda	226 824 305
Amortización	224 787 079
Intereses y comisiones de la deuda	2 037 226
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO	-
PAGO DE DIVIDENDOS	113 127 358
Pago de Dividendos de Ejercicios Anteriores	113 127 358
Adelanto de Dividendos ejercicio	-
FLUJO NETO DE CAJA	-
	6 390 155
SALDO INICIAL DE CAJA	11 859 898
SALDO FINAL DE CAJA	5 469 743
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	
RESULTADO PRIMARIO	86 114 904
Participación de trabajadores D.Legislativo N°892	7 904 185

5.2. Cartas Fianzas

N°	Cantidad Total de Cartas Fianza
1	295

5.3 Documentos Valorados

N°	Cantidad de Letras	Cantidad de Pagarés	Cantidad de Facturas negociables	Cantidad de otros documentos
1	No Aplica			

5.4 Fideicomisos

N°	Cantidad de Cuentas
1	No Aplica

5.5 Saldos de Cuentas (Depósitos y colocaciones)

N°	Cantidad de Cuentas	Monto Total	
		Moneda nacional S/.	Moneda extranjera
		En soles	En soles
1	720-0001724454	722 834	
2	475-0036420-0-57	1 230 036	
3	475-1488215-0-52	1 043 411	
4	0011-0267-26-0100000647	924 688	
5	0011-0661-63-0100052614	5 844	
6	000-1389165	679 389	
7	000-0106178	17 377	
8	290388554	3 052	
9	100-0082523	200 931	
10	110-01-0465469	11 293	
11	00-631-060080	80 917	
12	00-631-123848	228 779	
13	00-646-012287	-	
14	110-01-1418779	457 066	
15	101-114-1000755	348 664	
16	104-108-1001325	5 458	
17	532321073776	28 838	
18			720-0001724453
19			475-2321011-1-44
20			000-0245483
			3 846
			70 888
			98 669

5.6 Titulares y Suplentes de las Cuentas Bancarias.

N°	Cantidad de Titulares	Cantidad de Suplentes
1	Javier Alexander Muro Rosado	
2	Marino Lizardo Ojeda Lopez	
3	Osterman Bravo Valdivia	
4	Sandra Marlene Morales Baca	
5	Mario Vitor Arroyo Sabogal	

5.7 Últimos Giros realizados.

N°	Tipo de documentos Girados en la Fecha de Corte.	Cantidad de Últimos Documentos Girados en la Fecha de Corte.
1	Pago a proveedores	10
2	Pago de detracciones	1

6. Gestión de Endeudamiento

6.1. Endeudamiento

Al 31.12.2021

N°	Cantidad de Contratos de Préstamos	Monto Total desembolsado en Moneda Nacional, con cargo a las operaciones de endeudamiento
1	FEDD-1003564918	8 000 000
2	FEDD-1003565045	8 000 000
3	FEDD-1003565046	8 000 000
4	FEDD-1003565073	6 000 000
5	FEDD-1003565786	8 000 000
6	FEDD-1003565860	8 000 000
7	FEDD-1003565883	8 000 000
8	FEDD-1003565917	8 000 000
9	FEDD-1003566738	8 000 000
10	FEDD-1003566830	8 000 000
11	FEDD-1003566829	8 000 000
12	FEDD-1003566938	8 000 000
13	FEDD-1003567752	8 000 000
14	FEDD-1003567821	8 000 000
15	FEDD-1003567848	8 000 000
16	FEDD-1003567885	8 000 000
17	1965225	20 000 000
18	0011-0661-9600098901-60	8 000 000
19	0011-0661-9600098928-63	8 000 000
20	0011-0661-9600098936-66	6 000 000
21	0011-0661-9600099037-62	6 000 000
22	2000076	8 000 000
23	2002302	8 000 000
24	2002943	8 000 000
25	2004571	4 000 000
26	D00003539786	8 000 000
27	D00003540708	8 000 000
28	D00003543821	7 000 000
29	0011-0661-9600100175-67	8 000 000
30	0011-0661-9600100310-60	8 000 000
31	0011-0661-9600100434-68	8 000 000
32	0011-0661-9600100574-61	8 000 000
33	0011-0661-9600100604-66	8 000 000
34	0011-0661-9600100612-69	8 000 000
35	0011-0661-9600100620-62	6 000 000

7. Gestión Logística

7.1 Procedimientos de Selección

PERIODO AL 31.12.2021

N°	Objeto	Cantidad de Procedimiento de selección convocados	Valor Referencial / Valor Estimado en Soles S/ (*)	Cantidad de Procedimiento de selección (adjudicadas o consentidas)	Monto en Soles S/
		A		B	
Total General		222		179	
1	Bien	2	S/ 47 118 983,92	40	S/ 43 115 362,80
2	Consultoría de Obra	-			
3	Obra	0	S/ 82 270 449,45	14	S/ 82 270 449,45
4	Servicio	0	S/ 198 091 759,35	114	S/ 180 557 538,75

Leyenda

A: Cantidad de Procedimientos de Selección **Convocados**

B: Cantidad de Convocatorias **adjudicadas o consentidas** con Buena Pro

7.2 Contratos

PERIODO DEL 01.10.2021 AL 31.12.2021

N°	Objeto	Número total de contratos vigentes	Monto en Soles	Monto en Dólares
			S/.	\$ USD
Total General		253	349 599 787,19	16 085 216,16
1	Bien	48	21 132 651,77	11 693 878,35
2	Consultoría de Obra	1	19837406,4	
3	Obra	14	68 457 003,17	
4	Servicio	190	240 172 725,86	4 391 337,81

8. Gestión de Recursos Humanos

8.1 Cantidad de personal al inicio y al final del período a reportar

Periodo reportado:	Mes y año de inicio	Mes y año fin a reportar	
RUBROS	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado	Cantidad de Personal del último mes a reportar	Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)
PERSONAL	308	315	1 614 189
Planilla	308	307	4 999 510,05
Gerente General	0	0	0
Gerentes	4	4	129 695
Ejecutivos	42	42	897 966
Profesionales	112	112	1 858 982
Técnico	81	81	1 238 753
Administrativos	69	68	874 114
Locación de Servicios	5	5	17 750
Servicios de Terceros	21	21	89 169,15
Personal de Cooperativas			
Personal de Services	21	21	89 169
Otros			
Pensionistas	21	21	36 916,89
Regimen 20530	21	21	36 917
Regimen			
Regimen			
Practicantes (Incluye Serum, Sesigras)	20	24	23 298
TOTAL	375	378	5 166 644,09
Personal en Planilla	308	307	4 999 510,05
Personal en CAP	235	235	4 085 270
Personal Fuera de CAP	73	72	914 240
Según Afiliación	308	315	4 999 510,05
Sujetos a Negociación Colectiva	262	119	3 971 849
No Sujetos a Negociación Colectivo	46	196	1 027 661
Personal Reincorporado	61	67	714146
Ley de Ceses Colectivos	5	8	71 696
Derivados de Procesos de Despidos	5	7	77 431
Otros	51	52	565 019

9. Gestión Administrativa

9.1 Gestión de Reclamos

Tramo de Implementación (Tramo I, II o III)	Estado de implementación (Por iniciar/En proceso /Finalizado)	% de avance de Implementación del Libro de Reclamaciones (*)
II	En Proceso	80% de avance - Libro de Observaciones (Reclamaciones) En cumplimiento con el Decreto Supremo N° 006-2014-PCM y Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, corresponde a Electronoroeste S.A. contar un Libro de Observaciones, por estar fiscalizados por el Osinergmin. La plataforma digital "Libro de Observaciones" se culminará en el mes de diciembre 2021

10. Gestión de Muebles e Inmuebles

10.1 Bienes Inmuebles y predios

N°	Cantidad Inmuebles y Predios Propios (En Propiedad)	Cantidad Inmuebles y Predios alquilados	Cantidad Inmuebles y Predios con Administración Gratuita (Afectación en Uso)	Cantidad inmuebles y Predios bajo otros derechos	Total de Inmuebles y Predios
1	104	3	13		120

Leyenda:

(*) No corresponde (en aquellos casos en donde el tramo no haya iniciado)

Nota: El proceso de implementación de la plataforma digital "Libro de Reclamaciones" establecida en el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM y en la Norma Técnica aprobada en el artículo 1 precedente, se efectúa en forma progresiva a través de cinco (5) tramos, según se detalla a continuación:

- Primer tramo: Poder Ejecutivo, que incluye a ministerios, organismos públicos, Fuerzas Armadas y Policía Nacional del Perú, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de julio de 2021.
- Segundo tramo: Programas y proyectos del Poder Ejecutivo, Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado - FONAFE y las empresas bajo su ámbito a las cuales les aplique el Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2021.
- Tercer tramo: Poder Legislativo, Poder Judicial, Organismos Constitucionalmente Autónomos, universidades y municipalidades de Lima Metropolitana, cuyo plazo máximo de implementación vence el 30 de abril de 2022.
- Cuarto tramo: Gobiernos regionales, proyectos y universidades regionales, cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de octubre de 2022.
- Quinto tramo: Gobiernos locales (provinciales y distritales de tipo A, B y D), cuyo plazo máximo de implementación vence el 31 de diciembre de 2023.

10.2 Bienes Muebles por Grupo y Clase

N°	Grupo ¹	Clase ²	Cantidad Total por Grupo/Clase ³	Cantidad Total por Grupo/Clase adquiridos por la gestión ⁴
1	11 Aire Acondicionado Y Refrigeración	22 Equipo	381	1
2	32 Cocina Y Comedor	22 Equipo	22	2
3	32 Cocina Y Comedor	64 Mobiliario	32	0
4	46 Electricidad Y Electrónica	50 Máquina	15028	28
5	60 Instrumento De Medición	22 Equipo	350	0
6	67 Maquinaria Vehículos Y Otros	50 Máquina	267950	4970
7	67 Maquinaria Vehículos Y Otros	82 Vehículo	43	0
8	74 Oficina	08 Cómputo	400	0
9	74 Oficina	22 Equipo	160	0
10	74 Oficina	64 Mobiliario	900	0
11	95 Telecomunicaciones	22 Equipo	80	0

10.3. Bienes Muebles: Cumplimiento con Ente Rector de Bienes Muebles-MEF

N°	Verificación de Cumplimiento Legal	SI/NO	Rendición de Cuentas / Motivos de la no presentación o no realización
1	¿Ha cumplido con presentar el Inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al último año fiscal, al MEF? (1)	No	Se hizo consulta a la Dirección General de Abastecimientos (DGA), las Empresas Públicas, caso Electronoroeste S.A, no están obligadas a presentar el inventario de muebles
2	¿Ha cumplido con realizar el Inventario masivo en el almacén en lo correspondiente al último año fiscal? (2)	Si	No se nos ha notificado la obligación para presentar información de Almacenes para el Sector Público

N° Base Normativa

- 1
 - *Artículo N° 8 de la Ley N° 29151
 - *Decreto Supremo N° 007-2008-VIVIENDA, que aprueba el Reglamento de la Ley N° 29151, artículo 121°.
 - * Decreto Supremo N° 344-2020-EF que disponen medida sobre la presentación del inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al Año Fiscal 2020 y lo prórroga hasta el 31 de mayo de 2021, artículo 1°.
 - * Resolución N° 046-2015/SBN, que aprueba la Directiva N° 001-2015/SBN, numeral 6.7.3.12.
 - * Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
 - * Decreto Supremo N° 217-2019-EF, Reglamento del Decreto Legislativo N° 1439, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento.
- 2
 - * Resolución Jefatural N°335-90-INAP/DNA, que aprueba el Manual de Administración de Almacenes para el Sector Público Nacional, numeral 1, del literal C) inventario físico del almacén del título II Procedimientos, en el literal a se prescribe que el inventario masivo del almacén forma parte del Inventario Físico General.

11. Gestión de Informática

11.1. Aplicativos informáticos de la Empresa.

N°	Cantidad Total de Aplicativos Informáticos	Cantidad Desarrollados o Adquiridos en la Gestión
1	38	5

11.2. Licencias de Software.

N°	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
	B	C	D
1	Microsoft – Perfil Enterprise <ul style="list-style-type: none"> · Upgrade a Windows Enterprise 10 · Office Professional Plus · Enterprise CAL 	95	95
2	Microsoft – Perfil Standard <ul style="list-style-type: none"> · Upgrade a Windows Enterprise 10 · Office Standard · Core Cal 	48	48
3	Microsoft – Perfil con nube E1 <ul style="list-style-type: none"> · Upgrade a Windows Enterprise · O365 E1 · Core Cal Brigde · Office Standard 	74	74
4	Microsoft – Perfil con nube E3 <ul style="list-style-type: none"> · Upgrade a Windows Enterprise · O365 E3 · Core Cal Brigde 	125	125
5	Microsoft – Exchange Online Plan 2	2	2
6	Microsoft – Project Profesional	10	10
7	Microsoft – Project Standard	20	20
8	Microsoft – Visio Standard	22	22
9	Microsoft – SQL Cal	360	360
10	Microsoft – SQL Server Standard por 2 Cores	3	3
11	Microsoft – Visual Studio Enterprise w/MSDN	2	2
12	Microsoft – Windows Remote Desktop Services CAL	160	160
13	Microsoft – Windows Server Standard 16 cores	32	32
14	Autodesk – AutoCAD - including specialized toolsets	28	28

N°	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
15	Autodesk – Architecture Engineering & Construction Collection	2	2
16	Autodesk – BIM 360 Coordinate	44	44
17	Autodesk – BIM 360 Desing	60	60
18	Autodesk – BIM 360 Docs	3	3
19	McAfee MVision	400	
20	Zoom Meeting	10	10
21	Total network inventory pro – n nodos (TNI)	1	1
22	DigSilent	2	2
23	Adobe Acrobat 7	7	
24	DELPHIN EXPRESS BIM	6	
25	SPIJ	3	
26	CorelDraw Graphics Suit X7	1	
27	Dreamweaver 12.0	1	
28	Webex	50	50
	TOTAL	1571	1153

Leyenda

- A Nombre de Ejecutora Presupuestal
- B Descripción de La Licencia De Software
- C Cantidad Total por Tipo De Licencias
- D Cantidad Total adquirida en la Gestión

12. Gestión de Control

12.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo

Periodo a reportar (*)	Número de informes de Control Simultáneo(**) con Situaciones adversas en proceso y sin acciones (1)	Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones (2)
2018	0	0
2019	0	0
2020	1	2
2021	7	9
TOTAL DEL PERIODO	8	11

(1) Cantidad de todos los informes de control simultáneo con situaciones adversas en proceso y sin acciones a la fecha de corte
 (2) Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

(*) Colocar los periodos en los cuales tenga **Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones.**

(**) Todas las modalidades que comprenda conforme a las normas de Contraloría General.

(1) Cantidad de todos los informes de control simultáneo con situaciones adversas en proceso y sin acciones a la fecha de corte
 (2) Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

(*) Colocar los periodos en los cuales tenga **Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones.**

(**) Todas las modalidades que comprenda conforme a las normas de Contraloría General.

12.2. Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Periodo a reportar (*)	Número Informes de Control Posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso (1)	Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso (2)
2018	0	0
2019	1	1
2020	1	7
2021	3	6
TOTAL DEL PERIODO	3	14

13. Gestión Legal

13.1 Total de Procesos y Obligaciones Pecuniarias a favor y contra la Empresa

N°	Cantidad Total de Investigaciones (en el Ministerio Público)	Cantidad total de Procesos (en el Poder Judicial)	Cantidad de total de otros Procesos	Cantidad Total de Procesos	Estado demandante/denunciante/agriavado/actor civil			Estado demandado/denunciado/tercero civil		
					Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Cobrado	Monto Total Pendiente de cobro	Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Pagado	Monto Total Pendiente de pago
	A	B	C	D	E			F		
Procesos Laborales		446		446	0.00	0.00	0.00	8,419,864.50	6,827,089.01	1,592,775.49
Procesos Penales	76	21		97	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Procesos Contenciosos Administrativos		162		162	0.00	0.00	0.00	720,940.00	477,180.00	243,760.00
Otros Procesos Judiciales		104		104	0.00	0.00	0.00	601,533.22	601,533.22	0.00
Arbitrajes			15	15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Conciliaciones			18	18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	76	733	33	842	0.00	0.00	0.00	9,742,337.72	7,905,802.23	1,836,535.49

Nota: El presente formato está orientado a recopilar la información en forma total y/o acumulada

(A) Total de investigaciones (en diligencias preliminares e investigación preparatoria). En caso del C. de PP de 1940, se debe consignar solo la data total referida a la investigación preliminar.

(B) Total de procesos en el PJ (precisar la carga total acumulada entre todas las materias que conozca la procuraduría y que se encuentren judicializadas)

(C) Total de procesos que no se encuentren o no se tramiten ante el Ministerio Público ni ante el Poder Judicial (procesos arbitrales, arbitrales laborales, administrativos, conciliaciones y similares)

(D) Cantidad procesos de la sumatoria de A+B+C

(E) Pagos exigidos por el Estado

(F) Pagos reclamados al Estado

III. **SECCIÓN II: INFORMACIÓN DE INDICADORES ECONÓMICOS** Información estructurada y automatizada de los principales indicadores económicos de la Empresa y tiene por finalidad servir de referencia a la ejecución de los principales servicios públicos que brinda.

Entre los principales rubros de información se tienen indicadores relacionados a los sectores que estén vinculados, por ejemplo: Transporte, Educación, Vivienda, Salud, Trabajo, Producción y Energía.

Este cuadrante proporcionara información de fuente pública como del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) así como las generadas por la propia Empresa previamente aprobados por la Contraloría General.

La información tendrá criterios de búsqueda por UBIGEO, departamento, provincia y distrito e indicadores sociales importantes.

Sector vinculado:

Nota: (*) Se registrará el año de evaluación del indicador

Año (*)	Sector	Indicador	Unidad Medida	Porcentaje / Valor de Indicador	Fuente
2021	Energía	EBITDA	Millones de soles	178,96	Estados Financieros
2021	Energía	ROE	Porcentaje	25,50	Estados Financieros
2021	Energía	ROA	Porcentaje	8,8,71	Estados Financieros

Nota: (*) Se registrará el año de evaluación del indicador

Territorial

Año	Región	Indicador	Unidad Medida	Porcentaje / Valor de Indicador	Fuente
2021	Energía	Coefficiente de Electrificación	Porcentaje	95,71	DATA RELEVANTE FONAFE

Nota: (*) Se registrará el año de evaluación del indicador

IV. SECCIÓN III: INFORMACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS POR LA ENTIDAD.

Cuenta con información de Productos de bienes, servicios o actividades agregadas que responden a las necesidades de las personas e incluso otras entidades o empresas y que son entregadas por las Empresas, **en cumplimiento de sus funciones misionales** hacia sus usuarios o ciudadanía. Estos productos misionales pueden tomarse como fuente de información del Planeamiento Estratégico de la Empresa, Sistema de Control Interno y otros.

N°	Nombre del Producto (Bien / Servicio/ Actividad)	Fuente
1	Venta de energía eléctrica a 540 788 clientes al 31.12.2021	Sistema comercial Optimus NGC
2		

Legenda

Bien : Bien entregado a ciudadanos usuarios.

Servicio : Servicio que brinda la entidad a ciudadanos usuarios o servicios misionales entregados por la entidad.

Actividad : Actividad misional (actividad agrupadora) de la entidad que encontramos en los instrumentos de gestión del POI/PEI

V. SECCIÓN IV: INFORMACIÓN DE AUTOEVALUACIÓN DE LA GESTIÓN DE BIENES Y SERVICIOS ENTREGADOS POR LA EMPRESA

Contiene información cualitativa de la gestión de los servicios públicos de la Empresa transparentando la información y el cumplimiento de los objetivos establecidos por la entidad y de la gestión efectuada en el uso de los fondos previstos para cada uno de ellos.

Asimismo, bajo un criterio de rendición de cuentas registra las limitaciones como las medidas que adopta para la mejora continua.

Cumplimiento de productos:

N°	Nombre del producto	¿Se cumplió con los objetivos en el período a rendir?
1	Venta de Energía	SI
2	Alquiler de Infraestructura Eléctrica para uso de Telecomunicaciones	Parcialmente

Nota: La relación de productos a evaluar es la definida en la sección III "Información de bienes y servicios entregados por la entidad".

Detalle del cumplimiento del producto 1: AAAA

A. ¿Se cumplió con los objetivos y metas programadas en el período a rendir?

SI	NO	PARCIALMENTE	NO APLICA
X			

Nota: En caso marque la opción *no aplica*, se adjuntará un sustento en PDF y no se registrará información en las siguientes preguntas.

B. ¿Cuáles son los logros alcanzados en el período a rendir?

<ul style="list-style-type: none"> ▪ A diciembre 2021 mayores en 34.00 GWh respecto a diciembre año 2020 (1 301 GWh). ▪ A diciembre 2021 se atendió 540,788 clientes lo cual representa un incremento de 4,45% respecto a diciembre 2020 (517 763 clientes), debido a la incorporación de 23 025 nuevos clientes, mayor en 7 324 clientes que el PPO2021 a diciembre.

C. ¿Qué Limitaciones han tenido en el período a rendir?

- Debido a la falta de cumplimiento de requisitos físicos-legales para nuevas habilitaciones urbanas, que imposibilitan suministrar energía oportunamente.
- A consecuencia de la pandemia, se suspendieron las principales actividades comerciales particularmente la de cortes de servicio y control de perdidas, en concordancia con los decretos gubernamentales.
- Revisión de la de estructura Orgánica para nuevas posiciones e incremento del CAP, para la atención de nuevas tareas que resultan de la implementación de aplicaciones, exigencias del mercado, regulatorias y consideración de la nueva normalidad.

D. ¿Qué Acciones han tomado respecto a las limitaciones?

- Gestión de facilidades de pago y seguimiento a clientes, para el financiamiento a través de la Directiva de Cobranza.
- Se ha gestionado la celebración de convenios con los gobiernos locales y regionales a fin de agilizar los trámites.
- Se han reiniciado en forma gradual la ejecución de las actividades en las medidas que nuestros proveedores han cumplido con los lineamientos para la vigilancia de la salud de los trabajadores con riesgo de exposición a COVID-19.
- Implementación de comités de seguimiento a las principales tareas planificadas para este año
- Se cuenta con un proyecto para dotar de medición inteligente a los clientes importantes en media tensión.
- Se ha desarrollado un plan de acción de acercamiento y fidelización dirigido a los clientes potenciales que pueden migrar al mercado libre, considerando el alcance del Proyecto de ley N^º 6010-2020-CR.

E. ¿Cuáles son las recomendaciones para el siguiente período de gestión?

- Continuar con el estudio para la propuesta de la modificación de la estructura orgánica, que permitirá contar los recursos adecuados para la nueva normalidad y cumplimiento de objetivos.
- Promover que se amplíe los proyectos AMI para la totalidad clientes importantes de media tensión, puntos de compra de energía y sub estaciones de distribución, a fin de optimizar la gestión de compra, ventas y balance de energía.
- Gestionar el desarrollo o la compra de una la solución informática para que se automatice las actividades relacionadas a los clientes libres.
- Continuar con la gestión con los gobiernos Locales y Regionales, para atender solicitudes de saneamiento de nuevas habilitaciones urbanas.
- Mejorar propuestas para los procesos regulatorios tarifarios ante Osinergmin, que permita una mejor tarifa de energía eléctrica.
- Conformación de equipos de alto rendimiento para revisión de procesos matriciales y modificación o ampliación de la estructura orgánica, particularmente considerando los cambios en la organización enfatizando los procesos de comercialización.

VI. ANEXOS DE LA GESTIÓN DE LA EMPRESA
ANEXOS POR EMPRESA
Anexo 1: Gestión de Planeamiento
Anexo 1.1 Matriz Estratégica de la Empresa

Visión Corporativa									
Empresas del Estado modernas y reconocidas por brindar bienes y servicios de calidad responsablemente									
Visión de Empresa									
Consolidarnos como empresa de distribución eléctrica moderna, eficiente y reconocida por brindar servicios de calidad responsablemente.									
Perspectiva	Objetivo Estratégico FONAFE	Objetivo Estratégico ELECTRONOROESTE	Objetivo Específico ELECTRONOROESTE	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
							AL MES DE DICIEMBRE 2021		
							Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Financiera	OEC 1. Incrementar la creación de valor económico	OEI 1. Incrementar la creación de valor económico	Incrementar el valor económico	1. ROE	$(\text{Utilidad neta} / \text{Patrimonio Total}) \times 100$	Porcentaje	24,15	25,50	105,59
				2. EBITDA	$[\text{Utilidad Oper.} + \text{Depreciación} + \text{Amortización}]$	MM S/	180,21	178,96	99,31
Clientes y Grupos de Interés	OEC 2. Incrementar el valor social y ambiental	OEI 2. Incrementar el valor social y ambiental	Incrementar el número de clientes	3. Coeficiente de electrificación	$(\text{Nro. de clientes residenciales} \times \text{Nro. de personas por familia}) / \text{Nro. de habitantes área geográfica} \times 100$	Porcentaje	90,69	95,71	105,54
				4. Hallazgos de OEFA subsanados	$(\text{Hallazgos subsanados en el período} / \text{Hallazgos subsanables en el período}) \times 100$	Porcentaje	100,00	100	100,00
	OEC 3. Mejorar la calidad de los bienes y servicios	OEI 3. Mejorar la calidad de los servicios	Mejorar la calidad de suministro eléctrico	5. SAIDI	$(\Sigma(\text{Usuarios afectados} \times \text{Duración de la interrupción en horas}) / \text{Total Usuarios})$	Horas	11,60	6,74	120,00
				6. SAIFI	$(\Sigma(\text{Usuarios afectados} \times \text{Número de interrupciones}) / \text{Total Usuarios})$	Veces	6,10	5,29	113,28

Visión Corporativa		Empresas del Estado modernas y reconocidas por brindar bienes y servicios de calidad responsablemente							
Visión de Empresa		Consolidarnos como empresa de distribución eléctrica moderna, eficiente y reconocida por brindar servicios de calidad responsablemente.							
Perspectiva	Objetivo Estratégico FONAFE	Objetivo Estratégico ELECTRONOROESTE	Objetivo Específico ELECTRONOROESTE	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de Medida	Meta		
							AL MES DE DICIEMBRE 2021		
							Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
			Mejorar el nivel de satisfacción del cliente	7. Nivel de satisfacción de clientes	Indicador ISCAL	Porcentaje	62,50	57,7	92,32
Procesos Internos	OEC 4. Mejorar la eficiencia operativa	OEI 4. Mejorar la eficiencia operativa	Reducir las pérdidas de energía	8. Pérdidas de energía en distribución	[(Energía entregada en distribución - (Energía consumida por clientes de la empresa y/o terceros en la red de distribución)) / (Energía total entregada)] *100	Porcentaje	9,50	11,93	74,42
	OEC 5. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos	OEI 5. Mejorar la gestión del portafolio de proyectos	Optimizar la gestión de inversiones	9. Avance % del Plan de Transmisión al 2021	Monto ejecutado / Monto aprobado (del Plan de Transmisión)	Porcentaje	100,00	89,62	89,62
				10. Avance % del Plan de Distribución al 2021	Monto ejecutado / Monto aprobado (del Plan de Dsitribución)	Porcentaje	100,00	128,59	120,00
	OEC 6. Fortalecer el gobierno corporativo	OEI 6. Mejora de procesos y fortalecimiento de la gestión del gobierno corporativo	Fortalecer el Buen Gobierno de la empresa	11. Grado de Implementación del CBGC	Autoevaluación Validada	Porcentaje	77,00	88,77	115,29
				12. Grado de madurez del SCI	Autoevaluación Validada	Número	3,80	4,76	120,00
OEC 7. Fortalecer la gestión de RSC	OEI 7. Fortalecer la gestión de RSC	Fortalecer la responsabilidad social empresarial	13. Grado de madurez de la RSC	Autoevaluación Validada	Número	3,00	3	100,00	
Aprendizaje	OEC 8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional en la corporación	OEI 8. Fortalecer la gestión de talento humano y organizacional	Desarrollar competencias en los colaboradores	14. Nivel de Implementación y gestión de etapas del Modelo de evaluación de desempeño	Autoevaluación Validada	Número	9,00	9	100,00
			Mejorar la percepción de los colaboradores	15. Índice de clima laboral	Encuesta de Índice de Clima Laboral	Porcentaje	78,00	87,65	112,37

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

Anexo 1.2 Evaluación del Plan Operativo

Objetivo Específico Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta		
				AL MES DE DICIEMBRE 2021		
				Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución (*)
1. Incrementar el valor económico	1.- EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciación + Amortización	S/ MM	176,42	178,96	101,44
	2.- ROE	(Utilidad Neta / Total Patrimonio) x 100	%	24,63	25,50	103,53
	3.- ROA	(Utilidad Neta / Total Activos) x 100	%	8,17	8,71	106,61
2. Incrementar nivel de ingresos	4.- Volumen total de energía vendida en el mercado regulado	"Volumen estimado de energía vendida (en GWh)"	GWh	948,33	937,44	98,85
	5.- Ingresos por servicios complementarios	Total Ingresos estimados por servicios complementarios (en S/ MM)	S/ MM	26,31	26,58	101,03
3. Incrementar el número de clientes	6.- Variación neta del número de clientes	Crecimiento porcentual neto (ingresos y salidas) de clientes regulados y libres	%	100	138,20	120,00
4. Mejorar el manejo ambiental en la actividad empresarial	7.- Cumplimiento del PAA	N° de actividades ejecutadas PAA/ Total de actividades programadas en el PAA x 100	%	100	95,29	95,29
5. Mejorar la calidad de suministro eléctrico	8.- SAIDI	\sum (Usuarios Afectados x Duración de la Interrupción en Horas) / (Total Usuarios).	Horas	11,6	6,74	120,00
	9.- SAIFI	\sum (Usuarios Afectados x Número de Interrupciones) / (Total Usuarios).	Veces	6,1	5,29	113,28
6. Mejorar el nivel de satisfacción del cliente	10.- Nivel de satisfacción de clientes	Índice de Satisfacción del Cliente con la Calidad Percibida (ISCAL)	%	62,5	57,70	92,32
7. Reducir las pérdidas de energía	11.- Nivel de pérdida de energía en distribución	$[(\text{Energía Entregada en distribución} - \text{Energía consumida por clientes de la empresa y/o terceros en la red de distribución}) / \text{Energía total Entregada}] \times 100$	%	11,75	11,93	98,47
8. Aumentar la eficiencia del uso de los activos	12.- Reducción de inventario inmovilizado	Monto de reducción de stock con antigüedad mayor a 3 años previsto (en S/ MM)	S/ MM	0,14	0,16	113,57
9. Completar la transferencia de obras ejecutadas por terceros	13.- Saneamiento patrimonial	Monto de Patrimonio previsto sanear (en S/ MM)	S/ MM	19,35	19,08	98,60

Objetivo Específico Empresa	Indicador	Forma de Cálculo	Unidad de medida	Meta		
				AL MES DE DICIEMBRE 2021		
				Aprobado	Ejecutado	Nivel de Ejecución (*)
10. Asegurar el cumplimiento del Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo (PASST)	14.- Cumplimiento del PASST	(N° de actividades ejecutadas del PASST/Total de actividades programadas del PASST) x 100	%	100	132,75	120,00
11. Optimizar la gestión de inversiones	15.- Eficiencia de inversiones FBK	(Monto ejecutado de Inversiones FBK / Monto programado de Inversiones Plan Inicial FBK) x 100	%	100	101,65	101,65
12. Fortalecer el Buen Gobierno de la empresa	16.- Grado de implementación de CBGC	Grado de Madurez de Buen Gobierno Corporativo (autoevaluación validada)	%	88	88,77	100,88
13. Fortalecer el Sistema de Control Interno	17.- Nivel de Madurez de SCI	Nivel de Madurez del Sistema de Control Interno (autoevaluación validada)	%	78	95,17	120,00
14. Fortalecer la responsabilidad social empresarial	18.- Nivel de Madurez de RSE	Nivel de Madurez de Responsabilidad Social (autoevaluación validada)	N°	52,78	52,78	100,00
15. Desarrollar competencias en los colaboradores	19.- Cumplimiento del PACA	(N° de actividades ejecutadas del PACA/Total de actividades programadas del PACA) x 100	%	100	100,00	100,00
16. Mejorar la percepción de los colaboradores	20.- Índice de Clima Laboral	Resultado de encuesta sobre clima laboral	%	78	87,65	112,37

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

Anexo 2: Gestión de Presupuesto
Anexo 2.1 Presupuesto de Ingresos y Egresos

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
PRESUPUESTO DE OPERACIÓN			
1. INGRESOS	845 502 230	870 642 740	102,97
1.1 Venta de Bienes			
1.2 Venta de Servicios	802 596 415	821 482 204	102,35
1.3 Ingresos Financieros	91 646	97 630	106,53
1.4 Ingreso por participación o dividendos			-
1.5 Ingresos complementarios	28 188 541	32 882 331	116,65
1.6 Otros	14 625 628	16 180 575	110,63
2. EGRESOS	662 701 530	683 354 378	103,12
2.1 Compra de Bienes	459 704 780	481 151 717	104,67
2.1.1 Insumos y suministros	458 291 348	480 095 769	104,76
2.1.2 Combustibles y lubricantes	469 627	490 233	104,39
2.1.3 Otros	943 805	565 715	59,94
2.2 Gastos de personal (GIP)	35 991 342	33 898 803	94,19
2.2.1. Sueldos y Salarios (GIP)	19 982 637	19 181 025	95,99
2.2.1.1 Básica (GIP)	13 179 317	12 814 906	97,23
2.2.1.2 Bonificaciones	3 883 394	3 668 627	94,47
2.2.1.3 Gratificaciones (GIP)	2 371 743	2 243 528	94,59
2.2.1.4 Asignaciones (GIP)	399 928	321 562	80,40
2.2.1.5 Horas Extras (GIP)	148 255	132 402	89,31
2.2.1.6 Otros (GIP)	-	-	
2.2.2 Compensación por tiempo de Servicios (GIP)	1 424 930	1 284 763	90,16
2.2.3 Seguridad y previsión Social (GIP)	1 388 900	1 347 378	97,01
2.2.4 Dietas de Directorio (GIP)	-	-	
2.2.5 Capacitación (GIP)	550 000	564 523	102,64
2.2.6 Jubilaciones y Pensiones (GIP)	458 004	174 676	38,14
2.2.7 Otros gastos de personal (GIP)	12 186 871	11 346 438	93,10
2.2.7.1 Refrigerio (GIP)	62 984	58 814	93,38
2.2.7.2 Uniformes (GIP)	153 392	103 486	67,47
2.2.7.3 Asistencia Médica (GIP)	1 062 091	860 569	81,03
2.2.7.4 Seguro complementario de alto riesgo (GIP)	212 450	65 772	30,96
2.2.7.5 Pago de indem. por cese de relac. Lab. (GIP)	420 000	416 847	99,25
2.2.7.6 Incentivos por retiro voluntario (GIP)	365 000	299 816	82,14
2.2.7.7 Celebraciones (GIP)	55 000	30 939	56,25
2.2.7.8 Bonos de productividad (GIP9)	-	-	

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
2.2.7.9 Participación de trabajadores (GIP)	9 106 272	9 106 272	100,00
2.2.7.10 Otros (GIP)	749 682	403 923	53,88
2.3 Servicios prestados por terceros	86 059 552	86 872 196	100,94
2.3.1 Transporte y almacenamiento	2 424 576	2 227 475	91,87
2.3.2 Tarifas de servicios públicos	2 655 112	3 016 282	113,60
2.3.3 Honorarios profesionales (GIP)	6 881 564	6 955 582	101,08
2.3.3.1 Auditorías (GIP)	709 198	680 910	96,01
2.3.3.2 Consultorías (GIP)	3 544 245	3 858 865	108,88
2.3.3.3 Asesorías (GIP)	2 139 483	2 007 417	93,83
2.3.3.4 Otros servicios no personales (GIP)	488 638	408 390	83,58
2.3.4 Mantenimiento y Reparación	24 221 887	25 788 852	106,47
2.3.5 Alquileres	4 401 051	4 499 252	102,23
2.3.6 Serv. de vigilancia, guardiania y limp. (GIP)	3 186 342	3 079 680	96,65
2.3.6.1 Vigilancia (GIP)	2 417 677	2 610 314	107,97
2.3.6.2 Guardiania (GIP)	-	-	-
2.3.6.3 Limpieza (GIP)	768 665	469 366	61,06
2.3.7 Publicidad y Publicaciones	395 106	375 582	95,06
2.3.8 Otros	41 893 914	40 929 491	97,70
2.3.8.1 Servicios de mensajería y correspondencia (GIP)	60 925	65 154	106,94
2.3.8.2 Prov. De personal y coop, y services (GIP)	1 514 282	1 174 995	77,59
2.3.8.3 Otros relacionados a GIP (GIP)	36 072 350	35 216 976	97,63
2.3.8.4 Otros no relacionados a GIP	4 246 357	4 472 366	105,32
2.4 Tributos	59 945 462	59 889 142	99,91
2.4.1 Impuestos a las transacciones Financieras -ITF	133 689	117 917	88,20
2.4.2 Otros impuestos y contribuciones	59 811 773	59 771 225	99,93
2.5 Gastos diversos de Gestión	14 020 773	13 768 450	98,20
2.5.1 Seguros	2 736 994	2 625 718	95,93
2.5.2 Viáticos (GIP)	47 756	50 628	106,01
2.5.3 Gastos de Representación	-	-	-
2.5.4 Otros	11 236 023	11 092 104	98,72
2.5.4.1 Otros relacionados a GIP (GIP)	-	-	-
2.5.4.2 Otros no relacionados a GIP	11 236 023	11 092 104	98,72
2.6 Gastos Financieros	6 979 621	7 774 070	111,38
2.7 Otros			
RESULTADO DE OPERACIÓN	182 800 700	187 288 362	102,45
3. GASTOS DE CAPITAL	175 591 575	176 619 666	100,59
3.1 Presupuesto de Inversiones -fbk	62 464 217	63 492 308	101,65
3.1.1 Proyecto de inversión	61 255 251	62 175 051	101,50

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
3.1.2 Gastos de capital no ligados a proyectos	1 208 966	1 317 257	108,96
3.2 Inversión Financiera	-	-	
3.3 Otros	113 127 358	113 127 358	100,00
4. INGRESOS DE CAPITAL	-	-	-
4.1 Aportes de Capital			
4.2 Ventas de Activo Fijo			
4.3 Otros			
5. TRANSFERENCIAS NETAS	24 586	211 162	858,87
5.1 Ingresos por Transferencias	647 009	807 340	124,78
5.2 Egresos por Transferencias	622 423	596 178	95,78
RESULTADO ECONOMICO	7 233 711	10 879 858	150,40
6. FINANCIAMIENTO NETO	47 437 403	20 622 299	43,47
6.1 Financiamiento Externo Neto	-	-	-
6.1.1 Financiamiento largo plazo	-	-	-
6.1.1.1 Desembolso	-	-	-
6.1.1.2 Servicios de Deuda	-	-	-
6.1.1.2.1 Amortización	-	-	-
6.1.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-
6.1.2 Financiamiento de corto plazo	-	-	-
6.1.2.1 Desembolsos	-	-	-
6.1.2.2 Servicio de la Deuda	-	-	-
6.1.2.2.1 Amortización	-	-	-
6.1.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	-	-	-
6.2 Financiamiento Interno Neto	47 437 403	20 622 299	43,47
6.2.1 Financiamiento Largo Plazo	- 31 553 396	- 31 553 396	100,00
6.2.1.1 Desembolsos	-	-	-
6.2.1.2 Servicio de la Deuda	31 553 396	31 553 396	100,00
6.2.1.2.1 Amortización	31 118 228	31 118 228	100,00
6.2.1.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	435 168	435 168	100,00
6.2.2 Financiamiento Corto Plazo	78 990 799	52 175 695	66,05
6.2.2.1 Desembolsos	303 000 000	279 000 000	92,08
6.2.2.2 Servicio de la Deuda	224 009 201	226 824 305	101,26
6.2.2.2.1 Amortización	222 012 893	224 787 079	101,25
6.2.2.2.2 Intereses y comisiones de la deuda	1 996 308	2 037 226	102,05
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	3 860 918	3 413 881	88,42
SALDO FINAL	58 532 032	34 916 038	59,65

RUBROS	AL MES DE DICIEMBRE 2021		
	APROBADO	EJECUTADO	NE ¹ NIVEL DE EJECUCIÓN
GIP-TOTAL	74 648 289	71 335 546	95,56
Impuestos a la Renta	51 040 653	51 040 653	100,00

Leyenda

*NE = Nivel de Ejecución (Ejecutado /Aprobado x 100)

Anexo 3: Gestión de Inversión
Anexo 3.1: Inversiones (En soles)

N°	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total de las inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
	TOTAL GENERAL	0,00	114,00	610 615 074	186 856 695	63 492 308
1	Ampliación de redes en el ámbito de ENOSA por Contribuciones Reembolsables (2021)		X	5 500 000	3 351 946	3 534 619
2	Software y Aplicaciones		X	1 000 000	534 383	222 048
3	Infraestructura y Telecomunicaciones		X	1 000 000	12 305	16 381
4	Implementación de la Metodología BIM		X	1 323 127	717 018	717 018
5	Actualización SAP		X	1 056 000	5 015	0
6	Reingeniería Sistema Comercial NGC		X	6 650 000	6 650 000	0
7	Mejoras en los Sistemas de Electrificación Rural - MEM		X	4 100 000	0	0
8	Remodelación de redes de distribución en las UU.NN. Piura y Sullana, departamento de Piura		X	13 700 000	13 187 518	0
9	Ampliación de Línea 60 kV Agro Aurora		X	4 935 100	250 869	0
10	Estudios de Mejoramiento y/o Nueva infraestructura civil		X	225 000	0	0
11	Ampliación de Redes MT y BT por demanda en UN Piura (GCNLPI)		X	3 000 000	465 243	11 610
12	Remodelación de Redes MT, BT, SED y AP por precariedad y reforzamiento (GCNLPI)		X	13 500 000	126 571	0
13	Cambio de redes subterráneas por aéreas en U.N. Piura		X	15 000 000	0	0
14	Remodelacion de Redes MT, BT, SED y AP por precariedad y reforzamiento (GCNLPI) -UN. SM Sechura		X	1 050 000	409 368	924 383
15	Remodelacion de Redes MT, BT, SED y AP por precariedad y reforzamiento (GCNLPI) -UN. Sullana		X	1 100 000	13 722	2 435 755
16	Remodelacion de Redes MT, BT, SED y AP por precariedad y reforzamiento (GCNLPI) -UN. Paita		X	1 200 000	0	999 935
17	Remodelacion de Redes MT, BT, SED y AP por precariedad y reforzamiento (GCNLPI) -UN. Talara		X	1 250 000	96 007	1 920 818
18	Remodelacion de Redes MT, BT, SED y AP por precariedad y reforzamiento (GCNLPI) -UN. Sucursales		X	950 000	8 021	2 440 733
19	Remodelacion de Redes MT, BT, SED y AP por precariedad y reforzamiento (GCNLPI) -UN. Tumbes		X	2 250 000	0	2 377 496
20	Remodelacion de Redes MT, BT, SED y AP por precariedad y reforzamiento (GCNLPI) -UN. Piura 2020		X	3 600 000	173 723	4 033 555

N°	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total de las inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
21	Instalación de Condensadores y reguladores en redes de distribución de MT		X	5 500 000	164 422	0
22	Automatización de la Infraestructura Eléctrica en Distribución		X	9 189 170	4 509 215	5 111 610
23	Automatización de Subestaciones de Potencia y Centrales Hidroeléctricas		X	3 085 000	0	0
24	Implementación de Sistemas de Medición Inteligente AMI & MDM y Normalización de Suministros 2018-2021		X	27 429 000	5 275 627	85 954
25	Compensación en SET Paita		X	1 320 000	251 033	66 664
26	Implementación de bancos de condensadores en las SETs Chulucanas y Loma Larga (En SET Chulucanas 1 MVAR-10 kV y 2 MVAR-22.9 kV y En SET Loma Larga 1 MVAR -22.9 kV)		X	5 600 000	222 598	0
27	Adquisición de terreno o inmueble para futura construcción de la sede de la Unidad de Negocio Sullana		X	2 100 000	2 631	0
28	Mejoramiento de los Alimentadores 16, 17 Y 18, provincia de Ayabaca y Sullana, departamento de Piura		X	8 430 000	5 059 932	100 268
29	Mejoramiento de los Alimentadores 84, 94 Y 58, provincia de Tumbes y Zarumilla, departamento de Tumbes		X	2 550 000	2 547 916	660
30	Mejoramiento y Ampliación del Servicio Eléctrico del Alimentador 1017, tramo Las Lomas - Suyo, provincias de Piura y Ayabaca, departamento Piura		X	2 450 000	2 286 731	7 505
31	Mejoramiento del sistema de distribución en media y baja tensión en el A.H Buenos Aires del distrito de Las Lomas - Piura		X	900 000	854 705	14 372
32	Mejoramiento del Alimentador 1940 en el tramo UPIS Ollanta Humala y la Carretera de Penetración que une la Panamericana Norte y la Represa de Curumuy		X	1 600 000	1 644 214	3 750
33	Mejoramiento de redes Primarias y Secundarias en 25 SED's del A1406 (90) y 10 SED's del A1403 (99), Provincia de Morropon, Piura		X	13 467 000	12 102 181	261 222
34	Construcción de 12 Nuevos Alimentadores en Piura y Tumbes		X	1 981 425 4 901 643	11 248 926	0
35	Ampliación del Servicio Eléctrico en Media Tensión del sector Oeste de la ciudad de Sullana, distrito y provincia de Sullana, departamento de Piura		X	1 900 000	1 979 715	0
36	Estudios Ppto 2019-2020, Distribución e Infraestructura (Pre-Inversión y Definitivo)		X	2 020 282	0	0

N°	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total de las inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
37	Celda de Alimentador 23 kV (SET Unión)		X	1 162 674	0	0
38	Celda de Medición 23 kV (SET Unión)		X	1 069 153	0	0
39	(01) Transformador de 30MVA de 60/23/10 KV (SET Mancora)		X	5 861 812	0	122 786
40	Nuevo Transformador de Potencia de 9 MVA para la SET Sechura.		X	2 644 420	0	0
41	Estudios Rehabilitación del Sistema de Transmisión		X	2 730 000	407 837	0
42	Rehabilitación de Redes y equipos AT por precariedad y reforzamiento (GCNLPI)		X	7 000 000	0	0
43	Estudios Transmisión PIT 2021-2025		X	2 500 000	0	0
44	Remodelación de redes y cambio de redes desnudas de BT en la U.N. Sullana-12 SEDs - SALDO DE OBRA		X	0	0	15 189
45	Ampliación de circuitos de AP con 2037 luminarias para cumplimiento de factor KALP (1 km-BT) en UN Sucursales - SALDO DE OBRA		X	275 557	0	16 348
46	Ampliación de circuitos de AP con 2037 luminarias para cumplimiento de factor KALP (1 km-BT) en UN Sullana - SALDO DE OBRA		X	275 557	0	16 348
47	Mejoramiento de servicio de Energía Eléctrica de la LT 60 kV SET Castilla - SET Ejidos, Distrito de Castilla, Provincia de Piura, Departamento de Piura		X	2 700 224	0	0
48	(01)Transformador de 30 MVA de 60/23/10kV (SET Castilla)		X	8 805 983	0	0
49	Estudios Mejoramiento de redes de distribución Ppto 2020-2022 (Pre-Inversión y Definitivo)		X	5 000 000	0	0
50	Estudios Mejoramiento de redes de distribución Ppto 2019-2020 (Pre-Inversión y Definitivo)		X	2 711 741	456 449	0
				296 193		
51	Estudios Ppto 2020-2021, Transmisión		X	17 570 388	323 937	
52	Celda de acoplamiento de 10 kV para SET Sullana		X	1 100 000	35 244	
53	Celda de Línea en derivación a SET Loma Larga		X	4 300 000	44 510	22 758
54	Estudios Ppto 2018-2019, Distribución e Infraestructura (Pre Inversion y Definitivos)		X	3 000 000	375 548	0
55	LT SEPO – SET Grau y Nueva SET Grau I Etapa (Considera montaje de solo uno de los 2 transf.)		X	26 500 000	149 798	0
56	Ampliación de redes eléctricas en MT y BT del AH Alas Peruanas - Castilla		X	429 338	107 179	22 673
57	Ampliación de instalaciones de alumbrado publico en arterias de alto trafico en el departamento de Tumbes		X	1 854 498	240 141	93 443

N°	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total de las inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
58	Nueva SET Catacaos 15 MVA		X	12 307 056	9 970	419 255
59	Compensación de 5 MVAR en SET Paita Industrial		X	1 356 567	36 440	246 767
60	Mejoramiento del Sistema de Alumbrado Público - Tecnología LED		X	3 549 056	865 208	0
				515 013		
61	Ampliación de SET Los Ejidos a 30 MVA		X	4 502 271	278 056	
62	Ampliación de la SET Chulucanas		X	2 203 602	52 888	108 368
63	Ampliación de Redes de MT y BT para regularización de clientes atendidos con venta de energía en bloque - II Etapa		X	429 338	2 294 107	0
				1 088 586		
64	Construcción y Mejoramiento de las Oficinas Administrativas y Almacenes de ENOSA (Chulucanas, Tambogrande, Paita, Sullana)		X	4 059 076	725 100	0
65	Mejoramiento y ampliación del sistema de distribución en media y baja tensión de 28 SED's del AL 1303, en los distritos de Lobitos y Pariñas, provincia de Talara, departamento de Piura		X	16 728 445	249 114	3 477 987
66	Mejoramiento y ampliación del sistema de distribución en media y baja tensión de 37 SED's del AL 1304 en el distrito de Pariñas, provincia de Talara, departamento de Piura		X	16 728 445	348 175	4 704 312
67	Mejoramiento y ampliación del sistema de distribución en media y baja tensión de 20 SED's del Al. 1056 en el distrito de Máncora, provincia de Talara, departamento de Piura		X	19 509 375	305 657	974 417
68	Mejoramiento y ampliación del sistema de distribución en media y baja tensión de 21 SED's del Al. 1302 en los distritos de Pariñas y La Brea, provincia de Talara, departamento de Piura		X	19 509 375	350 064	1 104 083
69	Mejoramiento y ampliación del sistema de distribución en media y baja tensión de 28 SED's del Al. 1301 en los distritos de Órganos y El Alto, provincia de Talara, departamento de Piura		X	19 509 375	341 748	2 575 230
70	Ampliación de la Capacidad de SET Piura Centro		X	9 500 000	542 727	239 317
71	Ampliación de la SET Tumbes		X	10 888 213	5 598 988	5 008 723
72	Ampliación de redes de alumbrado público en la Unidad de Negocio Sullana, departamento de Piura		X	2 323 529	1 772 825	0
73	Construcción de la SET Paita Industrial con un Transformador de 60/23/10 kV 30 MVA, Bahías de Alta Tensión y Celdas de Media Tensión en 10 kV y 23 kV		X	16 520 000	11 388 789	268 208

N°	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total de las inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
74	Celda de Acople y Cascada en SE Coscomba		X	1 627 148	3 311 131	0
75	Nueva Línea de 60 KV Poechos-Las Lomas Quiroz		X	36 477 508	30 031 428	3 413 881
76	Compensación en SET Zarumilla, Pto. Pizarro, Tumbes, Sullana y Castilla		X	6 930 000	574 325	0
77	Instalación de dos transformadores de 20 y 30 MVA para las SETs Zarumilla y Puerto Pizarro (inc. transformador)		X	4 118 644	10 397 343	0
78	SCADA		X	4 603 000	4 389 933	145 911
79	Ampliacion de Redes MT y BT por demanda en UN Piura (GCNLPI)		X	3 600 000	2 473 748	355 004
80	Ampliacion SET Castilla con Transformador de 30 MVA		X	8 805 983	420 665	420 665
81	Mejor,ampli re AH Sta Rosa,J Velasc Alv, Bellavist,Sta Isabel,Nva Esperanz,Camp Sto, Suipira y casco urban,dist Las Lomas,dpto Piur		X	4 350 000	1 761 371	82 345
82	Remodelacion del Alimentador 1934 de Piura		X	136 364	36 086	230 638
83	Mejoramiento del Sistema Electrico del Alimentador 1020 y 17 SED, en el Distrito y Provincia de Paíta, Departamento de Piura		X	7 900 000	1 550 903	135 747
84	Remodelacion del Alimentador 1002, Piura		X	296 193	4 414	125 381
85	Remodelacion y ampliacion de SED y redes BT en Montero, Sicchez, Ambasal, Jilili, Ayabaca y anexos		X	168 357	263 326	263 326
86	Nueva SET Valle del Chira 220/60/23 kv		X	492 265	15 982	405 904
87	Instalacion de nuevos Alimentadores en las SET Pizarro (83N), SET Tumbes (48N y SET Tumbes 1 - zona Industrial de Tumbes), SET Zarumilla (84N) y Zorri		X	2 738 750	541 413	125 528
88	Ampliacion de Redes MT y BT por demanda en UU.NN. (GCNLPI) - UN. SM Sechura		X	1 050 000	947 924	479 259
89	Ampliacion de Redes MT y BT por demanda en UU.NN. (GCNLPI) - UN. Talara		X	1 250 000	947 924	387 758
90	Ampliacion de Redes MT y BT por demanda en UU.NN. (GCNLPI) - UN. Sucursales		X	950 000	111 054	160 795
91	Ampliacion de Redes MT y BT por demanda en UU.NN. (GCNLPI) - UN. Tumbes		X	2 250 000	111 054	166 151
92	Ampliacion de SET Los Ejidos		X	6 484 258	496 236	182 026
93	Proyecto de Optimizacion de Alumbrado Publico		X	4 932 028	400 939	400 939
94	Mejoramiento integral de redes para el A.H. Ciudad del Nino IV de Castilla, Piura		X	528 000	9 351	261 779

N°	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total de las inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
95	Adquisición de terreno en el (la) subestacion de potencia Grau, distrito de Piura, provincia Piura, departamento Piura		X	8 300 000	7 705 717	7 705 717
96	Celda de acoplamiento de 10 kV para SC Coscomba		X	6 380 000	4 816 763	815 060
97	Iluminación del Puente Nuevo hasta El Ovalo Turicarami y avenidas principales Æ distrito de Sullana		X	4 823 800	1 308 467	1 397 912
98	Nuevo AMT Poechos-Las Lomas		X	381 507	277 084	277 084
99	Construcción y Mejoramiento de las Oficinas Administrativas y Almacenes de ENOSA (Chulucanas)		X	4 059 076	157 248	215 899
100	Mejoramiento de los Alimentadores 73, 77, 78, 80 Y 93, provincias de Huacabamba, Sechura, Piura y Morropon, departamento de Piura		X	6 020 000	1 726 654	49 458
101	Ampliación Servicio Electrico en Media Tension del sector Oeste de la ciudad de Sullana, distrito y provincia de Sullana, dpto de Piura		X	1 900 000	427 274	685
102	Instal Tres Nvos Alim SET Castill(Desd Set Castill hast rell sanit-carret Chulucan y SET Union(79N1 Y 79N2),prov Piur y Sechur,Piur		X	4 100 000	1 322 676	53 310
103	Mejoramiento de 1 SED del A-1006 en el distrito de Piura - provincia de Piura - departamento de Piura		X	125 000	82 296	82 296
104	Mejoramiento y ampliación integral del A-1071 con cambio de 10 a 22,9 KV en el distrito de Morropon - provincia de Morropon - departamento de Piura		X	208 333	28 019	81 749
105	Mejoramiento del servicio electrico de los Alimentadores 1068, 1069 y 1079, provincias de Sechura y Piura, departamento de Piura		X	6 750 000	2 368 105	64 824
106	Segunta Terna SE Piura Oeste - Los Ejidos o LT SPC- Castilla		X	3 030 866	73 767	73 767
107	Instalación de tres nuevos alimentadores en la SET Paita (Desde la SET Paita Æ Hospital Las Mercedes), SER Poechos (19n) y SER Sullana (13N), provinci		X	3 907 500	544 760	23 070
108	Ampliación de Redes MT y BT por demanda en UU.NN. (GCNLPI) - UN. Sullana		X	1 100 000	947 924	19 949
109	Compensación en Tumbes		X	1 386 000	507 856	4 862
110	Compensación en Sullana		X	1 386 000	507 856	4 862
111	Compensación en Castilla		X	1 386 000	507 856	4 862
112	Nva. LT 60 kV Piura Oeste - Grau y SET Grau de 30 MVA		X	18 200 000	3 128 448	50 935

N°	Tipo de Inversión (Programa, Proyecto, IOARR, etc)	Cantidad total de inversiones cerradas	Cantidad total inversiones Activas	Costo Total de las inversiones activas	Monto Devengado Total de las inversiones activas	Monto devengado en el año actual de las inversiones activas
113	Ampliación de Redes de MT y BT para el AA.HH. Villa Chulucanas, distrito de Castilla, provincia y departamento de Piura		X	1 596 027	28 227	32 696
114	Mejora y Amplia AP en vías en distritos de Talara		X	58 863	141 099	67 706

Anexo 3.2: Obras Públicas

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
	TOTAL GENERAL	19	0	20	12	216 588 899	3 941 597	133 658 428
1	Instalación de la Línea de Transmisión 60 kV Poechos - Las Lomas - Quiroz y Subestaciones Asociadas, Provincias de Sullana, Piura y Ayabaca, Departamento de Piura	x				26 565 161	1 293 298	24 640 102
2	Ampliación de la capacidad de transformación en la SET Tumbes, provincia y departamento de Tumbes	x				9 842 656	-	6 997 056
3	Servicio de Ampliación de la Sala de Celdas Coscomba, distrito 26 de Octubre - provincia de Piura, departamento de Piura	x				2 678 597	-	2 334 939
4	Ampliación de la Capacidad de SET Piura Centro a 83 MVA, provincia y departamento de Piura				x	6 892 254	-	-
5	Mejoramiento y ampliación del servicio eléctrico del alimentador 1017, tramo Las Lomas - Suyo, provincias de Piura y Ayabaca, departamento de Piura				x	1 980 021	-	1 545 064
6	Mejoramiento de los alimentadores 22, 98 y 87 - Provincias de Paíta y Piura, departamento de Piura				x	1 581 748	-	1 174 730

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
7	Adquisición de banco de condensadores en la SET Paita Industrial mediante compensación capacitiva 6 MVAR-23KV Distrito de Paita, Provincia de Paita, Departamento de Piura	x				1 964 811	-	172 531
8	Mejoramiento del Sistema de Distribución en Media y Baja Tensión de 65 SED's en los Distritos de Lobitos y Pariñas de la Provincia de Talara, Departamento de Piura, I Etapa (37 SED's)	x				9 339 279	-	3 975 403
9	Mejoramiento del Sistema de Distribución en Media y Baja Tensión de 65 SED's en los Distritos de Lobitos y Pariñas de la Provincia de Talara, Departamento de Piura, II Etapa (28 SED's)	x				7 045 253	-	3 118 173
10	Ampliación de redes de alumbrado público en la Unidad de Negocios Sullana.			x		1 984 375	70 085	2 104 738
11	Ampliación de redes eléctricas en MT y BT en los AA.HH. Villa Universitaria, Tacalá IV Etapa y Nuevo Horizonte en Castilla			x		951 142	53 697	1 004 839
12	Mejoramiento y ampliación de redes eléctricas en los AA.HH. de Miraflores, Santa Rosa, Juan Velasco Alvarado, Bellavista, Santa			x		3 192 724		3 148 559

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
	Isabel, Nueva Esperanza, Campo Santo, Supuira y Casco Urbano del Distrito de las Lomas, Provincia y departamento de Piura							
13	Mejoramiento del sistema eléctrico del alimentador 1020 y 17 SED en el distrito y provincia de Paita, departamento de Piura			x		5 892 300	286 732	6 179 032
14	Instalación nuevos alimentadores en las SET Pizarro (83N), SET Tumbes (48N y SET Tumbes 1 - Zona Industrial de Tumbes), SET Zarumilla (84N) y Zorritos (54N), provincia de Zarumilla, Tumbes y Contralmirante Villar, provincia Tumbes, departamento Tumbes			x		2 647 744	89 228	2 736 972
15	Mejoramiento y ampliación de redes de alumbrado público en principales vías de ingreso y avenidas de los distritos de Pariñas, El Alto, La Brea, Lobitos, Los Órganos y Máncora, provincia de Talara, departamento de Piura			x		742 127		570 737
16	Mejoramiento del servicio eléctrico del alimentador de media tensión 1940, tramo UPIS Ollanta Humala hasta la carretera de penetración que une la Panamericana	x				1 279 373	26 917	1 071 475

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
	Norte y la represa de Curumuy, provincia y departamento de Piura							
17	Mejoramiento de Redes Primarias y Secundarias en 25 SED's del A1406 (90) y 10 SED's del A1403 (99), Provincia de Morropón Piura			x		10 162 492	278 296	10 440 788
18	Línea de Transmisión 60kV SET Piura Centro – SET Castilla, Segunda Etapa			x		8 159 455	-	7 700 715
19	Mejoramiento y ampliación del sistema de distribución en media y baja tensión en el AA. HH Buenos Aires del distrito las Lomas - Piura			x		593 048	44 231	637 279
20	Mejoramiento de los alimentadores 84, 94 Y 58, provincias de Tumbes y Zarumilla			x		1 861 972	422 106	2 284 077
21	Mejoramiento de los alimentadores 73, 78, 80 y 93, Provincias de Huacabamba, Sechura, Piura y Morropón, Departamento de Piura			x		3 046 587	240 244	3 286 831
22	Instalación de tres nuevos alimentadores en la SET's Castilla (Desde la SET Castilla hasta el relleno Sanitario - Carretera Chulucanas y en la SET Unión			x		3 288 439	45 173	3 333 612

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
	(79N1 y 79N2), provincias de Piura y Sechura, departamento de Piura. CONTRATO 301-2017							
23	Mejoramiento del servicio eléctrico de los alimentadores 1068, 1069, 1079 y 10 SEDs, provincias de Sechura y Piura, departamento de Piura.			x		5 562 228	454 678	6 016 906
24	Sistema de electrificación de la Isilla parte alta distrito y provincia de Paita, departamento de Piura y "Ampliación y mejoramiento del sistema de electrificación de la caleta la isilla, distrito y provincia de Paita – Piura			x		1 916 950	14 477	1 931 427
25	Mejoramiento y ampliación del sistema de distribución en media y baja tensión (13) SED, en los distritos de Vichayal, La Huaca, El Arenal e Ignacio Escudero, de las provincias de Paita y Sullana, departamento de Piura			x		4 209 290	102 902	4 312 191
26	Implementación de nueva celda de acoplamiento de 10 kV en la SET Sullana, provincia de Sullana, departamento de Piura				x	990 768	-	-

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
27	Ampliación de la capacidad de transformación en la SET Zarumilla, departamento de Tumbes				x	2 786 102	-	2 284 929
28	Instalación de tres nuevos alimentadores en la SET Paita (Desde la SET Paita – Hospital Las Mercedes), SER Poechos (19N) y SER Sullana (13N), provincias de Paita y Sullana, departamento de Piura				x	1 855 520	-	1 110 958
29	Mejoramiento de la Calidad de Tensión en Siete SET's de ENOSA				x	7 420 044	-	12 263
30	Ampliación de Redes MT y BT por demanda en U.N. Talara III				x	1 832 838	-	1 754 980
31	Remodelación de Redes de Distribución en Piura y Sullana			x		10 098 073	519 535	10 617 608
32	Ampliación del Servicio del Eléctrico en Media Tensión del Sector Oeste de La Ciudad De Sullana, Distrito y Provincia de Sullana, Departamento de Piura				x	1 457 997	-	1 280 317

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
33	Ampliación de la SET Puerto Pizarro, provincia y departamento de Tumbes				x	3 649 875	-	3 201 504
34	Mejoramiento de las oficinas de la U.N. Sucursales, distrito de Chulucanas - provincia de Morropón - departamento de Piura	x				3 896 001	-	162 682
35	Mejoramiento de los alimentadores 16 y 17, provincias de Ayabaca y Sullana, departamento de Piura				x	5 739 960	-	3 478 678
36	Construcción de la SET Paita Industrial con un Transformador de 60/23/10 kV 30 MVA, Bahías de Alta Tensión y Celdas de Media Tensión en 10 kV y 23 kV				x	6 110 767	-	3 881 784
37	Ampliación de capacidad de Transformación de la SET Castilla, Distrito de Castilla - Provincia de Piura - departamento de Piura	x				9 071 144	-	-
38	Ampliación de Capacidad de la SET Los Ejidos con la Implementación de un Transformador de 30 MVA, 60/22,9/10 kV, Distrito de Castilla - Provincia de Piura - Departamento de Piura	x				4 919 549	-	29 889

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
39	Ampliación del Transformación de potencia en 30 MVA de 60/23/10 KV de la SET Máncora en el Distrito de Máncora-Provincia de Talara Departamento de Piura	x				8 895 361	-	-
40	Suministro y montaje para remodelación de redes en BT de 05 sedes de la Urb. Miraflores			x		1 399 942	-	513 436
41	Construcción de muro delimitatorio de Sede de Distribución de ENOSA			x		285 410	-	-
42	Iluminación de la Av. Vice Tramo Av. Sánchez Cerro y Av. Cáceres - Piura	x				232 435	-	11 960
43	Remodelación de armados de alumbrado público; adquisición de luminarias; en el (la) Sub estaciones de distribución del ámbito de las UUNN Sullana y Sucursales distrito de Ayabaca, provincia Ayabaca, departamento de Piura	x				1 885 932	-	-
44	Mejoramiento y Ampliación del Servicio de Energía Eléctrica mediante Sistema Convencional para el A.H. Ciudad de Niño IV Etapa, Distrito de Castilla - Piura - Piura- Ítem 01	x				455 601	-	66 244

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
45	Ampliación de Redes MT y BT del AA.HH. Villa Chulucanas del Distrito de Castilla - Provincia de Piura – Departamento de Piura – Ítem 02	x				1 212 666	-	31 026
46	Mejoramiento del sistema de distribución en media y baja tensión de 69 SED's en los distritos de Pariñas, La Brea, El Alto, Los Órganos y Máncora, 5 distritos de la provincia de Talara departamento de Piura, II Etapa (28 SED's)	x				9 255 719	-	2 400 359
47	Mejoramiento del sistema de distribución en media y baja tensión de 69 SED's en los distritos de Pariñas, La Brea, El Alto, Los Órganos y Máncora, 5 distritos de la provincia de Talara departamento de Piura, I Etapa (41 SED's)	x				8 246 953	-	2 101 638
48	Mejoramiento del Servicio Eléctrico del sector 27 de Marzo del C.P. Sojo del Distrito de Miguel Checa - Provincia de Sullana- Departamento de Piura	x				1 030 886	-	-
49	Ampliación del Servicio de Distribución de energía en el AAHH Alas Peruanas del Distrito de Castilla - Provincia de Piura- Departamento de Piura	x				479 333	-	-

N°	Cantidad de obras	Cantidad de obras en Ejecución	Cantidad de obras Sin Ejecución	Cantidad de obras Finalizadas	Cantidad de obras Paralizadas	Monto Total de Exp. Técnico	Montos Total adicionales al Exp. Técnico	Monto Valorizado real
50	Remodelación y Ampliación del Centro de Control de Operaciones ENOSA - Piura			x		737 599,51	-	768 134,74
51	Construcción de un Nuevo Alimentador SET Poechos-Las Lomas			x		2 665,912.67	-	2 894,972.79

Anexo 4: Gestión Financiera Contable
Anexo 4.1 Empresa – Estado de Situación Financiera (para Empresas Financieras) En Soles.

(No Aplica)

Anexo 4.2 Empresa – Estado situacional Financiera (para Empresa no Financiera) En soles

RUBROS	AL 31.12.2021 (REAL)
ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5 469 743
Inversiones Financieras	
Cuentas por Cobrar Comerciales (Neto)	166 191 280
Otras cuentas por Cobrar (Neto)	43 608 366
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	4 116 810
Inventarios (Neto)	18 463 878
Activos Biológicos	
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	
Activos por Impuestos a las Ganancias	
Gastos Pagados por Anticipado	1 368 096
Otros Activos (Neto)	
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	239 218 173
ACTIVO NO CORRIENTE	
Cuentas por Cobrar Comerciales	2 808 606
Otras cuentas por Cobrar	
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	
Activos Biológicos	
Inversiones Mobiliarias (Neto)	
Propiedades de Inversión	
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	892 938 298
Activos Intangibles (Neto)	1 822 691
Activos por impuestos a las Ganancias Diferidad	14 414 012
Otros Activos	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	911 983 607
TOTAL DEL ACTIVO	1 151 201 780
CUENTAS DE ORDEN	97 301 868
PASIVO Y PATRIMONIO	
PASIVO CORRIENTE	
Sobregiro Bancarios	
Obligaciones Financieras	279 076 453
Cuentas por Pagar Comerciales	68 846 750
Otras Cuentas por Pagar	79 014 914

RUBROS	AL 31.12.2021 (REAL)
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	42 977 878
Provisiones	6 865 991
Pasivos Mantenidos para la Venta	
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	
Beneficios a los Empleados	13 873 918
Otros Pasivos	
TOTAL PASIVO CORRIENTE	490 655 904
PASIVO NO CORRIENTE	
Obligaciones Financieras	0
Cuentas Pagar Comerciales	
Otras Cuentas por Pagar	47 994 378
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	57 328 475
Pasivos por Impuestos a las Ganancias Diferidos	
Provisiones	
Beneficios a los Empleados	4 727 775
Otros Pasivos	
Ingresos Diferidos (Neto)	157 143 539
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	267 194 167
TOTAL DEL PASIVO	757 850 071
PATRIMONIO	
Capital	217 637 708
Acciones de Inversión	
Capital Adicional	3 010 939
Resultado no Realizados	
Reservas Legales	43 527 541
Otras Reservas	
Resultados Acumulados	129 175 521
Otras Reservas de Patrimonio	
TOTAL DEL PATRIMONIO	393 351 709
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	1 151 201 780
CUENTAS DE ORDEN	97 301 868

Anexo 4.3 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas Financieras) En Soles

No Aplica.

Anexo 4.4 Empresa Estado de Resultados Integrales (Para Empresas no Financieras) En soles

RUBROS	AL 31,12,2021 (REAL)
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ventas Netas de Bienes	
Prestación de Servicios	749 078 195
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	749 078 195
Costo de Ventas	551 321 417
GANANCIAS (PÉRDIDA BRUTA)	197 756 778
Gastos de Ventas y Distribución	66 283 372
Gastos de Administración	26 207 673
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	
Otros Ingresos Operativos	36 708 655
Otros Gastos Operativos	
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA	141 974 388
Ingresos Financieros	6 569 674
Diferencia de Cambio (Ganancias)	754 986
Gastos Financieros	-3 857 642
Diferencia de Cambio (Pérdidas)	-1 931 698
Participación en los Resultados Netos Asociados y Negociacios Conjuntos Contabilizados por el Método de Participación	
Ganancia (Pérdida) que surgen de la Diferencia entre el valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclasificados Medidas a Valor Razonable	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LAS GANANCIAS	143 509 708
Gasto por Impuesto a las Ganancias	-43 219 888
GANANCIAS (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUAS	
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas	
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO	100 289 820
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	
Ganancias (Pérdidas) Neta por Activos Financieros Disponibles para la Venta	
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	
Otros Componentes de Resultado Integral	
OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS	

RUBROS	AL 31,12,2021 (REAL)
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL	
Ganancias Netas por Activos Financieros Disponibles para la Venta	
Ganancias de Inversiones por Instrumentos de Patrimonio	
Otros Componentes de Resultados Integral	
SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADAS	
Otros resultados Integrales	
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DE EJERCICIO, NETO	100 289 820
Depreciación	36 793 159
Amortización	195 098

Anexo 4.5. Empresa Estado de Cambios en Patrimonio Neto (En soles)

CONCEPTOS	CAPITAL	ACCIONES DE INVERSION	CAPITAL ADICIONAL	RESULTADOS NO REALIZADOS	RESERVAS LEGALES	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	OTRAS RESERVAS DE PATRIMONIO	TOTAL
Saldos al 1° día del mes del año a reportar o inicio de gestión.	217 637 708		22 095 261		43 527 541		122 928 737		406 189 247
Ajuste de años anteriores:									
Cambios en Políticas Contables									
Corrección de Errores									
Saldo Inicial Reexpresado	217 637 708		22 095 261		43 527 541		122 928 737		406 189 247
Cambios de Patrimonio:									
Resultado Integral:									
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio							100 289 820		100 289 820
Otro Resultado Integral									
Dividendos en Efectivo Declarados							-113 127 358		-113 127 358
Emisión de Acciones									
Reducción de Capital									
Reducción o Amortización de Acciones de INVERSIÓN									
Incremento (Disminución) por otras Aportaciones de los Propietarios									
Disminución (Incremento) por otras Distribuciones a los Propietarios									
Incremento (Disminución) por Cambios en la Participación de Subsidiarias que no Implice Pérdida de Control									
Incremento (Disminución) por Transacciones de Acciones de Cartera									
Incremento (Disminución) por Transacciones y Otros Cambios			-19 084 322				19 084 322		
Total, de Cambios en Patrimonio	0		-19 084 322		0		6 246 784		-12 837 538
Saldo al 31 de Diciembre del año a reportar o término de gestión (**)	217 637 708		3 010 939		43 527 541		129 175 521		393 351 709

Anexo 4.6. Empresa Estado de Flujo en Efectivo

CONCEPTOS	AL 31,12,2021 (REAL)
A.ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
Cobranza a (por):	
Venta de Bienes y Prestación de Servicios	878 580 883
Honorarios y comisiones	
Regalías, cuotas, comisiones, otros ingresos de actividades ordinarias	
Intereses y Rendimientos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	6 569 674
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Dividendos Recibidos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Otras Entradas de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	66 830 495
Pagos a (por):	
Proveedores de Bienes y Servicios	-683 396 326
Cuenta de los Empleados	-32 900 838
Impuesto a las Ganancias	-49 279 012
Intereses y Rendimientos (no incluidos en la Actividad de Financiación)	-3 857 642
Dividendos (no incluidos en la Actividad de Inversión)	
Regalías	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Operación	-54 091 088
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	128 456 146
B. ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	
Cobranza a (por):	
Reembolso de Adelanto de Préstamos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Reembolso Recibido a Préstamo a Entidades Relacionadas	
Venta de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Venta de Subsidiarias, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Desapropiado	
Venta de Propiedades de Inversión	
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	
Venta de Activos Intangibles	
Venta de Otros Activos de largo plazo	
Intereses y Rendimientos Recibidos	
Dividendos Recibidos	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Inversión	
Pagos a (por):	
Anticipos y Préstamos Concedidos a Terceros	
Préstamos Concedidos a Entidades Relacionadas	
Compra de Instrumentos Financieros de Patrimonio o Deuda de Otras Entidades	
Contratos Derivados (Futuro, a término, opciones)	
Compra de Subsidiarias, Neto de Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones en Negocios Conjuntos, Neto del Efectivo Adquirido	
Compra de Participaciones no Controladoras	
Compra de Propiedad de Inversión	
Compra de Propiedades, Planta y Equipo	
Desembolsos por obras en curso de Propiedades, Planta y Equipo	-81 681 813
Compra de Activos Intangibles	-221 410
Compra de Otros Activos de largo plazo	
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad Inversión	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-81 903 223

CONCEPTOS	AL 31,12,2021 (REAL)
C. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	
Cobranza a (por):	
Obtención de Préstamos de Corto Plazo	279 000 000
Obtención de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	3 690 332
Emisión de Acciones y Otros Instrumentos de Patrimonio	
Venta de Acciones Propias en Cartera	
Reembolso de Impuestos a las Ganancias	
Otros Cobros de Efectivo Relativo a la Actividad de Financiación	
Pagos a (por):	
Amortización o Pago de Préstamos de Corto Plazo	-222 506 052
Amortización o Pago de Préstamos de Largo Plazo	
Préstamos de Entidades Relacionadas	
Pasivos por Arrendamiento Financiero	
Recompra o Rescate de Acciones de la Entidad (Acciones en Cartera)	
Adquisición de Otras Participaciones en el Patrimonio	
Intereses y Rendimientos	
Dividendos	-113 127 358
Impuestos a las Ganancias	
Otros Pagos de Efectivo Relativos a la Actividad de Financiación	
FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO PROCEDENTE DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-52 943 078
Aumento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalencia	-6 390 155
Efectivo y Equivalentes al Efectivo Inicio del Ejercicio	11 859 898
Saldo del Efectivo al final del periodo	5 469 743

Anexo 5: Gestión de Tesorería
Anexo 5.1: Flujo de Caja (En soles)

INGRESOS DE OPERACIÓN	AL 31.12.2021 (REAL)
INGRESOS DE OPERACIÓN	1 002 877 263
Venta de Bienes y Servicios	821 482 204
Ingresos Financieros	97 630
Ingresos por participación o dividendos	-
Ingresos Complementarios	32 882 331
Retenciones de Tributos	132 234 523
Otros	16 180 575
EGRESOS DE OPERACIÓN	851 755 230
Compra de Bienes	574 971 919
Gastos de personal	31 410 893
Servicios prestados por terceros	117 903 539
Tributos	100 807 174
Por Cuenta Propia	95 851 297
Por Cuenta de Terceros	4 955 877
Gastos diversos de Gestión	23 639 690
Gastos Financieros	3 022 015
Otros	-
FLUJO OPERATIVO	151 122 033
INGRESOS DE CAPITAL	-
Aportes de Capital	
Ventas de activo fijo	
Otros	
GASTOS DE CAPITAL	65 218 291
Presupuesto de Inversiones -FBK	65 218 291
Proyectos de Inversión	63 203 460
Gastos de capital no ligados a proyectos	2 014 831
Inversión Financiera	-
Otros	-
TRANSFERENCIAS NETAS	211 162
Ingresos por Transferencias	807 340
Egresos por Transferencias	596 178
FLUJO ECONÓMICO	86 114 904
FINANCIAMIENTO NETO	20 622 299
Financiamiento Externo Neto	-

INGRESOS DE OPERACIÓN	AL 31.12.2021 (REAL)
Financiamiento largo plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento corto plazo	-
Desembolsos	-
Servicios de Deuda	-
Amortización	-
Intereses y comisiones de la deuda	-
Financiamiento Interno Neto	20 622 299
Financiamiento largo plazo	-
Desembolsos	31 553 396
Servicios de Deuda	31 553 396
Amortización	31 118 228
Intereses y comisiones de la deuda	435 168
Financiamiento corto plazo	52 175 695
Desembolsos	279 000 000
Servicios de Deuda	226 824 305
Amortización	224 787 079
Intereses y comisiones de la deuda	2 037 226
DESAPORTE DE CAPITAL EN EFECTIVO	-
PAGO DE DIVIDENDOS	113 127 358
Pago de Dividendos de Ejercicios Anteriores	113 127 358
Adelanto de Dividendos ejercicio	-
FLUJO NETO DE CAJA	-
SALDO INICIAL DE CAJA	11 859 898
SALDO FINAL DE CAJA	5 469 743
SALDO DE LIBRE DISPONIBILIDAD	
RESULTADO PRIMARIO	86 114 904
Participación de trabajadores D.Legislativo N°892	7 904 185

Anexo 5.2: Cartas Fianzas

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
1	Banco de Crédito BCP	BAHER SRL	D193-01800697	216 274,85	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato
2	INTERBANK	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	89676-12	3 176,25	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato
3	BBVA Banco Continental	RS MENDOZA ABOGADOS EIRL.	0011-0216-9800008125-91	7 080,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
4	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	JFL MULTISERVICIOS DEL NORTE EIRL	0714001-2021/FG/PIURA	59 871,74	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
5	BBVA Banco Continental	CONSORCIO LATINO	0011-0967-9800010026-77	1 191 572,66	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
6	BBVA Banco Continental	CONSORCIO LATINO	0011-0967-9800019708-71	96 077,68	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
7	BANCO PICHINCHA	SERVICIOS ESPECIALIZADOS Y LOGISTICA EN GENERAL S.A. SELEGSA	979087996	841 574,77	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
8	AVALPERU COMPAÑIA DE SEGUROS	MATERIALES GROUP S.A.C.	3002020016084-1	45 017,38	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
9	BANCO PICHINCHA	PACOSA S.A.C.	1095371370	71 554,61	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
10	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	CONSORCIO JASA CONTRATISTAS	1011005-2021-fg-oep-lambayeque	53 385,95	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
11	BBVA Banco Continental	RING RING & ENERGY CORPORATION SUCURSAL PERU	0011-0380-9800238832-34	17 943,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
12	Scotiabank	HERZAB SOCIEDAD ANONIMA CERRADA-HERZAB S.A.C.	010615402 001	224 725,30	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
13	Banco de Crédito BCP	GIANT PERÚ CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS GENERALES SAC	D245-00028153	30 778,57	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
14	Banco de Crédito BCP	R & M CORPORACION SIERRA SERVICIOS GENERALES S.A.C.	D245-00028152	32 890,40	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
15	Banco de Crédito BCP	BAHER SRL	D193-01803399	186 646,25	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
16	INTERBANK	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	97950-2	89 504,74	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
17	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00127157	53 760,93	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo

N°	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
18	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00127156	143 094,64	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
19	Scotiabank	CONSORCIO HERZAB	010609901-002	99 408,86	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
20	Scotiabank	CONSORCIO GRUPO NUEVO MUNDO	010624587 000	37 678,24	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
21	Scotiabank	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	010613251-004	1 161 433,36	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
22	Scotiabank	COMERCIALIZADORA DE FABRICACIONES ELECTRICAS - COFAE SAC.	010626964-000	14 699,76	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
23	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	VALDEMAR IGLESIAS BRIONES	0727007-2021/FG/TRUJILLO	6 600,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
24	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	INGENIERIA TECNICA Y SEGURIDAD S.A.C.	0720001-2021/FG/PIURA	44 153,21	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
25	BBVA Banco Continental	AMERICA MOVIL PERU SAC	0011-0586-9800445919-58	29 965,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
26	Scotiabank	CELSA S.A.S. SUCURSAL PERU	010624705-000	42 140,16	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
27	BBVA Banco Continental	AMERICA MOVIL PERU SAC	0011-0586-9800478442-51	3 598,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
28	BBVA Banco Continental	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	0011-0278-9800069556-93	316 074,44	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
29	BBVA Banco Continental	PROCETRADI S.A.C.	0011-0377-9800207337-91	7 719,38	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
30	Scotiabank	ROY ALPHA S.A.	10624728-000	269 640,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
31	Scotiabank	HERZAB SOCIEDAD ANONIMA CERRADA-HERZAB S.A.C.	010624779-000	202 629,60	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
32	Scotiabank	HERZAB SOCIEDAD ANONIMA CERRADA-HERZAB S.A.C.	010624785-000	33 600,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
33	BANCO PICHINCHA	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	1328081117	1 293 528,30	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
34	BANCO PICHINCHA	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	1327955733	1 888 060,50	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
35	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00121676	234 156,31	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
36	Banco de Crédito BCP	FULLCARGA SERVICIOS TRANSACCIONALES S.A.C.	D193-02197505	150 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO_CARTA
37	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00125339	8 270,06	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
38	Banco de Crédito BCP	CONSULTORIA Y SUPERVISION S.A.C.	D193-02227413	21 594,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
39	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00126264	5 932,66	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
40	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO GRUPO VICMER SECURITY SAC (VICMER DEL ORIENTE SAC - GR	D000-03551831	45 298,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
41	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00127250	27 427,29	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
42	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00127251	222 540,02	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
43	Banco Interamericano de Finanzas	ELECTROWERKE S.A.	4410077759-03	813 285,93	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
44	Scotiabank	DOMINIONPERU SOLUCIONES Y SERVICIOS SAC	10629554-001	843 092,22	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
45	BBVA Banco Continental	CONSORCIO MIRAFLORES (VENTAS Y SERVICIOS GENERALES VIRGEN DEL PI	0011-0278-9800054702-90	166 593,05	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
46	BBVA Banco Continental	CONSORCIO MIRAFLORES (VENTAS Y SERVICIOS GENERALES VIRGEN DEL PI	0011-0278-9800054680-98	422 000,00	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
47	BANCO PICHINCHA	COBRA PERÚ S.A.	1175939020	321 044,49	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
48	BBVA Banco Continental	WD-OBRAS E INGENIERIA E.I.R.L.	0011-0267-9800046823-25	81 161,93	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
49	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00120327	130 630,97	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
50	INTERBANK	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	93294-7	1 040 401,77	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
51	Banco de Crédito BCP	DOMINIONPERU SOLUCIONES Y SERVICIOS SAC	D000-03530659	874 182,86	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
52	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000047	9 701,92	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
53	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000027	16 377,29	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
54	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000030	2 747,80	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
55	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000011	4 593,47	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
56	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000015	58 246,45	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
57	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000029	3 847,63	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
58	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000025	5 397,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
59	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000037	4 000,62	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
60	BBVA Banco Continental	BAHER SRL	0011-0349-9800211056-81	1 127,54	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
61	BBVA Banco Continental	JFL MULTISERVICIOS DEL NORTE EIRL	0011-0245-9800007690-85	14 750,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
62	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	VILLACRUZ CONTRATISTAS S.R.L.	P2445-00-2021	113 122,48	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
63	Banco de Crédito BCP	PROYECTOS ESPECIALES PACIFICO S.A.	D193-02260298	70 550,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
64	BANCO GNB PERU S.A.	LA POSITIVA VIDA SEGUROS Y REASEGUROS	7590-7	80 000,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
65	Scotiabank	VENTO ENERGY GROUP SAC	010629838-000	22 910,17	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
66	BBVA Banco Continental	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	0011-0949-9800106629-53	1 751 130,33	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
67	Banco de Crédito BCP	SERVICIOS AUXILIARES DE TELECOMUNICACION DEL PERU S.A.C.	D000-03455770	47 590,73	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
68	Banco de Crédito BCP	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	D000-03240196	1 751 130,33	Soles	Adelanto de Materiales
69	Banco de Crédito BCP	INGENIEROS Y SERVICIOS ELECTRICOS V&J SOCIEDAD ANONIMA CERRADA -	D475-00126758	43 965,86	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
70	Banco Santander Peru	LA POSITIVA VIDA SEGUROS Y REASEGUROS	012152-06	5 600,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
71	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO IBA-GENLOG, INTEGRADO POR: IBA INTERNATIONAL BUSINESS	D192-00361059	17 226,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
72	BBVA Banco Continental	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	0011-0278-9800074649-99	147 789,76	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
73	Banco de Crédito BCP	BAHER SRL	D000-03495070	731 529,59	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
74	ICBC PERU BANK	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG28901C000025	7 326,11	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
75	ICBC PERU BANK	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG28901C000016	11 858,67	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
76	BANCO GNB PERU S.A.	LA POSITIVA SEGUROS Y REASEGUROS SAA	11925-2	29 000,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
77	Caja Municipal de Piura	SERVICIOS GENERALES AITAMI EIRL	614-01-0018748	222 281,39	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
78	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	JFL MULTISERVICIOS DEL NORTE EIRL	1111003-2021/FG/PIURA	97 361,94	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
79	Banco de Crédito BCP	INTEGRA TECHNOLOGIES S.A.C.	D193-02213330	30 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
80	CITIBANK DEL PERÚ S.A.	SIGNIFY PERU S.A.	8621000355	13 275,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
81	BBVA Banco Continental	OBRAS DE INGENIERIA CONTRATISTAS GENERALES SAC	0011-0249-980050377-05	172 043,63	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
82	Banco Santander Peru	LA POSITIVA VIDA SEGUROS Y REASEGUROS	012170-03	94 900,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
83	Banco Interamericano de Finanzas	PROMEX SERVICIOS EMPRESARIALES S.R.L.	4410070678	735 556,16	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
84	Banco de Crédito BCP	NELCAR EIRL	D545-00016028	27 350,10	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
85	INSUR S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	DESSAU S&Z S.A.	219301792-R7	2 600 583,34	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
86	INSUR S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	DESSAU S&Z S.A.	219301594-R4	1 541 223,88	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
87	Banco de Crédito BCP	VENTO INGENIEROS S.A.C.	D570-00290677	29 117,98	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
88	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECHANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00127393	27 427,29	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
89	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CONSULTOR DEL CENTRO (GRUPO EMPRESARIAL ANDEZU SAC-ING	0011-0235-9800095595-99	17 059,03	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
90	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	CONSORCIO SSK (BC ELECTRIC SRL - SOLUCIONES Y SERVICIO KORTHUIZ	P0444-01-2021	28 059,79	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
91	AVALPERU COMPAÑIA DE SEGUROS	CONSORCIO JASA CONTRATISTAS	3,00202E+12	77 412,21	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
92	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	SERVICIOS TECNICOS ZORRITOS SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDA	P0481-00-2021	26 397,63	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
93	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	VILLACRUZ CONTRATISTAS S.R.L.	P2676-00-2021	113 122,48	Soles	Adelanto de Materiales
94	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	CONSORCIO AMPERE (FERDI INGENIEROS SAC Y CONSERDEL SAC)	E1882-00-2021	439 615,10	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
95	Banco de Crédito BCP	ABB S.A.	D000-02940268	73 250,86	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
96	BBVA Banco Continental	SCHREDER PERU S.A.C.	0011-0362-9800241282-17	103 721,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
97	BBVA Banco Continental	MULTISERVICIOS PEREZ SAC	0011-0245-9800007054-84	8 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
98	BANCO PICHINCHA	EZENTIS PERU S.A.C.	1111228140	157 527,42	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
99	BANCO PICHINCHA	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	1202169030	875 565,17	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
100	Scotiabank	ENERGIA Y ORGANIZACION DE SISTEMAS S.R.L.	010549213-012	481 879,40	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
101	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	SERVICIOS TECNICOS ZORRITOS SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDA	P0490-00-2021	36 060,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
102	BBVA Banco Continental	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	0011-0307-9800107918-69	463 695,28	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo

N°	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO_CARTA
103	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS GENERALES MAREL SCRL.	3002021019851-1	919 456,17	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
104	Scotiabank	CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICAS DELCROSA S.A.	10580300-011	246 073,66	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
105	BBVA Banco Continental	OBRAS DE INGENIERIA CONTRATISTAS GENERALES SAC	0011-0249-9800050725-05	233 642,44	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
106	BBVA Banco Continental	DAYRO CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.	0011-0246-9800023381-61	33 678,42	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
107	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00127555	222 540,02	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
108	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECANICO DEL NORTE E.I.R.L.	D475-00126933	143 094,64	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
109	Banco de Crédito BCP	ASESORIA Y DISEÑO ELECTROMECANICO DEL NORTE E.I.R.L.	d475-00126934	53 760,93	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
110	BBVA Banco Continental	ENERGIA Y ORGANIZACION DE SISTEMAS S.R.L.	0011-0967-9800031805-79	124 857,32	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
111	INTERBANK	CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICAS DELCROSA S.A.	93438-6	985 974,22	Soles	Adelanto de Materiales
112	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	SERVICIOS TECNICOS ZORRITOS SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDA	P0626-00-2021	41 641,66	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
113	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	CONSTRUCCIONES Y SERVICIOS GENERALES MAREL SCRL.	3,00202E+12	459 728,09	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
114	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	KOBRANZAS SAC	E1773-01-2021	25 753,75	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
115	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	KOBRANZAS SAC	E1783-00-2021	25 754,63	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
116	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	KOBRANZAS SAC	E1775-00-2021	73 437,35	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
117	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	KOBRANZAS SAC	E1774-00-2021	16 464,63	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO_CARTA
118	Scotiabank	HERZAB SOCIEDAD ANONIMA CERRADA-HERZAB S.A.C.	010613009-002	272 307,78	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
119	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO F & M (CORPORACIÓN F & M CONSULTORES ASOCIADOS SAC Y C	D305-00131965	31 551,31	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
120	BANCO PICHINCHA	PACOSA S.A.C.	921535155	962 815,63	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
121	INTERBANK	AB TECHNOLOGY S.A.C.	98684-1	25 297,06	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
122	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	CONSORCIO JASA CONTRATISTAS	3,00202E+12	14 472,86	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
123	BBVA Banco Continental	SICA CONTRATISTAS S.A.C.	0011-0355-9800016140-50	8 022,46	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
124	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	CONSORCIO CONSULTOR DEL CENTRO (GRUPO EMPRESARIAL ANDEZU SAC-ING	1214002-2021/FG/HUANCAYO	14 051,44	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
125	Banco de Crédito BCP	BAHER SRL	D000-03508790	1 946 290,23	Soles	Adelanto de Materiales
126	BBVA Banco Continental	PROMEX SERVICIOS EMPRESARIALES S.R.L.	0011-0362-9800225252-10	533 662,67	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
127	Banco de Crédito BCP	OBRAS DE INGENIERIA CONTRATISTAS GENERALES SAC	D194-00912823	65 567,00	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
128	BANCO PICHINCHA	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	1370320353	420 000,00	Soles	Adelanto de Materiales
129	Scotiabank	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	010630114-001	1 161 013,54	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
130	INTERBANK	BAHER SRL	97703-3	2 184 349,79	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
131	Scotiabank	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	010630110-001	1 161 013,54	Soles	Adelanto de Materiales
132	BBVA Banco Continental	HSE-QUALITY CONSULTING E.I.R.L.	0011-0267-9800047951-23	10 620,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
133	Banco Interamericano de Finanzas	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	4410086166-00	2 140 790,02	Soles	Adelanto de Materiales
134	Banco Interamericano de Finanzas	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	4410086164	2 140 790,02	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
135	BANCO GNB PERU S.A.	OBRITEC SAC	9081-9	1 199 174,10	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
136	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	SERVICIOS TECNICOS ZORRITOS SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDA	P2069-00-2021	28 715,30	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
137	Banco de Crédito BCP	MONTAJES Y OBRAS ELECTRICAS DEL NORTE EIRL	D475-00125704	30 210,51	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
138	BANCO PICHINCHA	PACOSA S.A.C.	935587098	108 262,46	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
139	Banco de Crédito BCP	MONTAJES Y OBRAS ELECTRICAS DEL NORTE EIRL	D475-00125449	13 069,29	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
140	BANCO GNB PERU S.A.	OBRITEC SAC	11187-7	18 027,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
141	BBVA Banco Continental	INGENIERIA TECNOLOGICA ELECTRICA SISTEMAS AUTOMÁTICOS Y CONTROL	0011-0267-9800044472-23	80 298,06	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
142	BBVA Banco Continental	DAYRO CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.	0011-0246-9800023799-64	67 356,85	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
143	CITIBANK DEL PERÚ S.A.	CONSORCIO SEP TELVENT	5399601237	44 674,12	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
144	BBVA Banco Continental	SERVICIOS ESPECIALIZADOS Y LOGISTICA EN GENERAL S.A. SELEGS	0011-0278-9800210288-21	152 609,12	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
145	INTERBANK	SERVICIO DE TRANSFERENCIA ELECTRONICA DE BENEFICIOS Y PAGOS S.A.	98454-1	26 600,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
146	BBVA Banco Continental	K-GLOBALIS CONSULTING	0011-0178-9800063872-10	18 090,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
147	BBVA Banco Continental	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	0011-0307-9800107306-67	231 847,64	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
148	INSUR S.A COMPAÑIA DE SEGUROS	SERVITECH INGENIEROS S.R.L.	220302771-R1	81 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
149	BBVA Banco Continental	SERVICIOS GENERALES KRISDA EIRL	0011-0348-9800011868-01	62 785,44	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
150	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO GC (R&M CORPORACION SIERRA SERVICIOS GENERALES SAC Y G	D245-00028371	90 231,95	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
151	BBVA Banco Continental	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	0011-0307-9800108248-60	831 339,87	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
152	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO AMERICA FORT (AMERICA GROUP SA y PERÚ FORTS CONSTRUCTO	D000-03477734	31 109,38	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
153	Banco de Crédito BCP	Q-ENERGY PERU SAC	D194-00909296	26 550,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
154	Banco Santander Peru	EZENTIS PERU S.A.C.	Nº 016193	431 960,57	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
155	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	CONSORCIO JASA CONTRATISTAS	3,00202E+12	219 055,20	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
156	Scotiabank	COMERCIALIZADORA DE FABRICACIONES ELECTRICAS - COFAE SAC.	010629130-000	17 131,82	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
157	BBVA Banco Continental	ENERGIA Y ORGANIZACION DE SISTEMAS S.R.L.	0011-0967-9800031945-73	735 175,36	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
158	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	VILLACRUZ CONTRATISTAS S.R.L.	P2335-01-2021	56 561,24	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
159	Caja Municipal de Piura	Consortio Aitami (Aitami EIRL y Yuna EIRL)	614-01-0019653	133 914,25	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
160	Scotiabank	EDP PROYECTOS SAC	010629269-000	60 766,21	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
161	BBVA Banco Continental	PROMOTORA DE PROYECTOS SAC	0011-0949-9800050380-59	39 714,38	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
162	BANCO PICHINCHA	BAHER SRL	1327979934	723 145,12	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
163	BBVA Banco Continental	BAHER SRL	0011-0349-9800212400-80	250 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
164	Banco de Crédito BCP	NELCAR EIRL	D545-00015967	35 907,60	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
165	CITIBANK DEL PERÚ S.A.	TE CONNECTIVITY PERU S.A.C.	5391601399	27 753,01	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
166	BBVA Banco Continental	WD-OBRAS E INGENIERIA E.I.R.L.	0011-0267-9800048052-29	159 618,80	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
167	BBVA Banco Continental	BAHER SRL	0011-0349-9800201514-81	18 808,50	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
168	Caja Municipal de Piura	Consortio Aitami (Aitami EIRL y Yuna EIRL)	614-01-0019846	35 400,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
169	INTERBANK	COMPAÑIA MAGRA S.A.C.	97116-1	245 853,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
170	BANCO GNB PERU S.A.	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	10536-2	9 210,44	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
171	BANCO GNB PERU S.A.	RIMAC INTERNACIONAL COMPAÑIA DE SEGUROS Y REASEGUROS	10528-2	8 300,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
172	BANCO GNB PERU S.A.	RIMAC INTERNACIONAL COMPAÑIA DE SEGUROS Y REASEGUROS	10442-2	1 636,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
173	BANCO GNB PERU S.A.	RIMAC INTERNACIONAL COMPAÑIA DE SEGUROS Y REASEGUROS	10501-2	8 700,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
174	BANCO GNB PERU S.A.	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	3652-10	117 000,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
175	Scotiabank	DOMINIONPERU SOLUCIONES Y SERVICIOS SAC	10627212-000	429 220,14	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
176	Scotiabank	DOMINIONPERU SOLUCIONES Y SERVICIOS SAC	10627209-000	476 323,29	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
177	BBVA Banco Continental	LA POSITIVA SEGUROS Y REASEGUROS SAA	0011-0451-9800004136-22	3 500,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
178	Banco Interamericano de Finanzas	BAHER SRL	4410084545-01	532 174,89	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
179	BANCO PICHINCHA	C.MEJIA CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	1322884358	1 102 034,92	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
180	Banco de Comercio	BAHER SRL	2021/00039-01	560 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
181	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO GRUPO MESYL SECURITY S.A., GRUPO VICMER SECURITY S.A.C	D000-03229943	13 082,51	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
182	Scotiabank	GRUPO MONTERO ENERGIA SAC	010630739-000	52 563,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
183	BBVA Banco Continental	CONSORCIO GRUPO VICMER SECURITY SAC (VICMER DEL ORIENTE SAC - GR	0011-0397-9800044771-78	695 275,48	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
184	BANK OF CHINA (PERU) SA	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG5205021000073	30 329,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
185	BBVA Banco Continental	SCHREDER PERU S.A.	0011-0362-9800237471-12	32 444,10	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
186	BANCO PICHINCHA	INGENIERIA SOCIEDAD ANONIMA NORTE	1142921425	718 496,31	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
187	Banco de Crédito BCP	SERVICIOS AUXILIARES DE TELECOMUNICACION DEL PERU S.A.C.	D000-03541545	11 930,69	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
188	BBVA Banco Continental	MANUFACTURAS INDUSTRIALES MENDOZA S.A.	0011-0349-9800216392-85	88 866,60	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
189	Banco de Crédito BCP	WAL PROYECT CONSULTORES Y CONTRATISTAS SRL.	D305-00117705	9 876,60	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
190	Banco Interamericano de Finanzas	EDPYME ALTERNATIVA S.A	4410084738	10 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
191	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	CONSTRUCCIONES Y ENERGIAS DEL PERÚ SAC	3,00202E+12	17 150,71	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
192	Banco de Crédito BCP	WAL PROYECT CONSULTORES Y CONTRATISTAS SRL.	D305-00117704	7 409,22	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
193	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO PROMELSA (PROMOTORES ELECTRICOS S.A. - DELCROSA S.A.)	D000-02951401	348 782,49	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
194	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	INVERSIONES FB-LUANA S.R.L.	E0911-00-2021	48 773,33	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
195	Scotiabank	WESTERN UNION PERU S.A	10592793-003	30 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
196	BBVA Banco Continental	OIL & TRANSFORMERS SAC	0011-0149-9800022256-26	23 052,48	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
197	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO GRUPO VICMER SECURITY SAC (VICMER DEL ORIENTE SAC - GR	D000-03584771	67 947,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
198	BANCO PICHINCHA	INGENIERIA SOCIEDAD ANONIMA NORTE-INGESA	1150760370	500 485,58	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
199	BANCO PICHINCHA	CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICAS DELCROSA S.A.	979092220	86 603,32	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
200	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO GRUPO VICMER SECURITY SAC (VICMER DEL ORIENTE SAC - GR	D000-03503677	14 091,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
201	BBVA Banco Continental	POSTES PERU SAC	0011-0322-9800012455-56	189 567,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
202	BBVA Banco Continental	CONSORCIO SULLANA	0011-0967-9800023381-71	18 935,42	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
203	BBVA Banco Continental	CONSORCIO SULLANA	0011-0967-9800023403-73	296 225,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
204	Scotiabank	CONSORCIO GRUPO DELABORUM (NUEVO MUNDO ABC OUTSOURCING SAC, DELA	010628412-000	445 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
205	Scotiabank	CONSORCIO COMERCIAL NORTE (GONZALES Y DE LA CRUZ SAC Y SERVICIOS	010628461-000	466 975,01	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
206	BBVA Banco Continental	PROMOTORA DE PROYECTOS SAC	0011-0486-9800033528-85	63 543,00	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
207	Banco de Crédito BCP	CAM SERVICIOS DEL PERU SA	D193-02038810	5 382 359,87	Soles	Adelanto de Efectivo o Directo
208	Banco de Crédito BCP	IMPORTACIONES GELCO SAC	D193-02209650	25 073,48	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
209	Banco de Crédito BCP	ABB S.A.	D000-02764038	362 150,00	Dólares	Adelanto de Efectivo o Directo

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
210	Banco de Crédito BCP	ABB S.A.	D000-02764046	90 530,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
211	BBVA Banco Continental	CESEL S.A.	0011-0949-9800085044-50	558 294,19	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
212	Banco de Crédito BCP	CAM SERVICIOS DEL PERU SA	D193-02005854	2 447 224,34	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
213	BBVA Banco Continental	PANELEK CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.	0011-0347-9800207805-27	56 175,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
214	Banco Interamericano de Finanzas	GLOBOKAS PERU S.A.	4410083560	120 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
215	Banco de Crédito BCP	PERUVIAN SEALS SCRL	D194-00934845	7 505,07	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
216	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	SERVICIOS TECNICOS ZORRITOS SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDA	P1508-00-2021	47 613,67	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
217	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	CONSORCIO AMPERE (FERDI INGENIEROS SAC Y CONSERDEL SAC)	E1548-01-2021	109 903,78	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
218	Banco de Crédito BCP	MANUFACTURAS INDUSTRIALES MENDOZA S.A.	D000-03450504	44 033,77	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
219	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	CONSORCIO M&M-INGEL (M&M ING.OBRAS Y SERV EIRL-INGENIEROS CONSTR	0730007-2021/FG/OEP	138 107,10	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
220	Scotiabank	CONSORCIO SERVICIOS JURIDICOS SA	010629405-000	12 744,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
221	Banco de Crédito BCP	INETUM ESPAÑA S.A. SUCURSAL PERU	G710436	22 224,05	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
222	Scotiabank	INSPER S.A.C.	010629543-000	9 686,11	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
223	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	D194-00935170	4 132,83	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
224	Banco de Crédito BCP	DIMEL INGENIERIA S.A. SUCURSAL PERU	G711188	6 568,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
225	Banco de Crédito BCP	DIMEL INGENIERIA S.A. SUCURSAL PERU	G711196	10 916,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
226	Scotiabank	CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICAS DELCROSA S.A.	10629660-000	580 506,77	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
227	CAJA MUNICIPAL SULLANA	GAHETANO EIRL	101-912-2331-2021-CMAC-S	1 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
228	Banco de Crédito BCP	DIMEL INGENIERIA S.A. SUCURSAL PERU	G711207	9 157,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
229	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	CONSORCIO SSK (BC ELECTRIC SRL - SOLUCIONES Y SERVICIO KORTHUIZ	P1592-01-2021	32 830,68	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
230	BBVA Banco Continental	MEDICIONES DE ENERGIA S.A.C.	0011-0872-9800003503-94	287 999,62	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
231	BANCO PICHINCHA	TECNOLOGIA DESARROLLO Y MEDICION S.R.L	1362512877	18 496,98	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
232	BANCO PICHINCHA	TECNOLOGIA DESARROLLO Y MEDICION S.R.L	1362512680	95 332,98	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
233	INTERBANK	CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICAS DELCROSA S.A.	98150-2	6 537,77	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
234	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	SERVICIOS Y REPRESENTACIONES NASAN SAC	3,00202E+12	16 909,40	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
235	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	CORPORACION F&M CONSULTORES ASOCIADOS SAC.	0823001-2021/FG/PIURA	16 207,30	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
236	Banco de Crédito BCP	BETTY MARIELA ALZAMORA DE VARONA	D535-00019304	3 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
237	Banco de Crédito BCP	JUAREZ CHANDUVI DE SERNAQUE MARIA ROSA	D475-00113407	5 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
238	BBVA Banco Continental	JFL MULTISERVICIOS DEL NORTE EIRL	0011-0245-9800007720-80	817 978,69	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
239	BBVA Banco Continental	SERVICAMPAL S.R.L.	0011-0268-9800030949-06	35 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
240	BANCO PICHINCHA	COBRA PERU S.A.	1362807590	355 287,03	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
241	Banco de Crédito BCP	GRUPO PALERMO S.R.L	D570-00278129	63 265,85	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
242	AVLA PERU COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	CONSORCIO JASA CONTRATISTAS	3,00202E+12	110 023,20	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
243	Scotiabank	GONZALES Y DE LA CRUZ S.A.C	010630597-000	182 248,55	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
244	Scotiabank	GESTION CONSULTORIAS Y MULTISERVICIOS S.A.C.	010620460-001	137 976,39	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
245	BBVA Banco Continental	MULTISERVICIOS PEREZ SAC	0011-0245-9800007275-85	1 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
246	Banco de Crédito BCP	SERVICIOS AUXILIARES DE TELECOMUNICACION DEL PERU S.A.C.	D000-03556213	1 170 406,98	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
247	Scotiabank	MABYCORP S.A.C.	010620856-001	15 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
248	INTERBANK	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS	98098-1	4 430,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
249	INTERBANK	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS	98100-1	13 187,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
250	INTERBANK	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS	98101-1	46 782,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
251	INTERBANK	RIMAC SEGUROS Y REASEGUROS	98102-1	39 892,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
252	Scotiabank	CORPORACIÓN RYH S.A.C.	010620442-001	205 353,24	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
253	Banco de Crédito BCP	WAL PROYECT CONSULTORES Y CONTRATISTAS SRL.	D305-00120735	4 095,78	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
254	Banco de Crédito BCP	WAL PROYECT CONSULTORES Y CONTRATISTAS SRL.	D305-00119052	3 425,07	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
255	Banco de Crédito BCP	WAL PROYECT CONSULTORES Y CONTRATISTAS SRL.	D305-00119542	4 719,07	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
256	Banco Interamericano de Finanzas	CONSTRUCCIONES ELECTROMECANICAS DELCROSA S.A.	4410085827	1 070 395,11	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
257	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	JFL MULTISERVICIOS DEL NORTE EIRL	1019001-2021/FG/PIURA	23 930,40	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
258	BBVA Banco Continental	INDRA PERU S.A.	0011-0910-9800385711-71	6 094,49	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
259	BBVA Banco Continental	INDRA PERU S.A.	0011-0910-9800385738-74	15 313,41	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
260	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	KYAVI SOLUCIONES EIRL	1026001-2021-FG-PIURA	47 030,64	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
261	CITIBANK DEL PERÚ S.A.	SIGNIFY PERU S.A.	862001603	24 190,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
262	Scotiabank	Consortio Industria Andina de Iluminación S.A.y CELSA S.A.C Sucu	10621716-001	6 350,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
263	Scotiabank	ENERGIA Y ORGANIZACION DE SISTEMAS S.R.L.	010631935-001	198 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
264	BBVA Banco Continental	CONSORCIO M&M-INGEL (M&M ING.OBRAS Y SERV EIRL-INGENIEROS CONSTR	0011-0216-9800007625-91	110 971,51	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
265	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	SERVICIOS TECNICOS ZORRITOS SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDA	E0986-01-2021	17 627,78	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
266	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	SERVICIOS TECNICOS ZORRITOS SOCIEDAD	E2451-00-2021	16 077,77	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.

Nº	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO CARTA
		COMERCIAL DE RESPONSABILIDA				
267	Banco de Crédito BCP	SERVICIOS ESPECIALIZADOS Y LOGISTICA EN GENERAL S.A. SELEGS	D193-01798412	3 134 689,02	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
268	Banco de Crédito BCP	POSTES WISE SAC	D000-03579962	160 989,76	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
269	Scotiabank	AMERICATEL PERU S.A	010612654-002	16 166,97	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
270	Scotiabank	CELSA S.A.S. SUCURSAL PERU	10621501-001	15 223,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
271	INTERBANK	PROTECTA S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	N°95820-4	12 931,80	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
272	Scotiabank	VIETTEL PERU S.A.C.	010622497-001	513 262,73	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
273	CITIBANK DEL PERÚ S.A.	TE CONNECTIVITY PERU S.A.C.	5398601433	97 917,92	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
274	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	CORPORACION F&M CONSULTORES ASOCIADOS SAC.	1201004-2021-FG-PIURA	15 893,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
275	BBVA Banco Continental	PROCESTRADI S.A.C.	0011-0377-9800224304-90	1 608,17	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
276	INTERBANK	PROTECTA S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	96007-2	16 480,54	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
277	Banco de Crédito BCP	CONSORCIO GRUPO VICMER SECURITY SAC (VICMER DEL ORIENTE SAC - GR	D000-03511741	13 908,20	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
278	INTERBANK	CONSTRUCCIONES ELECTROMECHANICAS DELCROSA S.A.	99303-1	1 049 653,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
279	BBVA Banco Continental	POSTES ESCARSA SOCIEDAD ANONIMA CERRADA	0011-0307-9800113357-62	210 000,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
280	BBVA Banco Continental	ELECTROPERU S.A.	0011-0661-9800096865-65	2 889 936,00	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
281	BANCO GNB PERU S.A.	RIMAC S.A. ENTIDAD PRESTADORA DE SALUD	11984-0	25 463,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
282	BBVA Banco Continental	CONSORCIO CHINT (CHINT LATAM PERU SAC Y ZHEJIANG CHINT ELECTRICS	0011-0123-9800032357-70	42 451,44	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
283	Scotiabank	TELEFONICA DEL PERU SAA	10632465-000	8 157,20	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
284	ICBC PERU BANK	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG28901C000151	3 499,78	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.

N°	BANCO	PROVEEDOR	NUMERO	MONTO	MONEDA	TIPO_CARTA
285	ICBC PERU BANK	CONSORCIO HOLLEY(HOLLEY TECHNOLOGY LTDY - ELECTRICAL PROJECTS S.	LG28901C100081	74 061,17	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
286	Banco Santander Peru	MAPFRE PERU COMPANIA DE SEGUROS Y REASEGUROS S.A.	15694	30 187,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
287	FUNDACION FONDO DE GARANTIA PARA	ABALI CONTRATISTAS S.A.C.	0303001-2021/FG/OEP/LAMBAYEQUE	77 554,12	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
288	SECREX-SEGUROS DE CREDITO Y GARA	SERVICIOS TECNICOS ZORRITOS SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDA	P2590-00-2020	18 524,65	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
289	BBVA Banco Continental	HEXING ELECTRICAL COMPANY SAC	0011-0364-9800014937-71	19 562,89	Dólares	Fiel Cumplimiento de Contrato.
290	BANCO PICHINCHA	TELEFONICA DEL PERU SAA	1272169944	29 083,51	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
291	Scotiabank	TELEFONICA DEL PERU SAA	10632472-000	2 056,20	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
292	BBVA Banco Continental	OIL & TRANSFORMERS SAC	0011-0149-9800022434-29	27 878,64	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
293	INTERBANK	AENOR PERU S.A.C.	97897-1	6 718,76	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
294	BBVA Banco Continental	MULTISERVICIOS KIEFF E.I.R.L.	0011-0554-9800006449-37	59 219,10	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.
295	BBVA Banco Continental	AMERICA MOVIL PERU SAC	0011-0586-9800503633-54	78 426,00	Soles	Fiel Cumplimiento de Contrato.

Anexo 5.3: Documentos Valorados

N°	Cantidad de Letras	Cantidad de Pagarés	Cantidad de Facturas negociables	Cantidad de otros documentos
1	No Aplica			

Anexo 5.4: Fideicomisos

N°	Cantidad de Cuentas
1	No Aplica

Anexo 5.5: Saldos de Cuentas (Depósitos y colocaciones)

N°	Cantidad de Cuentas	Monto Total	Cantidad de Cuentas	Monto Total
	Moneda nacional S/.	En soles	Moneda extranjera	En soles
1	720-0001724454	722 834		
2	475-0036420-0-57	1 230 036		
3	475-1488215-0-52	1 043 411		
4	0011-0267-26-0100000647	924 688		
5	0011-0661-63-0100052614	5 844		
6	000-1389165	679 389		
7	000-0106178	17 377		
8	290388554	3 052		
9	100-0082523	200 931		
10	110-01-0465469	11 293		
11	00-631-060080	80 917		
12	00-631-123848	228 779		
13	00-646-012287	-		
14	110-01-1418779	457 066		
15	101-114-1000755	348 664		
16	104-108-1001325	5 458		
17	532321073776	28 838		
18			720-0001724453	3 846
19			475-2321011-1-44	70 888
20			000-0245483	98 669

Anexo 5.6: Titulares y Suplentes de las Cuentas Bancarias

N°	Cantidad de Titulares	Cantidad de Suplentes
1	Javier Alexander Muro Rosado	
2	Marino Lizardo Ojeda Lopez	
3	Osterman Bravo Valdivia	
4	Sandra Marlene Morales Baca	
5	Mario Vitor Arroyo Sabogal	

Anexo 5.7. Últimos Giros realizados

N°	Tipo de documentos Girados en la Fecha de Corte.	Cantidad de Últimos Documentos Girados en la Fecha de Corte.
1	Pago a proveedores	10
2	Pago de detracciones	1

Anexo 6: Gestión de Endeudamiento
Anexo 6.1. Endeudamiento

Al 31.12.2021

Nº	Cantidad de Contratos de Préstamos	Monto Total desembolsado en Moneda Nacional, con cargo a las operaciones de endeudamiento
1	FEDD-1003564918	8 000 000
2	FEDD-1003565045	8 000 000
3	FEDD-1003565046	8 000 000
4	FEDD-1003565073	6 000 000
5	FEDD-1003565786	8 000 000
6	FEDD-1003565860	8 000 000
7	FEDD-1003565883	8 000 000
8	FEDD-1003565917	8 000 000
9	FEDD-1003566738	8 000 000
10	FEDD-1003566830	8 000 000
11	FEDD-1003566829	8 000 000
12	FEDD-1003566938	8 000 000
13	FEDD-1003567752	8 000 000
14	FEDD-1003567821	8 000 000
15	FEDD-1003567848	8 000 000
16	FEDD-1003567885	8 000 000
17	1965225	20 000 000
18	0011-0661-9600098901-60	8 000 000
19	0011-0661-9600098928-63	8 000 000
20	0011-0661-9600098936-66	6 000 000
21	0011-0661-9600099037-62	6 000 000
22	2000076	8 000 000
23	2002302	8 000 000
24	2002943	8 000 000
25	2004571	4 000 000
26	D00003539786	8 000 000
27	D00003540708	8 000 000
28	D00003543821	7 000 000
29	0011-0661-9600100175-67	8 000 000
30	0011-0661-9600100310-60	8 000 000
31	0011-0661-9600100434-68	8 000 000
32	0011-0661-9600100574-61	8 000 000
33	0011-0661-9600100604-66	8 000 000
34	0011-0661-9600100612-69	8 000 000
35	0011-0661-9600100620-62	6 000 000

Anexo 7: Gestión de Logística
Anexo 7.1: Procedimientos de Selección

N°	Objeto	Cantidad de Procedimiento de selección convocados	Valor Referencial / Valor Estimado en Soles S/ (*)	Cantidad de Procedimiento de selección (adjudicadas o consentidas)	Monto en Soles S/
		A		B	
		Total General	222		179
1	Bien	2	S/ 47 118 983,92	40	S/ 43 115 362,80
2	Consultoría de Obra	-			
3	Obra	0	S/ 82 270 449,45	14	S/ 82 270 449,45
4	Servicio	0	S/ 198 091 759,35	114	S/ 180 557 538,75

Anexo 7.2: Contratos
PERIODO DEL 01.10.2021 AL 31.12.2021

N°	Objeto	Número total de contratos vigentes	Monto en Soles	Monto en Dólares
			S/.	\$ USD
	Total General	253	349 599 787,19	16 085 216,16
1	Bien	48	21 132 651,77	11 693 878,35
2	Consultoría de Obra	1	19837406,4	
3	Obra	14	68 457 003,17	
4	Servicio	190	240 172 725,86	4 391 337,81

Anexo 8: Gestión de Recursos Humanos
Anexo 8.1 Cantidad de personal al inicio y al final del período a reportar

Periodo reportado:	Mes y año de inicio	Mes y año fin a reportar	
RUBROS	Cantidad de Personal del mes de inicio del periodo reportado	Cantidad de Personal del último mes a reportar	Gasto de Personal del último mes a reportar (En soles)
PERSONAL	308	315	1 614 189
Planilla	308	307	4 999 510,05
Gerente General	0	0	0
Gerentes	4	4	129 695
Ejecutivos	42	42	897 966
Profesionales	112	112	1 858 982
Técnico	81	81	1 238 753
Administrativos	69	68	874 114
Locación de Servicios	5	5	17 750
Servicios de Terceros	21	21	89 169,15
Personal de Cooperativas			
Personal de Services	21	21	89 169
Otros			
Pensionistas	21	21	36 916,89
Regimen 20530	21	21	36 917
Regimen			
Regimen			
Practicantes (Incluye Serum, Sesigras)	20	24	23 298
TOTAL	375	378	5 166 644,09
Personal en Planilla	308	307	4 999 510,05
Personal en CAP	235	235	4 085 270
Personal Fuera de CAP	73	72	914 240
Según Afiliación	308	315	4 999 510,05
Sujetos a Negociación Colectiva	262	119	3 971 849
No Sujetos a Negociación Colectivo	46	196	1 027 661
Personal Reincorporado	61	67	714146
Ley de Ceses Colectivos	5	8	71 696
Derivados de Procesos de Despidos	5	7	77 431
Otros	51	52	565 019

Anexo 9: Gestión Administrativa

Anexo 9.1 Gestión de Reclamos

Tramo de Implementación (Tramo I, II o III)	Estado de implementación (Por iniciar/En proceso /Finalizado)	% de avance de Implementación del Libro de Reclamaciones (*)
II	En Proceso	80% de avance - Libro de Observaciones (Reclamaciones) En cumplimiento con el Decreto Supremo N° 006-2014-PCM y Decreto Supremo N° 007-2020-PCM, corresponde a Electronoroeste S.A. contar un Libro de Observaciones, por estar fiscalizados por el Osinergmin. La plataforma digital "Libro de Observaciones" se culminará en el mes de diciembre 2021

Anexo 10: Gestión de Muebles e Inmuebles

Anexo 10.1 Bienes Inmuebles y predios

N°	Cantidad Inmuebles y Predios Propios (En Propiedad)	Cantidad Inmuebles y Predios alquilados	Cantidad Inmuebles y Predios con Administración Gratuita (Afectación en Uso)	Cantidad inmuebles y Predios bajo otros derechos	Total de Inmuebles y Predios
1	104	3	13		120

Anexo 10.2 Bienes Muebles por Grupo y Clase

N°	Grupo ¹	Clase ²	Cantidad Total por Grupo/Clase ³	Cantidad Total por Grupo/Clase adquiridos por la gestión ⁴
1	11 Aire Acondicionado Y Refrigeración	22 Equipo	381	1
2	32 Cocina Y Comedor	22 Equipo	22	2
3	32 Cocina Y Comedor	64 Mobiliario	32	0
4	46 Electricidad Y Electrónica	50 Máquina	15028	28
5	60 Instrumento De Medición	22 Equipo	350	0
6	67 Maquinaria Vehículos Y Otros	50 Máquina	267950	4970
7	67 Maquinaria Vehículos Y Otros	82 Vehículo	43	0
8	74 Oficina	08 Cómputo	400	0
9	74 Oficina	22 Equipo	160	0
10	74 Oficina	64 Mobiliario	900	0
11	95 Telecomunicaciones	22 Equipo	80	0

Anexo 10.3 Bienes Muebles: Cumplimiento con Ente Rector de Bienes Muebles MEF

N°	Verificación de Cumplimiento Legal	SI/NO	Rendición de Cuentas / Motivos de la no presentación o no realización
1	¿Ha cumplido con presentar el Inventario patrimonial de bienes muebles correspondiente al último año fiscal, al MEF? (1)	No	Se hizo consulta a la Dirección General de Abastecimientos (DGA), las Empresas Públicas, caso Electronoroeste S.A, no están obligadas a presentar el inventario de muebles
2	¿Ha cumplido con realizar el Inventario masivo en el almacén en lo correspondiente al último año fiscal? (2)	Si	No se nos ha notificado la obligación para presentar información de Almacenes para el Sector Público

Anexo 11: Gestión de Informática
Anexo 11.1 Aplicativos Informáticos de la Empresa

N°	Cantidad Total de Aplicativos Informáticos	Cantidad Desarrollados o Adquiridos en la Gestión
	38	5
1	OptimusNGC	Control de observaciones y recomendaciones OCI (J)
2	Scada	Portal de facturas de Proveedores (J)
3	Prime	Gestión de incidentes de seguridad (J)
4	Aranda	Gestión de información personal RH (J)
5	Página Web	Gestión de RH (J)
6	Cartas Fianzas	
7	SmallWorld	
8	SAP	
9	Sigedd	
10	Sigof	
11	BSC	
12	Acсион	
13	Sislog	
14	Facturador Administrativo	
15	Cartas Ordenes	
16	Maximus	
17	Spring	
18	Viaticos (web Elct)	
19	Datamart	
20	Control de denuncias de distancias mínimas de seguridad (Elct)	
21	App Distriluz	
22	Bennetton	
23	Factibilidades (web)	
	Aplicaciones Regionales	

N°	Cantidad Total de Aplicativos Informáticos	Cantidad Desarrollados o Adquiridos en la Gestión
24	Capacitaciones (Yensser)	
25	Control y herramientas de gestión	
26	Evenco	
27	CheckSmart	
28	Operaciones	
29	Reuniones	
30	Tramite documentario	
31	GesMod	
32	Control de Combustible	
33	PDCA	
34	Control de observaciones y recomendaciones OCI (J)	
35	Portal de facturas de Proveedores (J)	
36	Gestión de incidentes de seguridad (J)	
37	Gestión de información personal RH (J)	
38	Gestión de RH (J)	

Anexo 11.2. Licencias de Software

N°	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
	B	C	D
1	Microsoft – Perfil Enterprise <ul style="list-style-type: none"> · Upgrade a Windows Enterprise 10 · Office Professional Plus · Enterprise CAL 	95	95
2	Microsoft – Perfil Standard <ul style="list-style-type: none"> · Upgrade a Windows Enterprise 10 · Office Standard · Core Cal 	48	48
3	Microsoft – Perfil con nube E1 <ul style="list-style-type: none"> · Upgrade a Windows Enterprise · O365 E1 · Core Cal Brigde · Office Standard 	74	74
4	Microsoft – Perfil con nube E3 <ul style="list-style-type: none"> · Upgrade a Windows Enterprise · O365 E3 · Core Cal Brigde 	125	125
5	Microsoft – Exchange Online Plan 2	2	2
6	Microsoft – Project Profesional	10	10
7	Microsoft – Project Standard	20	20
8	Microsoft – Visio Standard	22	22
9	Microsoft – SQL Cal	360	360
10	Microsoft – SQL Server Standard por 2 Cores	3	3
11	Microsoft – Visual Studio Enterprise w/MSDN	2	2
12	Microsoft – Windows Remote Desktop Services CAL	160	160

N°	Tipos de Licencia de Software	Cantidad Total	Cantidad adquirida en la Gestión
13	Microsoft – Windows Server Standard 16 cores	32	32
14	Autodesk – AutoCAD - including specialized toolsets	28	28
15	Autodesk – Architecture Engineering & Construction Collection	2	2
16	Autodesk – BIM 360 Coordinate	44	44
17	Autodesk – BIM 360 Desing	60	60
18	Autodesk – BIM 360 Docs	3	3
19	McAfee MVision	400	
20	Zoom Meeting	10	10
21	Total network inventory pro – n nodos (TNI)	1	1
22	DigSilent	2	2
23	Adobe Acrobat 7	7	
24	DELPHIN EXPRESS BIM	6	
25	SPIJ	3	
26	CorelDraw Graphics Suit X7	1	
27	Dreamweaver 12.0	1	
28	Webex	50	50
	TOTAL	1571	1153

Leyenda

- A Nombre de Ejecutora Presupuestal
- B Descripción de La Licencia De Software
- C Cantidad Total por Tipo De Licencias
- D Cantidad Total adquirida en la Gestión

Anexo 12: Gestión de Control

Anexo 12.1 Resumen General por Servicios de Control Simultáneo

Periodo a reportar (*)	Número de informes de Control Simultáneo(**) con Situaciones adversas en proceso y sin acciones (1)	Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones (2)
2018	0	0
2019	0	0
2020	1	2
2021	7	9
TOTAL DEL PERIODO	8	11

(1) Cantidad de todos los informes de control simultáneo con situaciones adversas en proceso y sin acciones a la fecha de corte

(2) Cantidad de situaciones adversas en proceso y sin acciones según fecha de vencimiento registrada en el SAGU, a la fecha de corte

(*) Colocar los periodos en los cuales tenga **Informes con situaciones adversas en proceso y sin acciones**.

(**) Todas las modalidades que comprenda conforme a las normas de Contraloría General.


Anexo 12.2. Resumen General Por Servicios de Control Posterior

Periodo a reportar (*)	Número Informes de Control Posterior con recomendaciones Pendientes y en Proceso (1)	Cantidad de recomendaciones Pendientes y en Proceso (2)
2018	0	0
2019	1	1
2020	1	7
2021	3	6
TOTAL DEL PERIODO	3	14

Anexo 13: Gestión Legal
Anexo 13.1. Total De Procesos y Obligaciones Pecuniarias a favor y contra la Empresa

N°	Cantidad Total de Investigaciones (en el Ministerio Público)	Cantidad total de Procesos (en el Poder Judicial)	Cantidad de total de otros Procesos	Cantidad Total de Procesos	Estado demandante/denunciante/agriavado/actor civil			Estado demandado/denunciado/tercero civil		
					Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Cobrado	Monto Total Pendiente de cobro	Monto Total establecido en las sentencias	Monto Total Pagado	Monto Total Pendiente de pago
	A	B	C	D	E			F		
Procesos Laborales		446		446	0.00	0.00	0.00	8,419,864.50	6,827,089.01	1,592,775.49
Procesos Penales	76	21		97	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Procesos Contenciosos Administrativos		162		162	0.00	0.00	0.00	720,940.00	477,180.00	243,760.00
Otros Procesos Judiciales		104		104	0.00	0.00	0.00	601,533.22	601,533.22	0.00
Arbitrajes			15	15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Conciliaciones			18	18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	76	733	33	842	0.00	0.00	0.00	9,742,337.72	7,905,802.23	1,836,535.49

Funcionarios que suscriben el presente informe:

 <p>Arturo Leonardo Vásquez Cordano Presidente Directorio</p>	<p>MURO ROSADO Javier Alexander FAU 20132023540 soft Firmado digitalmente por MURO ROSADO Javier Alexander FAU 20132023540 soft Fecha: 2022.02.10 10:27:34 -05'00'</p> <p>Javier Muro Rosado Gerente General</p>
--	---

<p>Firmado digitalmente por MORALES BACA Sandra Marlene FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 08:46:00 -05'00'</p> <p>p. Osterman Bravo Valdivia Gerente Regional</p>	<p>Firmado digitalmente por MORALES BACA Sandra Marlene FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 08:45:32 -05'00'</p> <p>Sandra Morales Baca Gerente de Administración y Finanzas (e)</p>	<p>Firmado digitalmente por ARROYO SABOGAL Mario Victor FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 08:39:19 -05'00'</p> <p>Mario Arroyo Sabogal Gerente Comercial</p>	<p>Firmado digitalmente por RAMOS RUIZ Claudio FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 08:31:22 -05'00'</p> <p>Claudio Ramos Ruiz Gerente Técnico (e)</p>	<p>Firmado digitalmente por OLAZABAL YENQUE Nilton Cesar FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 05:27:20 -05'00'</p> <p>Nilton Olazabal Yenque Gerente de Desarrollo y Control de Gestión (e)</p>	<p>Firmado digitalmente por ROJAS VERA Pedro Luis FAU 20102708394 soft Fecha: 2022.02.10 06:11:45 -05'00'</p> <p>Pedro Rojas Vera Jefe de Proyectos y Obras</p>
---	--	--	---	--	--